



Stiftung Auffangeinrichtung BVG
Fondation institution supplétive LPP
Fondazione istituto collettore LPP

2025

Rapporto d'esercizio

Sommario

Introduzione	6
Indici	8
1 Fondazione complessiva	11
1.1 Compiti	11
1.2 Struttura organizzativa	12
1.3 Rapporto di attività degli organi	12
1.4 Rapporto di attività in ambito operativo	13
1.4.1 Mutazioni in seno alla Direzione	13
1.4.2 Progetti e attività	14
1.5 Investimenti di capitale	15
1.6 Conto annuale Fondazione complessiva	17
2 CLP Conti di libero passaggio	22
2.1 Indici	22
2.2 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite	22
2.2.1 Persone assicurate attive	22
2.2.2 Persone beneficiarie di rendite	22
2.3 Modalità di concretizzazione dello scopo	23
2.4 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura	23
2.4.1 Tipo di copertura del rischio	23
2.4.2 Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio	23
2.4.3 Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP	23
2.4.4 Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi	24
2.4.5 Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti	24
2.4.6 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2	24
2.5 Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto	24
2.5.1 Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore	24
2.5.2 Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)	25
2.5.3 Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale	26
2.6 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio	27
2.7 Conto annuale conti di libero passaggio	28
3 LPP Previdenza professionale	32
3.1 Indici	32
3.2 Basi e organizzazione	33
3.3 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite	33

3.3.1	Persone assicurate attive	33
3.3.2	Persone beneficiarie di rendite	34
3.4	Modalità di concretizzazione dello scopo	34
3.4.1	Spiegazione dei piani di previdenza	34
3.4.2	Finanziamento, metodi di finanziamento	35
3.4.3	Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza	35
3.5	Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura	35
3.5.1	Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni	35
3.5.2	Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio (capitale di previdenza persone assicurate attive)	36
3.5.3	Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP	36
3.5.4	Evoluzione del capitale di copertura delle persone beneficiarie di rendite (capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite)	37
3.5.5	Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi	37
3.5.6	Risultato dell'ultima perizia attuariale	39
3.5.7	Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti	39
3.5.8	Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative	39
3.5.9	Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2	40
3.6	Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto	40
3.6.1	Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore	40
3.6.2	Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)	41
3.6.3	Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale	42
3.6.4	Spiegazioni degli investimenti presso il datore di lavoro e delle riserve dei contributi del datore di lavoro	43
3.7	Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio	44
3.8	Conto annuale previdenza professionale	46
4	AD Assicurazione rischio per persone disoccupate	51
4.1	Indici	51
4.2	Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite	52
4.2.1	Persone assicurate attive	52
4.2.2	Persone beneficiarie di rendite	52
4.3	Modalità di concretizzazione dello scopo	52
4.3.1	Spiegazione dei piani di previdenza	52
4.3.2	Finanziamento, metodi di finanziamento	53
4.3.3	Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza	53
4.4	Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura	53
4.4.1	Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni	53
4.4.2	Evoluzione del capitale di copertura per persone beneficiarie di rendite (capitale di previdenza per persone beneficiarie di rendite)	53
4.4.3	Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi	54
4.4.4	Risultato dell'ultima perizia attuariale	55

4.4.5	Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti	55
4.4.6	Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative	55
4.4.7	Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2	56
4.5	Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto	56
4.5.1	Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore	56
4.5.2	Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)	57
4.5.3	Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale	58
4.6	Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio	58
4.7	Conto annuale assicurazione rischio per persone disoccupate	60
5	CR Controllo della riaffiliazione	64
5.1	Indici	64
5.2	Modalità di concretizzazione dello scopo	64
5.3	Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura	64
5.4	Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio	64
5.5	Conto annuale controllo della riaffiliazione	65
6	Allegato Fondazione complessiva	67
6.1	Basi e organizzazione	67
6.1.1	Forma legale e scopo	67
6.1.2	Registrazione LPP e Fondo di garanzia	67
6.1.3	Informazioni sull'atto di fondazione e sui regolamenti	67
6.1.4	Organo supremo, direzione e diritti di firma	68
6.1.5	Periti, ufficio di revisione, investment controlling, autorità di vigilanza	69
6.1.6	Datori di lavoro affiliati	69
6.2	Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite	69
6.2.1	Persone assicurate attive	69
6.2.2	Persone beneficiarie di rendite	70
6.3	Modalità di concretizzazione dello scopo	70
6.3.1	Spiegazione dei piani di previdenza	70
6.3.2	Finanziamento, metodi di finanziamento	70
6.3.3	Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza	70
6.4	Norme di valutazione e di allestimento del rendiconto, continuità	70
6.4.1	Conferma della presentazione del rendiconto secondo la Swiss GAAP FER 26	70
6.4.2	Criteri contabili e di valutazione applicati	70
6.4.3	Modifiche dei criteri di valutazione, contabili e di rendiconto	71
6.5	Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura	71
6.5.1	Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni	71
6.5.2	Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio con il sistema del primato dei contributi	71
6.5.3	Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP	71
6.5.4	Evoluzione del capitale di copertura per persone beneficiarie di rendite	71

6.5.5	Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi	71
6.5.6	Risultato dell'ultima perizia attuariale	72
6.5.7	Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti	72
6.5.8	Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative	72
6.5.9	Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2	72
6.6	Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto	72
6.6.1	Organizzazione dell'attività d'investimento, del servizio centrale di deposito, della direzione del fondo, delle società di consulenza in investimenti e delle società di gestione patrimoniale	72
6.6.2	Estensione possibilità d'investimento (art. 50 cpv. 4 OPP 2) con spiegazione concludente del rispetto della sicurezza e della ripartizione dei rischi (art. 50 cpv. 1 – 3 OPP 2)	74
6.6.3	Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore	74
6.6.4	Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)	75
6.6.5	Strumenti finanziari derivati in corso (in essere)	77
6.6.6	Impegni d'investimento aperti	77
6.6.7	Securities lending	77
6.6.8	Spiegazioni del risultato netto dell'investimento patrimoniale	77
6.6.9	Spiegazione sulle spese di amministrazione del patrimonio	78
6.6.10	Spiegazione degli investimenti presso il datore di lavoro e delle riserve dei contributi del datore di lavoro	79
6.7	Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio	79
6.8	Condizioni poste dall'autorità di vigilanza	79
6.9	Ulteriori informazioni in merito alla situazione finanziaria	79
6.9.1	Liquidazioni parziali	79
6.9.2	Costituzione in pegno di attivi	80
6.9.3	Procedimenti legali in corso	80
6.9.4	Impegni di locazione a lungo termine	80
6.10	Eventi successivi alla data del bilancio	80
7	Rapporto dell'Ufficio di revisione	82
8	Elenco dei termini e delle abbreviazioni	86
8.1	Elenco dei termini utilizzati	86
8.2	Elenco delle abbreviazioni utilizzate	87
9	Indirizzi	89

Il rapporto d'esercizio e il conto annuale della Fondazione istituto collettore LPP sono pubblicati in lingua tedesca, francese e italiana.

Gli importi indicati sono arrotondati. Pertanto, il totale può divergere dalla somma dei singoli valori. Inoltre, possono esserci delle differenze di arrotondamento nei dati espressi in percentuale.

Introduzione

Per la terza volta consecutiva, nel 2025 la Fondazione istituto collettore LPP ha realizzato un rendimento d'investimento superiore alle aspettative nella gestione dei patrimoni della clientela. Nel settore LPP sono così nuovamente risultati fondi liberi. Ciò ci consente di far partecipare le nostre persone destinatarie al successo degli investimenti per la seconda volta consecutiva. Nel settore dei fondi di libero passaggio è proseguita la forte crescita che perdura da anni. La crescita netta ha raggiunto un nuovo record pari a 1.7 miliardi di franchi. Inoltre, l'anno è stato caratterizzato dai lavori preparatori per la riduzione dei contributi di spesa nella LPP e per l'introduzione del nuovo piano facoltativo AN Plus. Per di più, la piattaforma BVG Exchange ha continuato a svilupparsi in modo dinamico, favorendo lo sviluppo digitale nel 2° pilastro.

Il risultato gratificante degli investimenti di capitale era tutt'altro che scontato, viste le persistenti incertezze geopolitiche e l'escalation delle tensioni politico-commerciali. In particolare, gli sviluppi dinamici nel campo dell'intelligenza artificiale hanno suscitato euforia tra gli investitori azionari, tanto che nel 2025 sono stati registrati livelli record in numerose borse.

Inoltre, per il patrimonio gestito dall'Istituto collettore sia la copertura sistematica dei rischi valutari sia gli investimenti mirati nel settore immobiliare svizzero sono state scelte ben ripagate che hanno prodotto risultati particolarmente positivi.

Partecipazione al successo finanziario

In occasione della riunione di dicembre del Consiglio di fondazione, il grado di copertura nel settore LPP era pari al 129%, superando così l'obiettivo del 123% fissato per la riserva di fluttuazione. Tenuto conto di questa situazione, il Consiglio di fondazione ha deciso, come già nell'anno precedente, di distribuire una parte dei fondi liberi alle persone destinatarie.

Per l'anno 2025, gli averi di vecchiaia sono stati remunerati con un tasso d'interesse del 4.25%. Inoltre, tutte le persone beneficiarie di rendite hanno ricevuto un versamento speciale una tantum pari al 10% della loro rendita annuale nel settore LPP, a condizione che le loro rendite non fossero soggette all'adeguamento al rincaro previsto a norma di legge.

Preparazione di AN Plus e riduzione dei contributi di spesa

Nell'esercizio in esame la Fondazione ha lavorato all'introduzione di un nuovo piano previdenziale, che potrà essere sottoscritto a partire dal 1° gennaio 2026: con AN Plus sarà possibile assicurare salari annui già da 2'500 franchi. Ad approfittarne saranno in particolare le collaboratrici e i collaboratori con impieghi a tempo parziale che non sono soggetti all'assicurazione obbligatoria. Il piano rinuncia alla deduzione di coordinamento, per cui l'intero salario fino al limite massimo di 90'720 franchi può essere incluso nella previdenza. AN Plus si rivolge anche ai datori di lavoro che sono assicurati obbligatoriamente presso di noi e che desiderano garantire una migliore copertura alle proprie collaboratrici e ai propri collaboratori. Il piano facoltativo consente un avere di vecchiaia più elevato e prestazioni migliori in caso di invalidità e decesso.

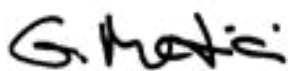
Grazie alla buona situazione finanziaria, il Consiglio di fondazione ha adeguato i contributi per le spese amministrative nel settore LPP a partire dal 1° gennaio 2026. La nuova fascia si estende da un contributo minimo di 57 franchi a un contributo massimo di 350 franchi (dal 2020: 650 franchi).

Evoluzione dinamica di BVG Exchange

Il numero di partecipanti a BVG Exchange è in costante aumento. Infatti, alla fine del 2025 erano già più di 540 gli istituti di previdenza che scambiavano le proprie prestazioni di uscita tramite questa piattaforma. Inoltre, l'ampliamento lanciato lo scorso anno di BVG Exchange con BVG Exchange Match ha avuto un avvio positivo: ogni istituto di previdenza collegato a BVG Exchange può notificare tramite il servizio web sia le uscite che le entrate. Se i dati corrispondono, si crea un'«accoppiata uscita-entrata». La cassa pensioni precedente viene informata di questa corrispondenza («match»). In questo modo, la prestazione di libero passaggio può essere trasferita alla nuova cassa.

BVG Exchange Match rende il trasferimento delle prestazioni di libero passaggio in caso di cambiamento di impiego, più semplice, più veloce e meno soggetto a errori. Poiché la prestazione di libero passaggio arriva a destinazione anche senza l'intervento attivo della persona assicurata, quest'ultima può beneficiare appieno dei servizi della propria cassa pensioni. Al contempo, come effetto secondario positivo si ottiene una riduzione dei conti non attribuibili per irreperibilità dei titolari.

Ringraziamo la nostra clientela, tutto il nostro personale e le organizzazioni partner esterne per la loro efficace collaborazione. Il loro prezioso supporto contribuisce in modo decisivo a far sì che la nostra Fondazione possa costantemente affrontare con successo le molteplici sfide.



Gabriela Medici

Presidente del Consiglio di
fondazione



Marc Gamba

Amministratore delegato

Indici

CLP		2025	2024
Numero conti		1'604'509	1'543'535
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	338'797'698	506'478'467
Rendimento sugli investimenti di capitale		2.1%	3.3%
TER-rapporto di costo ²		0.08%	0.08%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	CHF	23'179'152'709	21'037'125'379
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	21'608'363'462	19'805'133'831
Grado di copertura (effettivo) ²		107.3%	106.2%
Grado di copertura (obiettivo) ²		107.5%	106.9%
Spese di amministrazione per conto	CHF	12.39	11.82

LPP		2025	2024
Numero aziende/affiliazioni		30'028	30'166
Numero persone assicurate attive		49'392	49'450
Numero persone beneficiarie di rendite		9'101	9'075
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	95'062'255	117'283'012
Rendimento sugli investimenti di capitale		5.9%	7.8%
TER-rapporto di costo ²		0.23%	0.21%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	CHF	3'209'226'087	3'071'747'487
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	2'531'028'668	2'488'612'324
Grado di copertura (effettivo) ²		126.8%	123.4%
Grado di copertura (obiettivo) ²		122.7%	122.7%
Spese di amministrazione per persona assicurata	CHF	241.75	233.35

AD		2025	2024
Numero persone disoccupate / persone assicurate attive		147'275	130'293
Numero persone beneficiarie di rendite		4'455	4'500
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	29'456'998	-14'394'418
Rendimento sugli investimenti di capitale		6.2%	6.1%
TER-rapporto di costo ²		0.21%	0.19%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	CHF	809'408'195	783'245'960
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	424'714'228	428'008'990
Grado di copertura (effettivo) ²		190.6%	183.0%
Grado di copertura (obiettivo) ²		122.2%	120.2%
Spese di amministrazione per persona beneficiaria di rendite	CHF	437.72	513.14

CR		2025	2024
Numero notifiche		29'727	26'487
Spese di amministrazione per notifica	CHF	36.46	41.49

Fondazione complessiva		2025	2024
Numero conti/persone assicurate attive		1'801'176	1'723'278
Numero persone beneficiarie di rendite		13'556	13'575
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	463'316'951	609'367'061
Rendimento sugli investimenti di capitale		2.6%	4.0%
TER-rapporto di costo ²		0.10%	0.10%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Totale bilancio	CHF	27'718'767'691	25'401'765'919

Legenda

¹ Prima della variazione della riserva di fluttuazione

² Definizione cfr. capitolo «8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni»

1 Fondazione complessiva

1 Fondazione complessiva

La Fondazione istituto collettore LPP è stata costituita nel dicembre 1983 dalle centrali operaie e padronali per incarico della Confederazione. Essa funge da bacino collettore e rete di sicurezza della previdenza professionale in Svizzera. Assieme al Fondo di garanzia LPP l'Istituto collettore assicura che a tutte le dipendenti e a tutti i dipendenti siano garantite le prestazioni minime ai sensi di quanto prescritto dalla legge.

In virtù del suo mandato legale la Fondazione ha la competenza di emettere decisioni.

Nelle tre sedi di Zurigo, Losanna e Bellinzona l'Istituto collettore impiegava alla fine dell'anno dell'esercizio in rassegna 251 collaboratrici e collaboratori e otto apprendiste e apprendisti. Con i suoi oltre 1.8 milioni di clienti rientra fra i maggiori istituti previdenziali della Svizzera.

1.1 Compiti

La Fondazione ha per scopo l'attuazione della previdenza professionale. In particolare, gestisce l'Istituto collettore secondo l'art. 54 cpv. 2 lett. b LPP.

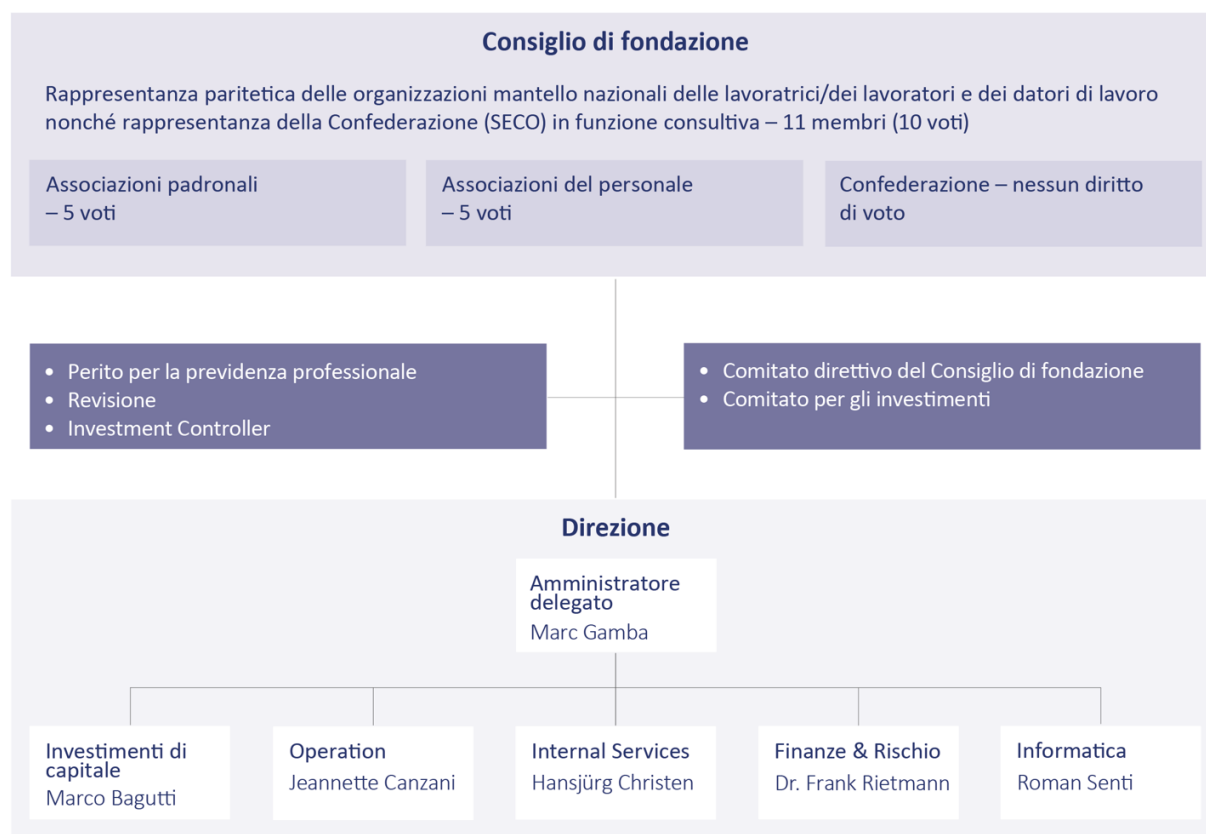
L'Istituto collettore articola i propri compiti in quattro ambiti di attività:

- CLP** attività nel quadro dell'art. 4. cpv. 2 della Legge sul libero passaggio (art. 60 cpv. 5 LPP) dal 1° gennaio 1995
- LPP** svolgimento dei compiti nel quadro della previdenza obbligatoria e facoltativa giusta l'art. 60 cpv. 2 lett. a-d LPP dal 1° gennaio 1985 come pure maturazione di rendite su prestazioni di libero passaggio dal conguaglio previdenziale dopo il divorzio ai sensi dell'art. 60 cpv. 2 lett. f LPP dal 1° gennaio 2017
- AD** attuazione della previdenza professionale obbligatoria per persone disoccupate giusta l'art. 2 cpv. 3 LPP (art. 60 cpv. 2 lett. e LPP) dal 1° luglio 1997
- CR** controllo della riaffiliazione ai sensi dell'art. 11 cpv. 3^{bis} LPP dal 1° gennaio 2005

Dal 1° gennaio 2009 i compiti amministrativi di questi quattro settori operativi vengono svolti in seno a un'organizzazione interna alla Fondazione.

1.2 Struttura organizzativa

In data 31 dicembre 2025 vigeva la seguente organizzazione:



Riferimento

6.1.4 Organo supremo, direzione e diritti di firma

6.1.5 Periti, ufficio di revisione, investment controlling, autorità di vigilanza

1.3 Rapporto di attività degli organi

Consiglio di fondazione

Nell'esercizio in rassegna il Consiglio di fondazione ha tenuto quattro riunioni ordinarie. Inoltre, in occasione di un seminario, ha avviato la rielaborazione della strategia 2027–2030. Accanto ai compiti previsti a norma di legge e di regolamento, nelle sue sedute ordinarie ha evaso in particolare i seguenti dossier:

- Riduzione dei contributi ordinari di spesa LPP
- Delibera per miglioramenti delle prestazioni nel settore LPP: erogazione aggiuntiva per persone attive nonché un versamento speciale una tantum per persone beneficiarie di rendite
- Verifica dei principi d'investimento
- Approvazione di una nuova strategia d'investimento adattata per il settore CLP
- Avvio di un nuovo ciclo opportunità e rischi principali: identificazione e valutazione delle opportunità e dei rischi, adozione di misure
- Approvazione del nuovo piano di previdenza AN Plus con i conseguenti adeguamenti dei regolamenti

- Decisione di dare alle persone assicurate la possibilità di continuare a versare facoltativamente contributi di risparmio dopo l'età di riferimento (piani di previdenza AN, SE e MA)
- Mantenimento del tasso d'interesse tecnico del 2.0% nei settori LPP e AD. Aumento dell'accantonamento per il futuro abbassamento del tasso d'interesse tecnico nel settore LPP
- Presa di conoscenza delle basi per l'ulteriore sviluppo strategico dell'IT

Comitato direttivo del Consiglio di fondazione

Nel 2025 il Comitato direttivo del Consiglio di fondazione si è riunito per sette sedute ordinarie, nelle quali ha preparato i dossier e le basi decisionali per il Consiglio di fondazione. Ha discusso in particolare dei dossier, delle direttive e dei regolamenti successivamente varati dal Consiglio di fondazione e ha formulato le relative proposte all'attenzione del Consiglio di fondazione. Inoltre, il Comitato si è occupato delle seguenti tematiche:

- Attività della Fondazione relative alla digitalizzazione del 2° pilastro
- Messa in atto della strategia HR
- Messa in pratica della nuova Legge sulla protezione dei dati e annuale reporting sulle esperienze maturate nella pratica
- Verifica dei contratti in scadenza in base alla gestione contrattuale sistematica
- Autorizzazione a procedere a consultazioni e audizioni di vario genere

Comitato incaricato degli investimenti

Nel 2025 il Comitato incaricato degli investimenti si è riunito per otto sedute ordinarie. Ha preparato in particolare i seguenti punti strategici di decisione per il Consiglio di fondazione:

- Verifica dei principi d'investimento
- Verifica dell'investment controlling
- Rielaborazione delle opportunità e dei rischi principali nonché dello studio ALM per il settore CLP

Oltre a questi punti e all'attività annuale di reporting, all'ordine del giorno figuravano anche le seguenti tematiche:

- Adeguamento delle direttive «Rebalancing / Asset Allokation» alle mutate circostanze (strategia d'investimento, benchmark)
- Valutazione di una concreta possibilità d'investimento nel segmento delle ipoteche in Svizzera
- Bando di concorso e nuova assegnazione di un mandato di gestione patrimoniale già esistente nel segmento delle obbligazioni in franchi svizzeri

1.4 Rapporto di attività in ambito operativo

1.4.1 Mutazioni in seno alla Direzione

Nomine

Nessuna

Dimissioni e pensionamenti

Nessuna

1.4.2 Progetti e attività

Nuova proposta previdenziale AN Plus – ogni salario conta

L'Istituto collettore amplia la propria gamma di piani: a partire dal 1° gennaio 2026, con AN Plus offrirà una migliore assicurazione facoltativa, colmando così una lacuna nella previdenza professionale per la vecchiaia.

Il piano AN Plus rinuncia alla deduzione di coordinamento e può essere sottoscritto a partire da un salario annuo di 2'500 franchi. Ne beneficiano le dipendenti e i dipendenti i cui salari sono assicurati solo in parte o per nulla nell'ambito dell'assicurazione obbligatoria LPP. Nel piano AN Plus viene assicurato il 100% del salario: di un salario annuo massimo assicurabile di 90'720 franchi, 64'260 franchi ricadono nella parte obbligatoria e 26'460 franchi in quella sovraobbligatoria. Anche i salari inferiori alla soglia d'entrata a norma di legge di 22'680 franchi sono assicurati a titolo sovraobbligatorio e quindi inseriti nel 2° pilastro. Il tasso di conversione per l'aver di vecchiaia sovraobbligatorio è pari al 5.0% (obbligatorio: 6,8%). Ne risultano un avere di vecchiaia più elevato e prestazioni migliori in caso di invalidità e decesso rispetto a una soluzione puramente obbligatoria.

Grazie alla rinuncia alla deduzione di coordinamento, tutte le collaboratrici e tutti i collaboratori di un'azienda beneficiano di AN Plus, comprese le persone con un reddito superiore al limite massimo, in quanto il loro salario assicurato aumenta. Il piano è particolarmente indicato per le dipendenti e i dipendenti con un impiego a tempo parziale, un salario basso o più impieghi. AN Plus è inoltre adatto alle aziende che desiderano posizionarsi come datori di lavoro più attraenti, mettendo a disposizione del proprio personale una soluzione previdenziale migliore.

AN Plus amplia e migliora così l'offerta previdenziale della Fondazione, in particolare per i datori di lavoro già affiliati al piano previdenziale di base AN. Con AN Plus possono ora garantire una copertura migliore a tutte le loro collaboratrici e a tutti i loro collaboratori.

Progetti nel settore delle risorse umane (HR)

Nell'ambito dell'attuazione della strategia HR 2023–2026 (con priorità, tra l'altro, su employer branding, sviluppo del personale, gestione della salute in azienda, sviluppo della leadership, gestione delle forme di lavoro ibride ecc.) e al fine di mettere a punto misure mirate, abbiamo condotto un sondaggio fra il personale per rilevare le sue esigenze in merito a modelli di lavoro flessibili. In un altro sondaggio abbiamo chiesto alle collaboratrici e ai collaboratori con più di cinquant'anni quali sono le loro aspettative riguardo al passaggio alla terza fase della loro vita. Entrambi i temi saranno trattati nel quadro di un progetto di ampio respiro che dovrebbe concludersi nel 2026.

Nell'ambito della gestione della salute in azienda, durante gli ultimi mesi ci siamo maggiormente focalizzati sulla gestione delle assenze. Abbiamo prestato particolare attenzione alla gestione dei problemi psichici, tema ampiamente discusso nell'opinione pubblica. Con un supporto esterno e coinvolgendo i quadri dirigenti e i quadri specializzati, stiamo elaborando un «Mental Health Code», ovvero delle linee guida che siano in grado di fornire sicurezza e orientamento ai dirigenti e ai collaboratori in questa tematica complessa.

1.5 Investimenti di capitale

Retrospezione sull'andamento del mercato

Nel 2025 le borse hanno ottenuto per la terza volta consecutiva un risultato superiore alla media registrata su più anni. L'entusiasmo per l'intelligenza artificiale sta alimentando le previsioni di crescita per l'economia mondiale. Nemmeno la politica distruttiva degli Stati Uniti sui dazi è riuscita a intaccare questo andamento. Dopo lo shock di inizio aprile, le quotazioni azionarie si sono ben riprese dalle battute d'arresto subite. La politica statunitense e l'incertezza globale hanno portato a un sostanziale indebolimento del dollaro USA e a un rafforzamento del franco svizzero. Nel 2025 i tassi d'interesse svizzeri hanno registrato nel complesso solo variazioni minime: i tassi a breve termine hanno continuato a scendere, mentre quelli a lungo termine sono leggermente saliti rispetto all'anno precedente. Anche gli investimenti immobiliari svizzeri hanno conseguito una solida performance annuale.

Strategia d'investimento

Strategia d'investimento 2025	Fondazione complessiva ¹	LPP dal 01.01.	LPP dal 01.07.	AD dal 01.01.	AD dal 01.07.	CLP
Liquidità / short duration	51.3%	1.0%	1.0%	14.0%	12.0%	59.5%
Obbligazioni Svizzera	15.6%	34.0%	33.0%	23.0%	23.0%	13.0%
Obbligazioni globale AAA-AA	6.9%	0.0%	0.0%	3.0%	1.0%	8.0%
Prestiti aziendali globale	6.2%	13.0%	13.0%	14.0%	14.0%	5.0%
Prestiti ad alto rendimento globale	0.2%	2.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Prestiti infrastrutturali globale	1.2%	3.0%	3.0%	0.0%	0.0%	1.0%
Azioni Svizzera	3.0%	5.0%	5.0%	8.0%	8.0%	2.5%
Azioni globale	8.3%	22.0%	22.0%	20.0%	22.0%	6.0%
Azioni mercati emergenti	1.2%	2.0%	2.0%	3.0%	3.0%	1.0%
Immobili Svizzera	5.7%	15.0%	16.0%	12.0%	14.0%	4.0%
Immobili globale	0.4%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	0.0%

Legenda

¹ Ponderato, basato sulle singole strategie e sugli investimenti di capitale dei settori operativi al 31.12.

Gli studi ALM condotti nel 2024 per i settori LPP e AD hanno prodotto delle modifiche nelle strategie d'investimento, che sono state introdotte gradualmente a partire dal 1° gennaio 2025, dal 1° luglio 2025 e dal 1° gennaio 2026. Nel 2025 è stato condotto uno studio ALM anche per il settore CLP. Questo studio non ha portato ad alcuna modifica immediata nell'allocazione degli asset. È stata invece abbandonata la dinamica strategica prociclica che sarebbe stata applicata in caso di calo del grado di copertura.

Performance

Rendimento per categoria d'investimento	Valore di mercato CHF 31.12.2025	2025 Performance	2025 Benchmark	2025 Scarto	Valore di mercato CHF 31.12.2024	2024 Performance
Liquidità / short duration	14'163'873'696	0.5%	0.0%	0.5%	13'084'810'046	1.8%
Obbligazioni Svizzera	4'135'227'263	0.1%	0.2%	-0.1%	3'977'118'058	5.4%
Obbligazioni globale AAA-AA	1'810'693'685	-2.5%	-3.0%	0.5%	1'760'231'636	1.8%
Prestiti aziendali globale	1'665'229'235	-1.8%	-1.8%	0.0%	1'526'260'884	8.3%
Prestiti ad alto rendimento globale	59'451'860	-6.1%	-2.8%	-3.3%	63'441'446	16.1%
Prestiti infrastrutturali globale	267'272'977	-2.3%	-3.1%	0.8%	250'010'879	9.3%
Azioni Svizzera	848'510'847	17.7%	17.8%	-0.1%	741'962'906	6.1%
Azioni globale	2'330'222'621	5.9%	5.5%	0.4%	2'004'845'046	27.4%
Azioni mercati emergenti	328'205'159	17.1%	16.8%	0.3%	273'610'144	14.8%
Immobili Svizzera	1'673'617'442	7.3%	7.0%	0.3%	1'382'946'801	11.3%
Immobili globale	107'456'423	0.1%	0.1%	0.0%	110'455'860	-4.6%
Overlay di valuta	18'349'438				-136'030'651	
Totale complessivo (con garanzia della valuta)	27'408'110'648	2.6%	2.3%	0.3%	25'039'663'054	4.0%
Totale complessivo (senza garanzia della valuta)		1.7%	1.3%	0.4%		5.5%

Il rialzo dei mercati azionari e degli investimenti immobiliari in Svizzera è stato il motore del risultato annuale confortante ottenuto dall'Istituto collettore. A differenza dell'anno precedente, anche la copertura ampia e coerente del rischio valutario ha contribuito positivamente alla performance. Pure gli investimenti in titoli a interesse fisso e a breve termine (liquidità / short duration) hanno dato un contributo positivo alla performance, mentre le obbligazioni svizzere con scadenza più lunga e i prestiti globale hanno leggermente assottigliato il rendimento complessivo a causa del leggero aumento dei tassi d'interesse e del rafforzamento del franco svizzero.

Esercizio dei diritti di voto

L'Istituto collettore ha esercitato i propri diritti di voto nelle assemblee generali delle aziende svizzere, delle quali detiene una partecipazione. Informazioni dettagliate sono disponibili sul sito web della Fondazione istituto collettore (aeis.ch). L'Istituto collettore ha esercitato attivamente i propri diritti di voto anche sulle 500 maggiori posizioni azionarie all'estero.

1.6 Conto annuale Fondazione complessiva

Bilancio Fondazione complessiva

Attivi	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Investimenti patrimoniali	27'702'190'839.86	25'385'797'499.32
Mezzi liquidi	123'982'655.71	159'134'975.54
Crediti nei confronti di datori di lavoro	121'805'112.21	138'944'362.91
Altri crediti	47'589'772.83	46'850'245.28
Avere presso persone terze	732'358.45	732'318.45
Avere presso l'Amministrazione federale delle contribuzioni	2'215'443.07	5'684'997.43
Avere presso il FdG	42'911'217.70	39'483'735.13
Avere presso persone destinatarie	1'730'753.61	949'194.27
Investimenti di capitale	27'408'110'648.11	25'039'663'053.59
Liquidità / short duration	14'163'873'696.39	13'084'810'045.80
Obbligazioni Svizzera	4'135'227'263.11	3'977'118'057.63
Obbligazioni globale AAA-AA	1'810'693'684.87	1'760'231'636.38
Prestiti aziendali globale	1'665'229'235.45	1'526'260'884.04
Prestiti ad alto rendimento globale	59'451'859.81	63'441'445.82
Prestiti infrastrutturali globale	267'272'977.21	250'010'878.53
Azioni Svizzera	848'510'847.11	741'962'905.77
Azioni globale	2'330'222'621.48	2'004'845'045.53
Azioni mercati emergenti	328'205'159.09	273'610'143.64
Immobili Svizzera	1'673'617'442.18	1'382'946'800.68
Immobili globale	107'456'423.24	110'455'860.27
Overlay di valuta	18'349'438.17	-136'030'650.50
Infrastrutture d'esercizio	702'651.00	1'204'862.00
Delimitazioni attive	16'576'851.37	15'968'419.34
Totale attivi	27'718'767'691.23	25'401'765'918.66

Passivi	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti	517'529'382.23	506'274'054.12
Prestazioni di libero passaggio e rendite	164'513'124.60	146'360'665.12
Altri debiti	353'016'257.63	359'913'389.00
Delimitazioni passive	3'228'975.25	3'186'884.52
Riserva dei contributi dei datori di lavoro	222'342.44	186'153.58
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	24'564'106'358.17	22'721'755'144.50
Capitale di previdenza persone assicurate attive	21'821'054'574.07	20'043'284'930.86
Capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite	1'637'715'784.10	1'662'733'213.64
Accantonamenti tecnico-assicurativi	1'105'336'000.00	1'015'737'000.00
Riserva di fluttuazione	2'239'619'313.22	1'883'364'362.09
Capitale della fondazione, fondi liberi	394'061'319.92	286'999'319.85
Capitale della fondazione	5'000.00	5'000.00
Fondi liberi	394'056'319.92	286'994'319.85
Fondi liberi all'inizio del periodo	286'994'319.85	300'320'587.80
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)	107'062'000.07	-13'326'267.95
Totale passivi	27'718'767'691.23	25'401'765'918.66

Conto d'esercizio Fondazione complessiva

	CHF 2025	CHF 2024
Contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti	167'531'300.17	184'231'439.10
Contributi dipendenti	79'324'208.22	87'704'426.11
Contributi datori di lavoro	76'731'653.84	84'927'910.32
Prelevamento della riserva dei contributi dei datori di lavoro per il finanziamento dei contributi	-55'377.49	-31'150.54
Versamenti unici e importi di riscatto	4'550'811.66	4'096'518.75
Apporti nella riserva dei contributi dei datori di lavoro	100'450.75	127.90
Sovvenzioni dal FdG per struttura d'età sfavorevole	6'822'542.95	6'433'429.00
Indennità FdG art. 12 LPP	1'666'032.69	2'209'499.67
Ammortamenti crediti FdG art. 56 LPP	-1'609'022.45	-1'109'322.11
Prestazioni in entrata	6'255'902'397.74	5'694'942'675.60
Prestazioni di libero passaggio apportate	6'246'442'260.05	5'684'970'695.32
Rimborso prelievi anticipati PPA/divorzio	9'460'137.69	9'971'980.28
Ricavi da contributi e prestazioni d'entrata	6'423'433'697.91	5'879'174'114.70
Prestazioni regolamentari	-700'562'677.33	-658'100'426.39
Prestazioni di vecchiaia	-77'065'542.45	-76'014'513.03
Prestazioni per i superstiti	-9'929'418.71	-9'250'653.70
Prestazioni d'invalidità	-29'297'486.10	-27'561'538.28
Prestazioni per i figli	-2'870'915.16	-2'925'612.27
Altre prestazioni regolamentari	-8'211'789.96	-8'039'310.23
Prestazioni in capitale per pensionamento	-512'262'396.11	-472'495'227.25
Prestazioni in capitale per decesso e invalidità	-63'261'724.58	-64'236'887.89
Casi di sinistro su prestazioni di libero passaggio	2'336'595.74	2'423'316.26
Prestazioni di uscita	-4'066'519'476.60	-3'692'164'297.84
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita	-3'982'710'648.87	-3'600'555'772.46
Prestazioni di libero passaggio in caso di scioglimento del contratto	-22'834'382.01	-23'786'709.30
Versamenti capitale di copertura in caso di scioglimento del contratto	-811'562.36	-1'878'482.27
Versamenti riserva dei contributi dei datori di lavoro in caso di scioglimento del contratto	-8'884.40	0.00
Prelievi anticipati PPA/divorzio	-60'153'998.96	-65'943'333.81
Costi per prestazioni e anticipi	-4'767'082'153.93	-4'350'264'724.23

Scioglimento (+) / costituzione (-) capitale di previdenza, accantonamenti tecnico-assicurativi e riserve dei contributi	-1'845'088'589.64	-1'797'336'815.36
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone assicurate attive	-1'699'979'135.39	-1'546'284'655.65
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite	25'017'429.54	-6'709'270.66
Scioglimento/costituzione accantonamenti tecnico-assicurativi	-89'599'000.00	-136'387'000.00
Interessi a favore del capitale di risparmio	-77'688'147.68	-105'826'368.80
Interessi a favore delle prestazioni di libero passaggio	-2'803'547.25	-2'160'542.89
Scioglimento/costituzione di riserve dei contributi	-36'188.86	31'022.64
Costi assicurativi	-1'100'350.00	-1'142'743.00
Contributi al FdG per struttura d'età sfavorevole	-1'100'350.00	-1'142'743.00
Risultato netto parte assicurativa	-189'837'395.66	-269'570'167.89
Risultato netto investimento patrimoniale	682'567'346.72	906'694'130.11
Rendimento da investimenti di capitale	708'860'558.42	929'473'015.04
Risultato liquidità / short duration	73'473'722.93	220'785'488.59
Risultato obbligazioni Svizzera	2'963'017.16	198'924'691.88
Risultato obbligazioni globale AAA-AA	-42'234'989.70	29'082'990.93
Risultato prestiti aziendali globale	-25'888'722.96	115'068'328.49
Risultato prestiti ad alto rendimento globale	-3'662'601.01	9'038'167.69
Risultato prestiti infrastrutturali globale	-5'208'005.66	21'441'024.81
Risultato azioni Svizzera	129'861'227.77	44'815'075.59
Risultato azioni globale	178'450'372.86	482'539'493.81
Risultato azioni mercati emergenti	48'203'531.43	35'851'328.53
Risultato immobili Svizzera	118'095'670.44	138'157'857.03
Risultato immobili globale	1'312'492.42	-8'181'480.98
Risultato overlay di valuta	233'494'842.74	-358'049'951.33
Spese di amministrazione del patrimonio	-28'479'926.15	-25'356'219.60
Utili da interessi	2'391'323.06	2'673'089.63
Costo degli interessi	-204'608.61	-95'754.96
Altri ricavi	11'438'029.07	11'893'084.13
Ricavi da prestazioni fornite	8'210'345.63	8'556'059.36
Altri ricavi	3'227'683.44	3'337'024.77
Altri costi	-3'800'180.50	-4'346'355.26
Spese di amministrazione	-37'050'848.43	-35'303'630.21
Amministrazione generale e ammortamenti	-36'693'453.72	-34'938'785.81
Ufficio di revisione / perito per la previdenza professionale	-232'394.71	-239'844.40
Autorità di vigilanza	-125'000.00	-125'000.00
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) prima della variazione della	463'316'951.20	609'367'060.88
Variazione riserva di fluttuazione	-356'254'951.13	-622'693'328.83
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)	107'062'000.07	-13'326'267.95

2 CLP Conti di libero passaggio

2 CLP Conti di libero passaggio

Ai sensi dell'art. 60 cpv. 5 LPP la Fondazione istituto collettore LPP ha l'incarico dalla Confederazione Svizzera di gestire conti di libero passaggio. Le persone assicurate, che escono da un istituto di previdenza, sono tenute a notificare al proprio istituto di previdenza sotto quale forma ammissibile intendono mantenere la previdenza. Senza questa notificazione, l'istituto di previdenza versa la prestazione d'uscita, compresi gli interessi, all'Istituto collettore (art. 4 cpv. 2 LFLP), non prima di sei mesi, ma al più tardi due anni dopo l'insorgere del caso di libero passaggio. All'uscita da un istituto di previdenza le persone assicurate possono incaricare il loro istituto di previdenza affinché versi la prestazione di libero passaggio all'Istituto collettore.

2.1 Indici

Indici CLP		2025	2024
Numero conti		1'604'509	1'543'535
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	338'797'698	506'478'467
Rendimento sugli investimenti di capitale		2.1%	3.3%
TER-rapporto di costo ²		0.08%	0.08%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili alla copertura degli obblighi regolamentari	CHF	23'179'152'709	21'037'125'379
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	21'608'363'462	19'805'133'831
Grado di copertura (effettivo) ²		107.3%	106.2%
Grado di copertura (obiettivo) ²		107.5%	106.9%
Spese amministrative pro conto	CHF	12.39	11.82

Legenda

¹ Prima della variazione della riserva di fluttuazione

² Definizione cfr. capitolo «8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni»

2.2 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite

2.2.1 Persone assicurate attive

Sviluppo dell'effettivo delle persone assicurate attive	Quantità 2025	Quantità 2024
Numero di persone assicurate attive al 01.01.	1'543'535	1'466'560
Nuove entrate	187'353	196'051
Uscite	-126'379	-119'076
Numero di persone assicurate attive al 31.12.	1'604'509	1'543'535

2.2.2 Persone beneficiarie di rendite

Nel settore CLP non vengono erogate rendite.

2.3 Modalità di concretizzazione dello scopo

I conti di libero passaggio vengono gestiti come puri conti di risparmio secondo la LFLP. Non è prevista alcuna ulteriore tutela del rischio. Tutte le prestazioni vengono versate sotto forma di capitale.

2.4 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura

2.4.1 Tipo di copertura del rischio

Il settore CLP assume interamente i rischi d'investimento sugli investimenti patrimoniali. In caso di vecchiaia, decesso e invalidità si procede unicamente al versamento del capitale disponibile, ragion per cui non sussistono rischi di tecnica attuariale.

2.4.2 Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio

Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio	CHF 2025	CHF 2024
Stato degli averi a risparmio al 01.01.	19'228'285'831	17'596'202'862
Prestazioni di libero passaggio apportate	6'083'617'198	5'530'067'577
Versamenti anticipi PPA/divorzio	8'784'235	9'248'121
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita	-3'791'244'627	-3'422'829'374
Anticipi PPA/divorzio	-57'249'381	-63'026'169
Scioglimento a seguito di pensionamento, decesso e invalidità	-540'730'495	-496'946'733
Scioglimento a seguito di decesso a favore della Fondazione (assenza di eredi)	-2'885'922	-2'792'922
Scioglimento per contributi alle spese	-258'000	-272'000
Versamenti indebiti	50'196	1'146
Remunerazione degli averi a risparmio	50'523'068	78'581'024
Interessi di mora	102'360	52'299
Totale averi a risparmio al 31.12.	20'978'994'462	19'228'285'831

Nell'esercizio in rassegna gli averi a risparmio sono aumentati del 9.1% (anno precedente 9.3%). Da gennaio ad aprile sono stati remunerati con lo 0.4%, da maggio a ottobre con lo 0.2% e da novembre a dicembre con lo 0.1%.

2.4.3 Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP

Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Totale averi a risparmio	20'978'994'462	19'228'285'831
Avere di vecchiaia obbligatorio secondo la LPP	13'051'216'310	12'115'116'993

Dell'intero capitale di risparmio pari a 21.0 miliardi di franchi, il 62.2% (anno precedente 63.0%) riguardava averi di vecchiaia prescritti dalle disposizioni LPP (settore obbligatorio LPP).

2.4.4 Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Benché nel settore CLP non si assumano rischi di tecnica attuariale, le limitate possibilità di risanamento e l'accordata garanzia del valore nominale richiedono comunque un accantonamento tecnico-assicurativo supplementare, il cosiddetto accantonamento per la tutela del capitale.

Evoluzione accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF 2025	CHF 2024
Accantonamenti tecnico-assicurativi al 01.01.	576'848'000	527'886'000
Modifica accantonamento per la tutela del capitale	52'521'000	48'962'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi al 31.12.	629'369'000	576'848'000

L'importo target dell'accantonamento per la tutela del capitale ammonta al 3.0% degli averi a risparmio ed è stato pienamente conseguito.

2.4.5 Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti

In questo settore non vengono assunti rischi tecnico-assicurativi.

2.4.6 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2

Grado di copertura	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	21'608'363'462	19'805'133'831
Riserva di fluttuazione	1'570'789'247	1'231'991'549
Fondi liberi	0	0
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	23'179'152'709	21'037'125'379
Grado di copertura (mezzi disponibili in % dei mezzi necessari)	107.3%	106.2%

Rispetto all'anno precedente il grado di copertura è aumentato di 1.1 punti percentuali. Questa evoluzione è imputabile principalmente al risultato positivo degli investimenti di capitale.

2.5 Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto

2.5.1 Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore

Riserva di fluttuazione	CHF 2025	CHF 2024
Stato della riserva di fluttuazione al 01.01.	1'231'991'549	725'513'081
Variazione a carico (+) / a favore (-) del conto d'esercizio	338'797'698	506'478'467
Riserva di fluttuazione secondo bilancio al 31.12.	1'570'789'247	1'231'991'549
Importo mirato riserva di fluttuazione	1'620'627'260	1'366'554'234
Deficit riserva di fluttuazione	-49'838'013	-134'562'686

L'accertamento dell'importo mirato della riserva di fluttuazione avviene secondo il metodo del value-at-risk con un livello di confidenza del 99.0% e un orizzonte temporale di due anni. L'importo mirato della riserva di fluttuazione ammontava nel settore CLP al 7.5% (anno precedente 6.9%) dei capitali di

previdenza e degli accantonamenti tecnico-assicurativi. L'aumento dell'importo mirato è dovuto principalmente al rendimento atteso, che rispetto all'anno precedente è maggiore. La riserva di fluttuazione ha potuto essere aumentata al 97% del suo importo mirato e pertanto è costituita quasi interamente.

2.5.2 Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)

Categoria d'investimento	Strategia	Fasce di fluttuazione Min.	Fasce di fluttuazione Max.	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva
Liquidità / short duration	59.5%	53.5%	65.5%	14'047'357'588	60.0%	12'916'851'392	60.8%
Obbligazioni Svizzera	13.0%	11.0%	15.0%	2'980'553'620	12.7%	2'757'680'084	13.0%
Obbligazioni globale AAA-AA	8.0%	7.0%	9.0%	1'810'693'685	7.7%	1'631'287'978	7.7%
Prestiti aziendali globale	5.0%	4.25%	5.75%	1'155'073'158	4.9%	1'041'508'539	4.9%
Prestiti infrastrutturali globale	1.0%	0.0%	1.5%	181'922'919	0.8%	162'466'045	0.8%
Azioni Svizzera	2.5%	2.0%	3.0%	622'535'275	2.7%	523'744'962	2.5%
Azioni globale	6.0%	5.0%	7.0%	1'432'362'515	6.1%	1'278'858'017	6.0%
Azioni mercati emergenti	1.0%	0.5%	1.5%	230'865'567	1.0%	197'163'331	0.9%
Immobili Svizzera	4.0%	3.0%	5.0%	956'935'291	4.1%	835'702'029	3.9%
Overlay di valuta				9'916'003	0.0%	-92'307'054	-0.4%
Totale investimenti di capitale				23'428'215'621	100.0%	21'252'955'324	100.0%
Altri attivi				107'269'179		146'045'957	
Totale di bilancio				23'535'484'800		21'399'001'281	

Nel 2025 la strategia effettiva di allocazione degli asset nel settore CLP non ha subito variazioni. Tuttavia, sulla base di uno studio ALM la strategia d'investimento dinamica prociclica è stata abbandonata. In futuro l'Istituto collettore perseguirà quindi la strategia d'investimento per il settore CLP indipendentemente dall'entità del grado di copertura rispettivamente dell'indicatore di strategia.

Categoria d'investimento secondo l'art. 55 OPP2	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva	Limite massimo OPP 2
Lettere di pegno	2'128'773'208	9.1%	1'937'911'219	9.1%	50.0%
Azioni	2'231'488'779	9.5%	1'948'759'338	9.2%	50.0%
Immobili ¹	1'001'892'728	4.3%	878'962'895	4.1%	30.0%
Immobili globale	35'104'557	0.1%	35'600'720	0.2%	10.0%
Investimenti alternativi (incl. crediti non tradizionali)	81'062'650	0.3%	65'046'384	0.3%	15.0%
Infrastruttura	181'922'919	0.8%	162'218'628	0.8%	10.0%
Crediti (patrimonio restante)	17'803'075'337	76.0%	16'260'056'860	76.5%	100.0%
Totale investimenti di capitale	23'428'215'621	100.0%	21'252'955'324	100.0%	
Valute estere non coperte	524'959'740	2.2%	428'084'311	2.0%	30.0%

Legenda

¹ Include anche azioni immobiliari svizzere ed estere (fra l'altro REITs), che strategicamente sono assegnate alle categorie d'investimento «azioni Svizzera» e «azioni globale».

2.5.3 Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale

Il risultato annuale positivo sull'investimento patrimoniale si è concretizzato in primo luogo a seguito degli investimenti azionari e immobiliari in Svizzera. Contrariamente all'anno precedente, la performance è ulteriormente accresciuta grazie alla copertura sistematica di gran parte dei rischi valutari. Anche la performance dello 0.5% sugli investimenti nel segmento liquidità /short duration ha contribuito in misura sostanziale, grazie all'elevata allocazione del 60%, al risultato complessivo.

La performance conseguita si attestava a 0.4 punti percentuali sopra quella della strategia di benchmark. Ciò è da ricondurre alla buona gestione degli investimenti in diverse categorie d'investimento (in particolare liquidità / short duration) nonché al ribilanciamento coerente e basato su regole precise applicato dall'Istituto collettore.

Rendimento per categoria d'investimento	Valore di mercato CHF 31.12.2025	2025 Performance	2025 Benchmark	2025 Scarto	Valore di mercato CHF 31.12.2024	2024 Performance
Liquidità / short duration	14'047'357'588	0.5%	0.0%	0.5%	12'916'851'392	1.8%
Obbligazioni Svizzera	2'980'553'620	0.4%	0.5%	-0.1%	2'757'680'084	5.0%
Obbligazioni globale AAA-AA	1'810'693'685	-2.5%	-3.0%	0.5%	1'631'287'978	1.8%
Prestiti aziendali globale	1'155'073'158	-1.8%	-1.8%	0.0%	1'041'508'539	8.3%
Prestiti infrastrutturali globale	181'922'919	-2.3%	-3.1%	0.8%	162'466'045	9.3%
Azioni Svizzera	622'535'275	17.7%	17.8%	-0.1%	523'744'962	6.1%
Azioni globale	1'432'362'515	5.9%	5.5%	0.4%	1'278'858'017	27.4%
Azioni mercati emergenti	230'865'567	17.1%	16.8%	0.3%	197'163'331	14.8%
Immobili Svizzera	956'935'291	7.2%	6.9%	0.3%	835'702'029	11.0%
Overlay di valuta	9'916'003	0.0%	0.0%	0.0%	-92'307'054	0.0%
Totale complessivo (con garanzia della valuta)	23'428'215'621	2.1%	1.7%	0.4%	21'252'955'324	3.3%
Totale complessivo (senza garanzia della valuta)		1.4%	1.0%	0.4%		4.6%

2.6 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio

Altri debiti	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Versamenti ricevuti (non ancora elaborati)	328'453'861	336'012'165
Debiti per danni potenziali	582'000	563'000
Debiti in altri settori operativi	22'008'551	20'393'241
Imposta alla fonte	2'383'075	2'152'379
Altri impegni	952'733	838'576
Totale altri debiti	354'380'219	359'959'361

Spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Amministrazione generale e ammortamenti	19'765'776	18'129'909
Ufficio di revisione	40'697	41'436
Autorità di vigilanza	69'400	67'338
Totale spese di amministrazione	19'875'873	18'238'683

Finanziamento spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Totale spese di amministrazione	19'875'873	18'238'683
Contributi di spesa delle persone assicurate	258'000	272'000
Risultato/deficit di finanziamento	19'617'873	17'966'683

Ad eccezione dei prelievi anticipati PPA e delle costituzioni in pegno, da inizio 2011 non vengono riscossi ulteriori contributi alle spese amministrative.

2.7 Conto annuale conti di libero passaggio

Bilancio conti di libero passaggio

Attivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Investimenti patrimoniali		23'535'201'954.82	21'398'799'785.99
Mezzi liquidi		104'603'833.09	140'086'162.58
Altri crediti		2'125'648.53	5'317'861.67
Avere presso persone terze		392'872.62	378'332.87
Avere presso l'Amministrazione federale delle contribuzioni		1'643'144.56	4'878'053.12
Avere presso persone destinatarie		89'631.35	61'475.68
Investimenti di capitale	2.5.2	23'428'215'621.42	21'252'955'323.70
Liquidità / short duration		14'047'357'587.84	12'916'851'392.03
Obbligazioni Svizzera		2'980'553'619.55	2'757'680'083.64
Obbligazioni globale AAA-AA		1'810'693'684.87	1'631'287'978.04
Prestiti aziendali globale		1'155'073'158.43	1'041'508'538.75
Prestiti infrastrutturali globale		181'922'919.14	162'466'045.07
Azioni Svizzera		622'535'274.88	523'744'962.36
Azioni globale		1'432'362'515.43	1'278'858'017.27
Azioni mercati emergenti		230'865'567.28	197'163'331.12
Immobili Svizzera		956'935'291.41	835'702'028.92
Overlay di valuta		9'916'002.59	-92'307'053.50
Infrastrutture d'esercizio		256'851.78	440'438.04
Delimitazioni attive		282'845.27	201'494.76
Totale attivi		23'535'484'800.09	21'399'001'280.75
Passivi			
Debiti		354'380'218.52	359'959'360.95
Altri debiti	2.6	354'380'218.52	359'959'360.95
Delimitazioni passive		1'951'872.62	1'916'540.61
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi		21'608'363'462.02	19'805'133'830.60
Capitale di previdenza persone assicurate attive	2.4.2	20'978'994'462.02	19'228'285'830.60
Accantonamenti tecnico-assicurativi	2.4.4	629'369'000.00	576'848'000.00
Riserva di fluttuazione	2.5.1	1'570'789'246.93	1'231'991'548.59
Capitale della fondazione, fondi liberi		0.00	0.00
Capitale della fondazione		0.00	0.00
Fondi liberi		0.00	0.00
Fondi liberi all'inizio del periodo		0.00	0.00
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		0.00	0.00
Totale passivi		23'535'484'800.09	21'399'001'280.75

Conto d'esercizio conti di libero passaggio

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Prestazioni in entrata		6'092'401'433.19	5'539'315'697.70
Prestazioni di libero passaggio apportate		6'083'617'198.40	5'530'067'576.55
Rimborso prelievi anticipati PPA/divorzio		8'784'234.79	9'248'121.15
Ricavi da prestazioni di entrata		6'092'401'433.19	5'539'315'697.70
Prestazioni regolamentari		-540'730'495.20	-496'946'733.26
Prestazioni in capitale per pensionamento		-478'472'616.48	-434'244'481.58
Prestazioni in capitale per decesso e invalidità		-62'257'878.72	-62'702'251.68
Prestazioni di uscita		-3'848'494'008.33	-3'485'855'542.88
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita		-3'791'244'627.49	-3'422'829'374.09
Prelievi anticipati PPA/divorzio		-57'249'380.84	-63'026'168.79
Costi per prestazioni e anticipi		-4'389'224'503.53	-3'982'802'276.14
Scioglimento (+) / costituzione (-) capitale di previdenza, accantonamenti tecnico-assicurativi, riserve dei contributi		-1'803'127'271.28	-1'680'992'669.34
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone assicurate attive		-1'700'083'203.38	-1'553'449'644.92
Scioglimento/costituzione accantonamenti tecnico-assicurativi		-52'521'000.00	-48'962'000.00
Interessi a favore del capitale di risparmio		-50'523'067.90	-78'581'024.42
Risultato netto parte assicurativa		-99'950'341.62	-124'479'247.78
Risultato netto parte patrimoniale		458'590'137.72	649'274'057.80
Rendimento da investimenti di capitale		478'121'144.07	666'393'156.47
Risultato liquidità / short duration		72'846'541.53	217'489'850.09
Risultato obbligazioni Svizzera		12'506'424.11	128'108'018.80
Risultato obbligazioni globale AAA-AA		-41'597'685.63	26'530'104.26
Risultato prestiti aziendali globale		-17'903'172.09	78'297'348.24
Risultato prestiti infrastrutturali globale		-3'466'790.84	13'867'000.32
Risultato azioni Svizzera		93'646'795.31	31'689'304.60
Risultato azioni globale		110'669'040.60	309'429'768.86
Risultato azioni mercati emergenti		33'919'252.19	25'829'809.29
Risultato immobili Svizzera		68'545'743.86	82'782'403.37
Risultato overlay di valuta		148'954'995.03	-247'630'451.36
Spese di amministrazione del patrimonio		-19'447'059.06	-17'491'320.00
Reddito da interessi		18'412.85	424'520.48
Costo degli interessi		-102'360.14	-52'299.15

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Altri ricavi		409'418.12	410'586.21
Ricavi da prestazioni fornite		258'000.00	272'000.00
Altri ricavi		151'418.12	138'586.21
Altri costi		-375'642.97	-488'246.57
Spese di amministrazione	2.6	-19'875'872.91	-18'238'682.55
Amministrazione generale e ammortamenti		-19'765'775.72	-18'129'909.07
Ufficio di revisione		-40'697.19	-41'435.98
Autorità di vigilanza		-69'400.00	-67'337.50
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) prima della variazione della variazione della		338'797'698.34	506'478'467.11
Variazione riserva di fluttuazione	2.5.1	-338'797'698.34	-506'478'467.11
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		0.00	0.00

3 LPP Previdenza professionale

3 LPP Previdenza professionale

La Fondazione istituto collettore LPP assicura il personale dei datori di lavoro come pure persone singole in caso di assicurazione facoltativa nel quadro della previdenza professionale. La Fondazione è tenuta ad accogliere ogni datore di lavoro e ogni persona singola che desideri affiliarsi, per quanto soddisfatti i requisiti di legge. Su incarico della Confederazione l'Istituto collettore affilia d'ufficio i datori di lavoro, che non adempiono il proprio obbligo di affiliazione a un istituto di previdenza. Inoltre, fornisce le prestazioni di legge per dipendenti e i relativi superstiti, se il datore di lavoro non ha ancora aderito a un istituto di previdenza. Su richiesta, la Fondazione converte una prestazione di uscita a seguito di divorzio in una rendita, qualora questa prestazione di uscita non possa essere inserita in un istituto di previdenza.

Dato il particolare ruolo dell'Istituto collettore, anche nel settore LPP risultano marcate differenze rispetto agli altri istituti di previdenza. L'elevato numero di nuove affiliazioni e di scioglimenti contrattuali, ascrivibili soprattutto ad affiliazioni d'ufficio come pure ad aziende molto piccole e ad economie domestiche private, rappresenta ogni anno una sfida. Attraverso l'obbligo a contrarre l'Istituto collettore deve accogliere tutte le ditte, che si annunciano. Circa un quarto delle affiliazioni presso l'Istituto collettore sono affiliazioni d'ufficio, che spesso avvengono con effetto retroattivo. Queste procedure sono molto dispendiose in termini di tempo e causano costi elevati. In molti casi, alle persone assicurate mancano le risorse finanziarie per pagare i contributi. Le relative spese per l'avvio delle procedure d'insolvenza risultano quindi elevate. Ai sensi dell'art. 56 cpv. 1 lett. b LPP le perdite per insolvenza possono essere fatturate al Fondo di garanzia LPP.

Nonostante quanto descritto sopra, l'Istituto collettore detiene nel proprio portafoglio un grande numero di clienti che da anni collaborano con l'Istituto collettore su base stabile.

3.1 Indici

Indici LPP		2025	2024
Numero aziende/affiliazioni		30'028	30'166
Numero persone assicurate attive		49'392	49'450
Numero persone beneficiarie di rendite		9'101	9'075
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	95'062'255	117'283'012
Rendimento sugli investimenti di capitale		5.9%	7.8%
TER-rapporto di costo ²		0.23%	0.21%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	CHF	3'209'226'087	3'071'747'487
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	2'531'028'668	2'488'612'324
Grado di copertura (effettivo) ²		126.8%	123.4%
Grado di copertura (obiettivo) ²		122.7%	122.7%
Spese di amministrazione per persona assicurata	CHF	241.75	233.35

Legenda

¹ Prima della variazione della riserva di fluttuazione

² Definizione cfr. capitolo «8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni»

3.2 Basi e organizzazione

Datori di lavoro affiliati

Stando al mandato affidatogli per legge, l'Istituto collettore è tenuto ad affiliare facoltativamente o d'ufficio i datori di lavoro e ad accogliere le persone, che desiderano assicurarsi a titolo facoltativo. Il numero delle affiliazioni riportato nella seguente tabella è strutturato in funzione dei singoli compiti previsti a norma di legge.

Aziende/affiliazioni	Quantità 31.12.2025	Quantità 31.12.2024
Affiliazioni d'ufficio (art. 11 & 12 LPP)	7'011	7'258
Affiliazioni facoltative di datori di lavoro (art. 60 cpv. 2 lett. b LPP)	18'235	18'273
Totale datori di lavoro/aziende	25'246	25'531
Persone con attività indipendente (art. 44 LPP)	462	460
Persone con attività indipendente al servizio di più datori di lavoro (art. 46 LPP)	243	236
Continuazione assicurazione facoltative di persone singole (art. 47 LPP)	330	324
Totale affiliazioni individuali	1'035	1'020
Affiliazioni solo con rendite	3'747	3'615
Totale complessivo aziende/affiliazioni	30'028	30'166

3.3 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite

3.3.1 Persone assicurate attive

Articolato secondo la medesima struttura delle affiliazioni, il numero delle persone assicurate si suddivide nel seguente modo:

Persone assicurate attive	Quantità 31.12.2025	Quantità 31.12.2024
Affiliazioni d'ufficio (art. 11 & 12 LPP)	15'714	16'109
Affiliazioni facoltative di datori di lavoro (art. 60 cpv. 2 lett. b LPP)	32'643	32'321
Totale persone assicurate attive presso le aziende affiliate	48'357	48'430
Persone con attività indipendente (art. 44 LPP)	462	460
Persone con attività indipendente al servizio di più datori di lavoro (art. 46 LPP)	243	236
Continuazione assicurazione facoltative di persone singole (art. 47 LPP)	330	324
Totale affiliazioni individuali	1'035	1'020
Totale persone assicurate attive	49'392	49'450
Di cui persone assicurate attive con prestazione di uscita da trasferire (art. 2 LFLP)	17'956	17'492

Sviluppo dell'effettivo delle persone assicurate attive	Quantità 2025	Quantità 2024
Numero di persone assicurate attive al 01.01.	49'450	42'016
Nuove entrate	16'352	17'847
Uscite	-16'410	-10'413
Numero di persone assicurate attive al 31.12.	49'392	49'450

Delle 49'392 persone assicurate attivamente a fine 2025, 17'956 erano persone assicurate uscite con una prestazione di libero passaggio non ancora versata.

A seguito delle affiliazioni d'ufficio, riceviamo anche affiliazioni d'ufficio risalenti agli anni precedenti che richiedono un grande impegno in termini di lavoro.

3.3.2 Persone beneficiarie di rendite

Nel settore previdenza LPP sono assicurati i rischi per vecchiaia, decesso e invalidità. Ad eccezione dei casi di prelievo di capitale al pensionamento, in caso di prestazione insorgono in generale delle rendite. Nella seguente tabella il numero di persone beneficiarie di rendite è illustrato in funzione della tipologia di rendita:

Quantità e sviluppo persone beneficiarie di rendite	Quantità 31.12.2025	Quantità partenze	Quantità arrivi	Quantità 31.12.2024
Prestazioni di vecchiaia	6'573	188	175	6'586
Rendite di divorzio	31	0	4	27
Prestazioni d'invalidità	1'069	53	91	1'031
Rendite per coniugi	1'012	35	109	938
Prestazioni per i figli	416	138	61	493
Totale persone beneficiarie di rendite	9'101	414	440	9'075

3.4 Modalità di concretizzazione dello scopo

3.4.1 Spiegazione dei piani di previdenza

Nel settore previdenza LPP vengono proposti i seguenti piani di previdenza:

AN	previdenza obbligatoria per tutte le affiliazioni di ditte in Svizzera
ANWG	continuazione facoltativa dell'intera previdenza nel piano AN (art. 47a LPP)
ANWR	continuazione facoltativa della previdenza contro i rischi nel piano AN (art. 47a LPP)
VAS	rendite da conguaglio della previdenza a seguito di divorzio (art. 60° LPP)
MA	previdenza facoltativa per persona assicurate con più datori di lavoro (art. 46 LPP)
SE	previdenza facoltativa per persone con attività indipendente (art. 44 LPP)
WG20	continuazione facoltativa dell'assicurazione per l'intera previdenza (art. 47 LPP)
WO20	continuazione facoltativa dell'assicurazione per la previdenza di vecchiaia senza assicurazione rischi (art. 47 LPP)
WR	continuazione facoltativa dell'assicurazione contro i rischi per persone disoccupate (art. 47 LPP)

I seguenti piani di previdenza sono stati chiusi:

FAR/PEAN Fondazione per il pensionamento anticipato nell'edilizia principale

VRM/MPA Fondazione VRM/MPA (involucro edifici, pittura & gessatura); marmo

WA continuazione facoltativa della previdenza di vecchiaia con esonero del versamento dei contributi in caso di invalidità (art. 47 LPP)

WG continuazione facoltativa dell'assicurazione per l'intera previdenza (art. 47 LPP)

WO continuazione facoltativa dell'assicurazione per la previdenza di vecchiaia senza assicurazione rischi (art. 47 LPP)

I piani di previdenza sono piani del primato dei contributi secondo la LPP. Sia le prestazioni di vecchiaia sia le prestazioni per decesso e invalidità si conformano all'avere a risparmio individuale attuale e all'avere a risparmio oggetto di proiezione futura. Nei piani di previdenza SE, WG20 e WO20 possono essere assicurate anche le parti del reddito annuo soggette a contribuzione AVS, che sono comprese tra il salario massimo ai sensi dell'art. 8 LPP e il salario massimo vigente ai sensi della LAINF.

3.4.2 Finanziamento, metodi di finanziamento

Per i piani di previdenza AN e MA il datore di lavoro si assume almeno la metà dei contributi, la persona assicurata il resto. Nel caso delle assicurazioni facoltative (piani SE e W) la persona assicurata versa l'intero contributo.

3.4.3 Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza

Le rendite per superstiti e di invalidità nel settore LPP sono state adeguate al rincaro il 1° gennaio 2026 secondo le disposizioni del Consiglio federale.

Il Consiglio di fondazione ha deciso di non adeguare al rincaro le rendite di vecchiaia. Sulle rendite, che non sono state adeguate nella misura della compensazione del rincaro prevista dalla legge, è stato invece distribuito uno versamento speciale una tantum pari al 10% della rendita annua assicurata. In questo modo, anche le persone beneficiarie di rendite di vecchiaia hanno partecipato al successo degli investimenti.

3.5 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura

3.5.1 Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni

L'Istituto collettore è autonomo. Il settore LPP assume da sé i rischi di tecnica attuariale per la vecchiaia, il decesso e l'invalidità e inoltre assume integralmente i rischi d'investimento sugli investimenti patrimoniali.

3.5.2 Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio (capitale di previdenza persone assicurate attive)

Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio	CHF 2025	CHF 2024
Stato degli averi a risparmio persone assicurate attive al 01.01.	814'999'100	794'918'745
Contributi di risparmio dipendenti	55'457'946	57'744'836
Contributi di risparmio datori di lavoro	53'085'632	55'407'242
Altri contributi e depositi	830'256	813'174
Depositi di libero passaggio (incl. nuove affiliazioni)	161'802'785	153'322'132
Versamento anticipi PPA/divorzio	675'903	723'859
Riscatto anni di contributo / ripartizione misure speciali ecc.	4'550'812	4'096'519
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita	-191'466'021	-177'726'398
Anticipi PPA/divorzio	-2'904'618	-2'917'165
Averi a risparmio versati in caso di scioglimento del contratto d'affiliazione	-22'834'382	-23'786'709
Scioglimento a seguito di pensionamento, decesso e invalidità	-58'986'284	-74'718'324
Scioglimento a seguito di decesso a favore della Fondazione (assenza di eredi)	-316'097	-124'156
Remunerazione degli averi a risparmio	27'165'080	27'245'344
Totale averi a risparmio persone assicurate attive al 31.12.	842'060'112	814'999'100

Nell'esercizio in oggetto gli averi a risparmio sono aumentati del 3.3% (anno precedente 2.5%). Rispetto all'anno precedente sono aumentati di 27.1 milioni di franchi (anno precedente 20.1 milioni di franchi).

Nell'esercizio in oggetto tutti gli averi a risparmio, ovvero gli averi di vecchiaia secondo la LPP come pure gli averi di vecchiaia nel segmento sovraobbligatorio e i conti supplementari, sono stati remunerati con un interesse del 4.25% (anno precedente 4.25%).

3.5.3 Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP

Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Totale averi a risparmio persone assicurate attive	842'060'112	814'999'100
Averi di vecchiaia secondo la LPP	654'235'794	642'733'444

Dell'intero avere a risparmio delle persone assicurate attive pari a 842.1 milioni di franchi, il 77.7% (anno precedente 78.9%) erano averi di vecchiaia secondo le disposizioni della LPP (segmento obbligatorio LPP). Come da mandato di legge, l'Istituto collettore pratica la previdenza soprattutto nel segmento obbligatorio della LPP.

3.5.4 Evoluzione del capitale di copertura delle persone beneficiarie di rendite (capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite)

Evoluzione del grado di copertura persone beneficiarie di rendite	CHF 2025	CHF 2024
Capitale di copertura persone beneficiarie di rendite al 01.01.	1'422'670'223	1'425'351'001
Rendite versate	-91'944'871	-89'661'982
Capitale di copertura nuove rendite d'invalidità e decessi	45'076'604	59'046'289
Utile (-) / perdita (+) di mortalità da rendite	-1'240'000	-1'286'000
Remunerazione capitali di copertura	28'215'000	28'480'000
Varia	-3'933'400	740'915
Totale capitale di copertura persone beneficiarie di rendite al 31.12.	1'398'843'556	1'422'670'223

Il capitale di copertura per le rendite correnti è diminuito dell'1.7% (anno precedente riduzione dello 0.2%). Il calcolo del capitale di copertura al 31 dicembre 2025 si basava su un tasso d'interesse tecnico del 2.0% (anno precedente 2.0%).

Composizione del capitale di copertura persone beneficiarie di rendite	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitale di copertura per rendite di vecchiaia	1'143'720'759	1'178'297'379
Capitale di copertura per rendite di divorzio	6'479'078	5'873'258
Capitale di copertura per rendite di invalidità	151'582'608	146'523'209
Capitale di copertura per rendite per coniugi	90'925'273	85'069'029
Capitale di copertura per rendite per figli	6'135'838	6'907'349
Totale capitale di copertura persone beneficiarie di rendite	1'398'843'556	1'422'670'223

3.5.5 Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Composizione accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Accantonamento per tasso di conversione elevato	66'748'000	76'891'000
Accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (IBNR)	72'241'000	73'389'000
Accantonamento per caso di sovrassicurazione	2'767'000	2'045'000
Accantonamento per oscillazioni del rischio persone assicurate attive	17'245'000	16'880'000
Accantonamento per oscillazioni del rischio persone beneficiarie di rendite	7'506'000	7'681'000
Accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico	100'000'000	50'000'000
Accantonamento per adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)	23'618'000	24'057'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi	290'125'000	250'943'000

Accantonamento per tasso di conversione elevato

In caso di pensionamento ordinario all'età di riferimento l'avere di vecchiaia ai sensi della LPP viene convertito, con un tasso del 6.8%, in una rendita di vecchiaia. Un'aliquota di conversione conforme alle basi di calcolo LPP 2020 applicate e a un tasso d'interesse tecnico del 2.0% sarebbe nettamente inferiore. Per prefinanziare le perdite di pensionamento che ne derivano, viene costituito un accantonamento. Questo accantonamento copre le perdite di pensionamento, attese all'età di riferimento, di quelle persone assicurate attive, che nel giorno di riferimento per il bilancio hanno compiuto i 58 anni di età.

Nell'esercizio in rassegna l'ipotesi sul tasso di prelievo di capitale, che viene utilizzato nel calcolo dell'accantonamento, è stata aumentata dal 40% al 50% sulla base delle osservazioni effettuate finora.

Accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (accantonamento IBNR)

Nei nuovi casi di prestazione a seguito di invalidità o decesso, fra l'insorgenza dell'evento che provoca il danno e la notifica del caso di prestazione trascorrono spesso più anni. Affinché la riserva per i nuovi casi a seguito di invalidità e decesso avvenga secondo il principio di causalità a scadenze regolari, si costituisce un accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo.

Accantonamento per casi di sovrassicurazione

Questo accantonamento viene costituito per le rendite di invalidità decurtate interamente o parzialmente nel giorno di riferimento del bilancio. Poiché questo decurtamento, per esempio quando viene meno una rendita per figli, può anche nuovamente assottigliarsi oppure poiché in caso di decesso per una causa diversa dall'invalidità per infortunio devono essere pagate le prestazioni per superstiti, va previsto un rispettivo accantonamento.

Accantonamento per oscillazioni del rischio

Questo accantonamento consiste in una componente per «oscillazioni del rischio nelle persone assicurate attive» e per «oscillazioni del rischio nelle persone beneficiarie di rendite».

Il valore obiettivo dell'accantonamento per «oscillazioni del rischio nelle persone assicurate attive» è determinato sulla base di un'analisi del rischio con l'interesse tecnico attuale e un livello di sicurezza del 99.0%. L'effettiva entità dell'accantonamento oscilla a dipendenza del risultato del rischio fra un valore minimo (la metà del valore obiettivo) e un valore massimo (il quintuplo del valore obiettivo).

L'accantonamento per «oscillazioni del rischio nelle persone beneficiarie di rendite» corrisponde a una percentuale del capitale di copertura delle persone beneficiarie di rendite. Tale percentuale viene fissata in funzione del numero delle persone beneficiarie di rendite.

Accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico

Con questo accantonamento costituito nel precedente esercizio viene prefinanziata la spesa per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico.

Nell'esercizio in rassegna l'accantonamento è stato incrementato a 100 milioni di franchi, per cui risultano prefinanziati i costi per una riduzione del tasso d'interesse tecnico all'1.5%.

Accantonamento per adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)

Con questo accantonamento vengono prefinanziati i costi attesi dei futuri adeguamenti delle rendite correnti al rincaro. L'accantonamento viene calcolato in funzione del capitale di previdenza delle persone beneficiarie di rendite aventi diritto e della durata media del pagamento della rendita fino all'età di riferimento risp. fino all'età di 25 anni nel caso delle rendite per figli.

Evoluzione generale degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Gli accantonamenti tecnico-assicurativi sono aumentati del 15.6% (anno precedente 31.7%). L'incremento di 39.2 milioni di franchi (anno precedente 60.4 milioni di franchi) è dovuto ai seguenti fattori.

Evoluzione Accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF 2025	CHF 2024
Accantonamenti tecnico-assicurativi al 01.01.	250'943'000	190'538'000
Modifica accantonamento per tasso di conversione elevato	-10'143'000	4'243'000
Modifica accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (IBNR)	-1'148'000	-4'851'000
Modifica accantonamento per casi di sovrassicurazione	722'000	-266'000
Modifica accantonamento per oscillazioni del rischio persone assicurate attive	365'000	-735'000
Modifica accantonamento per oscillazioni del rischio persone beneficiarie di rendite	-175'000	-104'000
Modifica accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico	50'000'000	50'000'000
Modifica accantonamento per adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)	-439'000	12'118'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi al 31.12.	290'125'000	250'943'000

3.5.6 Risultato dell'ultima perizia attuariale

La perizia attuariale con riferimento al 31 dicembre 2024 ha evidenziato che la situazione finanziaria del settore LPP si è mantenuta molto buona.

3.5.7 Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti

L'accertamento dei capitali di copertura delle persone beneficiarie di rendite è avvenuto sulla base delle tavole generazionali LPP 2020 con il modello di proiezione UST 2018 e con un tasso d'interesse tecnico del 2.0%.

3.5.8 Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative

Nell'esercizio in rassegna le basi tecniche come pure il tasso d'interesse tecnico sono rimasti invariati.

3.5.9 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2

Grado di copertura	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	2'531'028'668	2'488'612'324
Riserva di fluttuazione	574'543'508	564'914'997
Fondi liberi	103'648'911	18'215'166
Capitale della fondazione	5'000	5'000
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	3'209'226'087	3'071'747'487
Grado di copertura (mezzi disponibili in % dei mezzi necessari)	126.8%	123.4%

Il grado di copertura è salito di 3.4 punti percentuali. Questa evoluzione è dovuta prevalentemente al risultato positivo degli investimenti di capitale.

Per migliorare le prestazioni, su tutti gli averi a risparmio è stato applicato un tasso d'interesse del 4.25% e i pensionati è stato corrisposto un pagamento speciale.

3.6 Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto

3.6.1 Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore

Riserva di fluttuazione	CHF 2025	CHF 2024
Stato della riserva di fluttuazione al 01.01.	564'914'997	465'847'152
Variazione a carico (+) / a favore (-) del conto d'esercizio	9'628'510	99'067'846
Riserva di fluttuazione giusta bilancio al 31.12.	574'543'508	564'914'997
Obiettivo riserva di fluttuazione	574'543'508	564'914'997

L'accertamento dell'importo mirato della riserva di fluttuazione avviene secondo il metodo value-at-Risk con un livello di confidenza del 99.0% e un orizzonte temporale di due anni.

L'importo mirato della riserva di fluttuazione nel settore LPP ammontava al 22.7% (anno precedente 22.7%) dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnico-assicurativi. La maggiore volatilità dell'allocazione patrimoniale adeguata ha determinato un aumento dell'obiettivo. Il rendimento atteso più elevato ha tuttavia comportato una riduzione dell'obiettivo. Questi due effetti si sono compensati a vicenda e l'obiettivo è rimasto invariato.

3.6.2 Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)

Categoria d'investimento	Strategia	Fasce di fluttuazione Min.	Fasce di fluttuazione Max.	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva
Liquidità / short duration	1.0%	0.0%	5.0%	27'889'308	0.9%	49'062'300	1.6%
Obbligazioni Svizzera	33.0%	29.0%	37.0%	974'077'975	30.7%	1'029'832'755	34.3%
Obbligazioni globale AAA-AA	0.0%	0.0%	5.0%	0	0.0%	67'805'271	2.3%
Prestiti aziendali globale	13.0%	11.0%	15.0%	402'533'216	12.7%	397'536'508	13.2%
Prestiti ad alto rendimento globale	2.0%	0.0%	3.0%	59'451'860	1.9%	63'441'446	2.1%
Prestiti infrastrutturali globale	3.0%	0.0%	5.0%	85'350'058	2.7%	87'544'833	2.9%
Azioni Svizzera	5.0%	4.0%	6.0%	159'607'877	5.0%	173'309'140	5.8%
Azioni globale	22.0%	20.0%	24.0%	707'102'436	22.3%	575'968'503	19.2%
Azioni mercati emergenti	2.0%	1.0%	3.0%	69'867'466	2.2%	59'668'068	2.0%
Immobili Svizzera	16.0%	13.0%	22.0%	594'720'662	18.7%	448'751'448	14.9%
Immobili globale	3.0%	1.0%	4.0%	85'237'662	2.7%	87'616'906	2.9%
Overlay di valuta				6'804'767	0.2%	-35'955'191	-1.2%
Totale investimenti di capitale				3'172'643'287	100.0%	3'004'581'987	100.0%
Altri attivi				222'776'612		234'864'091	
Totale di bilancio				3'395'419'899		3'239'446'078	

Sulla base dello studio ALM condotto nel 2024 la strategia d'investimento per il settore LPP è stata gradualmente adattata a partire da inizio 2025. Le allocazioni in azioni globale e immobili Svizzera è stata aumentata, per contro quella in obbligazioni Svizzera, globale AAA-AA e azioni Svizzera è stata ridotta.

Categoria d'investimento secondo l'art. 55 OPP 2	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva	Limite massimo OPP 2
Lettere di pegno	404'664'936	12.8%	475'224'452	15.8%	50%
Azioni	913'175'439	28.8%	787'624'715	26.2%	50%
Immobili ¹	699'368'662	22.0%	554'599'226	18.5%	30%
Immobili globale	102'121'883	3.2%	103'313'007	3.4%	10%
Investimenti alternativi (incl. crediti non tradizionali)	28'249'647	0.9%	24'834'112	0.8%	15%
Infrastruttura	85'350'058	2.7%	87'348'492	2.9%	10%
Crediti (patrimonio restante)	1'041'834'545	32.8%	1'074'950'990	35.8%	100%
Totale investimenti di capitale	3'172'643'287	100.0%	3'004'581'987	100.0%	
Valute estere non coperte	148'800'127	4.7%	92'356'674	3.1%	30%

Legenda

¹ Include anche azioni immobiliari svizzere ed estere (fra l'altro REITs), che strategicamente sono assegnate alle categorie d'investimento «azioni Svizzera» e «azioni globale».

Per quanto riguarda le fasce di fluttuazione della strategia definite dal Consiglio di fondazione, il 3 aprile 2025 si è verificata una violazione della quota minima per le azioni globale. Ciò è avvenuto a seguito del forte calo delle borse dopo l'annuncio da parte degli USA di dazi commerciali elevati. La violazione della fascia di fluttuazione è stata sanata il successivo giorno di negoziazione mediante l'acquisto di azioni. Per il resto, tutte le fasce di fluttuazione regolamentari, le limitazioni per debitori e per società secondo la OPP 2 sono state rispettate in ogni momento.

3.6.3 Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale

Il rendimento complessivo è stato determinato essenzialmente dagli investimenti in azioni e immobili Svizzera. Gli investimenti a interesse fisso hanno avuto un impatto leggermente negativo sulla performance. La copertura sistematica ed estesa dei rischi valutari ha dato i suoi frutti nel 2025 grazie al rafforzamento del franco svizzero.

La performance aggiuntiva del portafoglio rispetto al benchmark, pari a 0.4 punti percentuali, è derivata, tra l'altro, dal processo di ribilanciamento basato su regole ben precise. Sono state acquistate azioni globale quando perdevano fortemente valore dopo l'annuncio degli elevati dazi USA in aprile, per poi essere vendute a prezzi più elevati in estate quando, a seguito della valutazione più alta, hanno nuovamente superato una soglia critica nell'allocazione.

Rendimento per categoria d'investimento	Valore di	2025	2025	2025	Valore di	2024
	mercato CHF 31.12.2025	Performance	Benchmark	Scarto	mercato CHF 31.12.2024	Performance
Liquidità / short duration	27'889'308	-0.4%	0.0%	-0.4%	49'062'300	1.3%
Obbligazioni Svizzera	974'077'975	-1.0%	-0.6%	-0.4%	1'029'832'755	6.3%
Obbligazioni globale AAA-AA	0	-0.9%	-0.9%	0.0%	67'805'271	1.8%
Prestiti aziendali globale	402'533'216	-1.8%	-1.8%	0.0%	397'536'508	8.3%
Prestiti ad alto rendimento globale	59'451'860	-6.1%	-2.8%	-3.3%	63'441'446	16.1%
Prestiti infrastrutturali globale	85'350'058	-2.3%	-3.1%	0.8%	87'544'833	9.3%
Azioni Svizzera	159'607'877	17.7%	17.8%	-0.1%	173'309'140	6.1%
Azioni globale	707'102'436	5.9%	5.5%	0.4%	575'968'503	27.4%
Azioni mercati emergenti	69'867'466	17.1%	16.8%	0.3%	59'668'068	14.8%
Immobili Svizzera	594'720'662	7.7%	7.3%	0.4%	448'751'448	12.5%
Immobili globale	85'237'662	0.1%	0.1%	0.0%	87'616'906	-4.7%
Overlay di valuta	6'804'767				-35'955'191	
Totale complessivo (con garanzia della valuta)	3'172'643'287	5.9%	5.5%	0.4%	3'004'581'987	7.8%
Totale complessivo (senza garanzia della valuta)		3.4%	3.1%	0.3%		11.2%

3.6.4 Spiegazioni degli investimenti presso il datore di lavoro e delle riserve dei contributi del datore di lavoro

Crediti nei confronti di datori di lavoro	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Crediti nei confronti di datori di lavoro	121'805'112	138'944'363

Non vengono operati investimenti presso datori di lavoro affiliati. Nella data di riferimento per il bilancio sussistevano però crediti nei confronti delle persone contribuenti per un ammontare di 121.8 milioni di franchi (anno precedente CHF 138.9 mio.). Questi crediti si componevano sostanzialmente di contributi di risparmio e di rischio per datori di lavoro e dipendenti, ma pure di proventi da interessi su questi crediti nonché di tasse regolamentari e costi addebitati all'Istituto collettore, il quale successivamente li fattura alle persone assicurate. I crediti non recuperabili nei confronti di datori di lavoro contribuenti vengono compensati con il Fondo di garanzia LPP (cfr. anche attestazione credito presso il Fondo di garanzia per insolvibilità al capitolo **Fehler! Verweisquelle konnte nicht gefunden werden.**).

Riserva dei contributi dei datori di lavoro	CHF 2025	CHF 2024
Riserve contributi datori di lavoro al 01.01.	186'154	217'176
Apporti	100'451	128
Versamenti	-8'884	0
Compensazioni con contributi datori di lavoro	-55'377	-31'151
Totale riserve contributi datori di lavoro al 31.12.	222'342	186'154

Le riserve dei contributi del datore di lavoro sono assegnate alle singole affiliazioni. Si tratta di riserve dei contributi del datore di lavoro senza rinuncia all'utilizzazione. Le riserve dei contributi del datore di lavoro non maturano interessi.

3.7 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio

Avere presso il FdG da sovvenzioni e contributi	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Avere FdG da sovvenzioni e contributi	5'275'935	5'343'289
Avere FdG da sovvenzioni e contributi mutazione anni precedenti	1'790'264	1'343'688
Debiti FdG dal cambiamento del metodo di calcolo	-437'122	-437'122
Totale avere presso il FdG da sovvenzioni e contributi	6'629'077	6'249'855

L'avere presso il FdG da sovvenzioni e contributi era costituito dal saldo delle sovvenzioni del FdG per la struttura d'età sfavorevole, meno i contributi ordinari dell'Istituto collettore al FdG per l'esercizio 2025 e da calcoli di mutazione retroattivi per gli anni precedenti. Inoltre, il FdG ha ricevuto un indennizzo a seguito del cambiamento del metodo di calcolo.

Avere presso il FdG art. 12 LPP	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Avere presso il FdG art. 12 LPP	11'263'359	9'891'736
Delimitazioni attive FdG art. 12 LPP	15'133'474	14'839'064
Totale avere presso il FdG art. 12 LPP	26'396'833	24'730'800

L'avere presso il FdG ai sensi dell'art 12 LPP era costituito dal saldo per casi FdG conclusi secondo l'art. 12 LPP, che sono stati fatturati al FdG nell'esercizio 2025 e negli anni precedenti. I futuri pagamenti previsti per i casi FdG secondo l'art. 12 LPP sono stati considerati come delimitazioni attive.

Avere presso il FdG per insolvisibilità art. 56 LPP	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Stato dell'avere presso il FdG per insolvisibilità art. 56 LPP al 01.01.	22'243'633	9'772'767
Domande al FdG per insolvisibilità	26'308'932	25'560'277
Pagamenti del FdG per insolvisibilità per il periodo di riferimento	-21'616'662	-10'356'219
Percepimento dividendi di fallimenti	-1'491'552	-1'525'001
Compensazione dell'avere di vecchiaia per insolvisibilità	-1'951'079	-416'014
Rimborso al FdG per insolvisibilità	2'031'180	302'336
Correzioni e altre operazioni contabili	19'392	14'809
Ammortamenti dell'avere presso il FdG per insolvisibilità ¹	-1'609'022	-1'109'322
Totale dell'avere presso il FdG per insolvisibilità art. 56 LPP al 31.12.	23'934'822	22'243'633

Legenda

¹ Rilevato a conto economico; cfr. conto d'esercizio

Prestazioni di libero passaggio e rendite non ancora versate	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti prestazioni di libero passaggio e rendite	156'316'804	138'283'239
Debiti speciale versamento rendite	8'124'827	8'039'310
Totale delle prestazioni di libero passaggio e delle rendite non ancora versate	164'441'632	146'322'549

Le persone beneficiarie di rendite nel settore LPP, che non sono soggette all'adeguamento del rincaro previsto dalla legge, hanno percepito, come già nell'anno precedente, un versamento speciale una tantum pari al 10% della rendita annua (dettagli cfr. capitolo 3.4.3).

Altri debiti	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Versamenti ricevuti (non ancora elaborati)	14'773'471	14'046'455
Contributi delle aziende versati anticipatamente	5'041'079	5'478'288
Imposta alla fonte	25'236	36'579
Altri impegni	661'187	627'912
Totale altri debiti	20'500'973	20'189'234

Altri ricavi	CHF 2025	CHF 2024
Addebito tasse d'ufficio a terze persone	2'763'059	2'567'146
Dividenti da fallimenti percepiti a posteriori	150	0
Provvigione di elaborazione imposta alla fonte	3'905	4'541
Diversi	308'805	626'589
Totale altri ricavi	3'075'919	3'198'276

Spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Amministrazione generale e ammortamenti	13'990'508	13'491'449
Ufficio di revisione	77'325	71'571
Perito in materia di previdenza professionale	26'664	33'283
Autorità di vigilanza	46'450	47'613
Altri onorari	0	12'907
Totale spese di amministrazione	14'140'946	13'656'823

Finanziamento spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Totale spese di amministrazione	14'140'946	13'656'823
Contributi ordinari delle persone assicurate e dei datori di lavoro	11'867'808	12'657'231
Contributi di spesa per manovre straordinarie	6'868'386	7'185'548
Totale contributi	18'736'194	19'842'779
Risultato/eccedenza di finanziamento	4'595'248	6'185'956

Nei contributi di spesa per manovre straordinarie sono contenute fra l'altro le tasse di sollecito e di esecuzione, le tasse per istanze di insolvenza presso il FdG e le tasse per scioglimento del contratto di affiliazione.

3.8 Conto annuale previdenza professionale

Bilancio previdenza professionale

Attivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Investimenti patrimoniali		3'380'085'191.06	3'224'392'017.80
Mezzi liquidi		16'127'172.39	16'314'919.05
Crediti nei confronti di datori di lavoro	3.6.4	121'805'112.21	138'944'362.91
Altri crediti		69'130'869.68	63'901'347.43
Avere in altri settori		25'124'159.97	23'782'934.02
Averi presso terze persone		279'514.28	283'289.38
Avere presso l'Amministrazione federale delle contribuzioni		539'825.32	709'516.61
Avere presso il FdG per sovvenzioni e contributi	3.7	6'629'077.00	6'249'855.00
Avere presso il FdG art. 12 LPP	3.7	11'263'359.21	9'891'735.96
Avere presso il FdG art. 56 LPP	3.7	23'934'822.14	22'243'633.15
Avere presso persone destinatarie		1'360'111.76	740'383.31
Investimenti di capitale	3.6.2	3'172'643'286.93	3'004'581'987.03
Liquidità / short duration		27'889'308.12	49'062'300.10
Obbligazioni Svizzera		974'077'974.65	1'029'832'755.25
Obbligazioni globale AAA-AA		0.00	67'805'270.73
Prestiti aziendali globale		402'533'216.18	397'536'508.03
Prestiti ad alto rendimento globale		59'451'859.81	63'441'445.82
Prestiti infrastrutturali globale		85'350'058.07	87'544'833.46
Azioni Svizzera		159'607'876.68	173'309'140.20
Azioni globale		707'102'436.19	575'968'502.93
Azioni mercati emergenti		69'867'466.06	59'668'067.93
Immobili Svizzera		594'720'662.07	448'751'447.84
Immobili globale		85'237'662.34	87'616'905.88
Overlay di valuta		6'804'766.76	-35'955'191.14
Infrastrutture d'esercizio		378'749.85	649'401.38
Delimitazioni attive		15'334'707.64	15'054'060.56
Totale attivi		3'395'419'898.70	3'239'446'078.36

Passivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti		184'942'604.47	166'511'782.79
Prestazioni di libero passaggio e rendite non ancora versate		164'441'631.73	146'322'549.22
Altri debiti	3.7	20'500'972.74	20'189'233.57
Delimitazioni passive		1'028'864.86	1'000'654.57
Riserva dei contributi dei datori di lavoro	3.6.4	222'342.44	186'153.58
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi		2'531'028'668.01	2'488'612'323.70
Capitale di previdenza persone assicurate attive	3.5.2	842'060'112.05	814'999'100.26
Capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite	3.5.4	1'398'843'555.96	1'422'670'223.44
Accantonamenti tecnico-assicurativi	3.5.5	290'125'000.00	250'943'000.00
Riserva di fluttuazione	3.6.1	574'543'507.64	564'914'997.48
Capitale della fondazione, fondi liberi		103'653'911.28	18'220'166.24
Capitale della fondazione		5'000.00	5'000.00
Fondi liberi		103'648'911.28	18'215'166.24
Fondi liberi all'inizio del periodo		18'215'166.24	0.00
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		85'433'745.04	18'215'166.24
Totale passivi		3'395'419'898.70	3'239'446'078.36

Conto d'esercizio previdenza professionale

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti		159'378'129.22	177'543'463.65
Contributi dipendenti		75'411'068.52	84'509'562.31
Contributi datori di lavoro		72'491'622.59	81'434'798.67
Prelevamento della riserva dei contributi dei datori di lavoro per il finanziamento dei contributi		-55'377.49	-31'150.54
Versamenti unici e importi di riscatto		4'550'811.66	4'096'518.75
Apporti nella riserva dei contributi dei datori di lavoro		100'450.75	127.90
Sovvenzioni dal FdG per struttura d'età sfavorevole		6'822'542.95	6'433'429.00
Indennità FdG art. 12 LPP		1'666'032.69	2'209'499.67
Ammortamenti crediti FdG art. 56 LPP		-1'609'022.45	-1'109'322.11
Prestazioni in entrata		163'500'964.55	155'626'977.90
Prestazioni di libero passaggio apportate		162'825'061.65	154'903'118.77
Rimborso prelievi anticipati PPA/divorzio		675'902.90	723'859.13
Ricavi da contributi e prestazioni d'entrata		322'879'093.77	333'170'441.55
Prestazioni regolamentari		-132'157'230.54	-134'815'510.66
Prestazioni di vecchiaia		-77'065'542.45	-76'014'513.03
Prestazioni per i superstiti		-5'702'772.15	-5'087'813.48
Prestazioni d'invalidità		-8'265'041.13	-7'519'904.13
Prestazioni per i figli		-911'515.58	-1'039'751.05
Altre prestazioni regolamentari		-8'211'789.96	-8'039'310.23
Prestazioni in capitale per pensionamento		-33'789'779.63	-38'250'745.67
Prestazioni in capitale per decesso e invalidità		-547'385.38	-1'286'789.33
Casi di sinistro su prestazioni di libero passaggio		2'336'595.74	2'423'316.26
Prestazioni di uscita		-218'025'468.27	-206'308'754.96
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita		-191'466'021.38	-177'726'398.37
Prestazioni di libero passaggio in caso di scioglimento del contratto		-22'834'382.01	-23'786'709.30
Versamenti per liquidazioni parziali	6.9.1	0.00	0.00
Versamenti capitale di previdenza in caso di scioglimento del contratto		-811'562.36	-1'878'482.27
Versamenti riserva dei contributi dei datori di lavoro in caso di scioglimento del contratto		-8'884.40	0.00
Prelievi anticipati PPA/divorzio		-2'904'618.12	-2'917'165.02
Costi per prestazioni e anticipi		-350'182'698.81	-341'124'265.62
Scioglimento (+) / costituzione (-) capitale di previdenza, accantonamenti tecnico-assicurativi e riserve dei contributi		-45'256'080.42	-79'921'597.84
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone assicurate attive		104'067.99	7'164'989.27
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite		23'826'667.48	2'693'277.52
Scioglimento/costituzione accantonamenti tecnico-assicurativi		-39'182'000.00	-60'405'000.00
Interessi a favore del capitale di risparmio		-27'165'079.78	-27'245'344.38

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Interessi a favore delle prestazioni di libero passaggio		-2'803'547.25	-2'160'542.89
Scioglimento/costituzione di riserve dei contributi		-36'188.86	31'022.64
Costi assicurativi		-1'100'350.00	-1'142'743.00
Contributi al FdG per struttura d'età sfavorevole		-1'100'350.00	-1'142'743.00
Risultato netto parte assicurativa		-73'660'035.46	-89'018'164.91
Risultato netto parte patrimoniale		176'311'860.73	213'441'531.94
Rendimento da investimenti di capitale		181'370'845.31	217'665'601.11
Risultato liquidità / short duration		157'871.06	715'568.23
Risultato obbligazioni Svizzera		-10'276'211.58	61'729'311.83
Risultato obbligazioni globale AAA-AA		-243'499.28	1'590'052.44
Risultato prestiti aziendali globale		-6'221'898.88	29'993'050.24
Risultato prestiti ad alto rendimento globale		-3'662'601.01	9'038'167.69
Risultato prestiti infrastrutturali globale		-1'741'214.82	7'574'024.49
Risultato azioni Svizzera		25'838'857.45	9'977'408.40
Risultato azioni globale		54'140'261.61	137'424'167.07
Risultato azioni mercati emergenti		10'265'074.28	7'829'810.95
Risultato immobili Svizzera		42'253'466.05	48'045'879.11
Risultato immobili globale		1'041'108.30	-6'313'788.55
Risultato overlay di valuta		69'819'632.13	-89'938'050.79
Spese di amministrazione del patrimonio		-7'337'742.25	-6'416'290.93
Utili da interessi		2'372'663.62	2'232'331.16
Costo degli interessi		-93'905.95	-40'109.40
Altri ricavi		9'944'304.79	10'383'824.58
Ricavi da prestazioni fornite		6'868'386.28	7'185'548.32
Altri ricavi	3.7	3'075'918.51	3'198'276.26
Altri costi		-3'392'928.83	-3'867'356.23
Spese di amministrazione	3.7	-14'140'946.03	-13'656'823.20
Amministrazione generale e ammortamenti		-13'990'507.83	-13'504'356.14
Ufficio di revisione / perito per la previdenza professionale		-103'988.20	-104'854.56
Autorità di vigilanza		-46'450.00	-47'612.50
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) prima della variazione della riserva di fluttuazione		95'062'255.20	117'283'012.18
Variazione riserva di fluttuazione	3.6.1	-9'628'510.16	-99'067'845.94
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		85'433'745.04	18'215'166.24

4 AD Assicurazione rischio per persone disoccupate

4 AD Assicurazione rischio per persone disoccupate

L'Istituto collettore assicura tutte le persone, che percepiscono indennità giornaliera dell'assicurazione contro la disoccupazione, contro i rischi invalidità e decesso. L'andamento delle operazioni e in particolare le entrate dai contributi sono quindi direttamente dipendenti dal numero delle persone disoccupate. Poiché in media gli eventi di prestazione risalgono a 4-5 anni prima, i casi di prestazione notificati nel 2025 vanno messi in relazione con il numero delle persone disoccupate degli anni 2020/2021. La sfida nel settore AD risiede principalmente nel chiarire l'obbligo di prestazione.

4.1 Indici

Indici AD		2025	2024
Numero di persone disoccupate / persone assicurate attive		147'275	130'293
Numero di persone beneficiarie di rendite		4'455	4'500
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) ¹	CHF	29'456'998	-14'394'418
Rendimento sugli investimenti di capitale		6.2%	6.1%
TER-rapporto di costo ²		0.21%	0.19%
Tasso di trasparenza delle spese		100.0%	100.0%
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	CHF	809'408'195	783'245'960
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF	424'714'228	428'008'990
Grado di copertura (effettivo) ²		190.6%	183.0%
Grado di copertura (obiettivo) ²		122.2%	120.2%
Spese di amministrazione pro persona beneficiaria di rendite	CHF	437.72	513.14

Legenda

¹ Prima della variazione della riserva di fluttuazione

² Definizione cfr. capitolo «8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni»

4.2 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite

4.2.1 Persone assicurate attive

	2025	2024	2023	2022	2021
Numero di persone disoccupate in Svizzera (al 31.12.) ¹	147'275	130'293	106'859	96'941	121'728

Fonte

¹ Fonte: Segreteria di Stato dell'economia SECO, «La situazione sul mercato del lavoro» (dicembre 2024)

Stando al proprio mandato di legge l'Istituto collettore è tenuto ad affiliare l'assicurazione contro la disoccupazione e ad attuare l'assicurazione obbligatoria per la previdenza professionale per le persone beneficiarie di indennità giornaliere annunciate dall'assicurazione. Il numero delle persone disoccupate registrate rispettivamente il numero delle persone assicurate attive al 31 dicembre 2025 è salito a 147'275 persone (anno precedente 130'293).

4.2.2 Persone beneficiarie di rendite

Quantità e sviluppo persone beneficiarie di rendite	Quantità 31.12.2025	Quantità partenze	Quantità arrivi	Quantità 31.12.2024
Rendite d'invalidità	2'706	216	257	2'665
Rendite per coniugi	777	29	23	783
Rendite per figli	972	236	156	1'052
Totale persone beneficiarie di rendite	4'455	481	436	4'500

Nel settore assicurazione rischio per persone disoccupate sono assicurati unicamente i rischi di decesso e invalidità. In caso di prestazione insorgono di regola rendite vitalizie per coniugi o rendite d'invalidità temporanee come pure rendite per figli.

4.3 Modalità di concretizzazione dello scopo

4.3.1 Spiegazione dei piani di previdenza

Si offre un piano minimo LPP (piano AL). Ad essere assicurate sono le persone, che secondo l'art. 2 cpv. 3 LPP devono essere assoggettate obbligatoriamente (persone beneficiarie di indennità giornaliere dell'assicurazione contro la disoccupazione). Le prestazioni di decesso e invalidità si basano sull'aver di risparmio presente rispettivamente sulla proiezione futura. Le prestazioni di vecchiaia non vengono assicurate (nessun processo di risparmio).

L'assicurazione viene gestita senza notifica di mutazioni. Soltanto al momento, in cui subentra un caso di prestazione, le persone assicurate vengono individualmente integrate fra gli effettivi.

4.3.2 Finanziamento, metodi di finanziamento

Nel caso del piano AL l'assicurazione contro la disoccupazione si assume la metà dei contributi, la persona disoccupata provvede alla metà rimanente.

4.3.3 Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza

Per il 1° gennaio 2025 le rendite per superstiti e di invalidità nel settore AD sono state adeguate al rincaro secondo le direttive del Consiglio federale.

Nel settore AD non vengono gestite, in base alle direttive di legge, rendite di vecchiaia.

4.4 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura

4.4.1 Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni

L'Istituto collettore è autonomo. Il settore AD assume da solo i rischi di tecnica attuariale per il decesso e l'invalidità e inoltre assume interamente i rischi d'investimento sugli investimenti patrimoniali.

4.4.2 Evoluzione del capitale di copertura per persone beneficiarie di rendite (capitale di previdenza per persone beneficiarie di rendite)

Evoluzione del capitale di copertura persone beneficiarie di rendite	CHF 2025	CHF 2024
Capitale di copertura persone beneficiarie di rendite al 01.01.	240'062'990	230'660'442
Rendite e prestazioni di capitale versate	-27'218'491	-26'090'336
Capitale di copertura nuove rendite d'invalidità e decessi	23'577'540	26'359'153
Utile (-) / perdita (+) di mortalità da rendite	-1'315'000	-824'000
Remunerazione capitali di copertura	4'789'000	4'707'000
Diversi	-1'023'810	5'250'731
Totale capitale di copertura persone beneficiarie di rendite al 31.12.	238'872'228	240'062'990

Il capitale di copertura per le rendite correnti è diminuito dello 0.5% (anno precedente aumento del 4.1%). Il calcolo del capitale di copertura al 31 dicembre 2025 si basava su un tasso d'interesse tecnico del 2.0% (anno precedente 2.0%).

Composizione del capitale di copertura persone beneficiarie di rendite	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitale di copertura per rendite d'invalidità	148'153'990	147'309'518
Capitale di copertura per rendite per coniugi	78'684'022	80'016'228
Capitale di copertura per rendite per figli	12'034'216	12'737'244
Totale capitale di copertura persone beneficiarie di rendite	238'872'228	240'062'990

Il capitale di copertura delle rendite d'invalidità correnti corrisponde al valore monetario attuale di una rendita d'invalidità temporanea (rendita fino all'età di pensionamento ordinaria) compreso il diritto a una rendita (vitalizia) per coniugi.

4.4.3 Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Composizione degli accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (IBNR)	118'653'000	121'551'000
Accantonamento per oscillazioni del rischio persone assicurate attive	15'398'000	13'705'000
Accantonamento per oscillazioni del rischio persone beneficiarie di rendite	2'024'000	2'045'000
Accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico	7'000'000	7'000'000
Accantonamento per adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)	42'767'000	43'645'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi	185'842'000	187'946'000

Accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (accantonamento IBNR)

Nei nuovi casi di prestazione a seguito di invalidità o decesso, fra l'insorgenza dell'evento che provoca il danno e la notifica del caso di prestazione trascorrono spesso più anni. Affinché la riserva per i nuovi casi a seguito di invalidità e decesso avvenga secondo il principio di causalità a scadenze regolari, si costituisce un accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo.

Accantonamento per oscillazioni del rischio

Questo accantonamento consiste in una componente per «oscillazioni del rischio nelle persone assicurate attive» e per «oscillazioni del rischio nelle persone beneficiarie di rendite».

Nel settore AD l'effettivo delle persone assicurate attive non viene gestito individualmente. L'accantonamento per «oscillazioni del rischio nelle persone assicurate attive» viene pertanto stabilito in maniera approssimativa. L'importo mirato ammonta all'1.15% della massa salariale assicurata media degli ultimi tre anni. L'accantonamento per oscillazioni del rischio si muove, a dipendenza del risultato del rischio, fra un valore minimo (la metà del valore obiettivo) e un valore massimo (il doppio del valore obiettivo).

L'accantonamento per «oscillazioni del rischio nelle persone beneficiarie di rendite» corrisponde a una percentuale del capitale di copertura delle persone beneficiarie di rendite. Tale percentuale viene stabilita in funzione del numero delle persone beneficiarie di rendite.

Accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico

Con questo accantonamento costituito durante il precedente esercizio viene prefinanziata la spesa per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico.

Nell'esercizio in rassegna l'accantonamento è stato mantenuto invariato a 7 milioni di franchi, per cui risultano prefinanziati i costi per una riduzione del tasso d'interesse tecnico all'1.75%.

Accantonamento per adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)

Con questo accantonamento vengono prefinanziati i costi attesi dei futuri adeguamenti delle rendite correnti al rincaro. L'accantonamento viene calcolato in funzione del capitale di previdenza delle persone beneficiarie di rendite aventi diritto e della durata media del pagamento della rendita fino all'età di riferimento risp. fino all'età di 25 anni nel caso delle rendite per figli.

Evoluzione generale degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Gli accantonamenti tecnico-assicurativi sono diminuiti dell'1.1% (anno precedente aumento del 16.8%). Le seguenti componenti hanno determinato una riduzione di 2.1 milioni di franchi (anno precedente aumento di 27.0 milioni di franchi).

Evoluzione accantonamenti tecnico-assicurativi	CHF 2025	CHF 2024
Accantonamenti tecnico-assicurativi al 01.01.	187'946'000	160'926'000
Modifica accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo (IBNR)	-2'898'000	-1'412'000
Modifica accantonamento per oscillazioni del rischio persone assicurate attive	1'693'000	-1'045'000
Modifica accantonamento per oscillazioni del rischio persone beneficiarie di rendite	-21'000	53'000
Modifica accantonamento per future riduzioni del tasso d'interesse tecnico	0	7'000'000
Modifica accantonamento adeguamenti obbligatori al rincaro (rendite)	-878'000	22'424'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi al 31.12.	185'842'000	187'946'000

4.4.4 Risultato dell'ultima perizia attuariale

La perizia attuariale con riferimento al 31 dicembre 2024 ha evidenziato che la situazione finanziaria del settore assicurazione rischio per persone disoccupate è rimasta ottima.

4.4.5 Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti

L'accertamento dei capitali di copertura delle persone beneficiarie di rendite è avvenuto sulla base delle tavole generazionali LPP 2020 con il modello di proiezione UST 2018 e con un tasso d'interesse tecnico del 2.0%.

4.4.6 Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative

Nell'esercizio in rassegna le basi tecniche e il tasso d'interesse tecnico non hanno subito variazioni.

4.4.7 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2

Grado di copertura	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	424'714'228	428'008'990
Riserva di fluttuazione	94'286'559	86'457'816
Fondi liberi	290'407'409	268'779'154
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	809'408'195	783'245'960
Grado di copertura (mezzi disponibili in % dei mezzi necessari)	190.6%	183.0%

Il grado di copertura è aumentato di 7.6 punti percentuali (anno precedente riduzione di 11.4 punti percentuali). I fondi liberi sono stati ulteriormente rafforzati.

I fondi liberi vengono utilizzati per ridurre i contributi. Attualmente i contributi non coprono le prestazioni versate.

4.5 Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto

4.5.1 Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore

Riserva di fluttuazione	CHF 2025	CHF 2024
Stato della riserva di fluttuazione al 01.01.	86'457'816	69'310'800
Variazione a carico (+) / a favore (-) del conto d'esercizio	7'828'743	17'147'016
Riserva di fluttuazione giusta bilancio al 31.12.	94'286'559	86'457'816
Obiettivo riserva di fluttuazione	94'286'559	86'457'816

L'accertamento dell'importo mirato della riserva di fluttuazione avviene secondo il metodo value-at-Risk con un livello di confidenza del 99.0% e un orizzonte temporale di due anni.

L'importo mirato della riserva di fluttuazione nel settore AD ammontava al 22.2% (anno precedente 20.2%) dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnico-assicurativi. L'aumento della volatilità dell'allocazione adeguata degli asset ha prodotto questo incremento.

4.5.2 Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)

Categoria d'investimento	Strategia	Fasce di	Fasce di	Valore di		Valore di	
		fluttuazione min.	fluttuazione max.	mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva
Liquidità / short duration	12.0%	8.0%	16.0%	88'626'800	11.0%	118'896'354	15.2%
Obbligazioni Svizzera	23.0%	19.0%	27.0%	180'595'669	22.4%	189'605'219	24.2%
Obbligazioni globale AAA-AA	1.0%	0.0%	5.0%	0	0.0%	61'138'388	7.8%
Prestiti aziendali globale	14.0%	12.0%	16.0%	107'622'861	13.3%	87'215'837	11.2%
Azioni Svizzera	8.0%	6.0%	10.0%	66'367'696	8.2%	44'908'803	5.7%
Azioni globale	22.0%	20.0%	26.0%	190'757'670	23.6%	150'018'525	19.2%
Azioni mercati emergenti	3.0%	2.0%	4.0%	27'472'126	3.4%	16'778'745	2.1%
Immobili Svizzera	14.0%	10.0%	18.0%	121'961'489	15.1%	98'493'324	12.6%
Immobili globale	3.0%	1.0%	4.0%	22'218'761	2.8%	22'838'954	2.9%
Overlay di valuta				1'628'669	0.2%	-7'768'406	-1.0%
Totale investimenti di capitale				807'251'740	100.0%	782'125'743	100.0%
Altri attivi				4'534'748		3'766'426	
Totale di bilancio				811'786'488		785'892'169	

Sulla base dello studio ALM condotto nel 2024 la strategia d'investimento per il settore AD è stata gradualmente adattata a partire da inizio 2025. Le allocazioni in prestiti aziendali, azioni Svizzera, globale, mercati emergenti e immobili Svizzera è stata aumentata, per contro quella in liquidità / short duration e obbligazioni globale AAA-AA è stata ridotta.

Categoria d'investimento secondo l'art. 55 OPP 2	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva	Limite massimo OPP 2
Lettere di pegno	84'691'789	10.5%	94'925'724	12.1%	50.0%
Azioni	277'714'165	34.4%	206'127'560	26.4%	50.0%
Immobili ¹	149'872'695	18.6%	126'091'700	16.1%	30.0%
Immobili globale	26'860'804	3.3%	26'941'552	3.4%	10.0%
Investimenti alternativi (incl. crediti non tradizionali)	7'552'937	0.9%	5'445'685	0.7%	15.0%
Infrastruttura	0	0.0%	0	0.0%	10.0%
Crediti (patrimonio restante)	287'420'154	35.6%	349'535'074	44.7%	100.0%
Totale investimenti di capitale	807'251'740	100.0%	782'125'743	100.0%	
Valute estere non coperte	0	0.0%	29'845'433	3.8%	30.0%

Legenda

¹ Include anche azioni immobiliari svizzere ed estere (fra l'altro REITs), che strategicamente sono assegnate alle categorie d'investimento «azioni Svizzera» e «azioni globale»

4.5.3 Spiegazione del risultato netto dell'investimento patrimoniale

Il rendimento complessivo è stato determinato essenzialmente dagli investimenti in azioni e immobili Svizzera.

Gli investimenti a interesse fisso hanno avuto un impatto leggermente negativo sulla performance. La copertura sistematica ed estesa dei rischi valutari ha dato i suoi frutti nel 2025 grazie al rafforzamento del franco svizzero.

La performance aggiuntiva del portafoglio rispetto al benchmark, pari a 0.5 punti percentuali, è derivata, tra l'altro, dal processo di ribilanciamento basato su regole ben precise. Sono state acquistate azioni globale quando perdevano fortemente valore dopo l'annuncio degli elevati dazi USA in aprile, per poi essere vendute a prezzi più elevati in estate quando, a seguito della valutazione più alta, hanno nuovamente superato una soglia critica nell'allocazione.

Rendimento per categoria d'investimento	Valore di	2025	2025	2025	Valore di	2024
	mercato CHF 31.12.2025	Performance	Benchmark	Scarto	mercato CHF 31.12.2024	Performance
Liquidità / short duration	88'626'800	0.3%	0.0%	0.3%	118'896'354	1.7%
Obbligazioni Svizzera	180'595'669	0.4%	-0.4%	0.8%	189'605'219	5.0%
Obbligazioni globale AAA-AA	0	-1.8%	-3.0%	1.2%	61'138'388	1.8%
Prestiti aziendali globale	107'622'861	-1.8%	-1.8%	0.0%	87'215'837	8.3%
Azioni Svizzera	66'367'696	17.7%	17.8%	-0.1%	44'908'803	6.1%
Azioni globale	190'757'670	5.9%	5.5%	0.4%	150'018'525	27.4%
Azioni mercati emergenti	27'472'126	17.1%	16.8%	0.3%	16'778'745	14.8%
Immobili Svizzera	121'961'489	5.9%	5.6%	0.3%	98'493'324	8.9%
Immobili globale	22'218'761	0.1%	0.1%	0.0%	22'838'954	-3.9%
Overlay di valuta	1'628'669				-7'768'406	
Totale complessivo (con garanzia della valuta)	807'251'740	6.2%	5.7%	0.5%	782'125'743	6.1%
Totale complessivo (senza garanzia della valuta)		4.2%	3.6%	0.6%		8.9%

4.6 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio

Altri debiti	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti in altri settori operativi	2'039'009	2'311'147
Imposta alla fonte	1'475	1'337
Altri impegni	92'307	106'169
Totale altri debiti	2'132'791	2'418'653

Contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti	CHF 2025	CHF 2024
Contributi dipendenti	3'913'140	3'194'864
Contributi datori di lavoro	4'240'031	3'493'112
Totale contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti	8'153'171	6'687'975

La Fondazione istituto collettore riceve questi contributi dalla SECO. Dal 1° gennaio 2019 l'aliquota ordinaria di contribuzione ammonta allo 0.25% dell'indennità giornaliera.

Spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Amministrazione generale e ammortamenti	1'873'095	2'224'460
Ufficio di revisione	44'767	45'203
Perito in materia di previdenza professionale	26'664	33'283
Autorità di vigilanza	5'538	6'188
Totale spese di amministrazione	1'950'063	2'309'134

Finanziamento spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Totale spese di amministrazione	1'950'063	2'309'134
Contributi di spesa delle persone assicurate	1'956'761	2'407'671
Risultato/eccedenza di finanziamento	6'698	98'538

4.7 Conto annuale assicurazione rischio per persone disoccupate

Bilancio assicurazione rischio per persone disoccupate

Attivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Investimenti patrimoniali		810'842'614.95	785'191'482.08
Mezzi liquidi		3'194'149.31	2'696'401.03
Altri crediti		352'029.23	292'662.34
Averi presso terze persone		38'545.54	47'899.36
Avere presso l'Amministrazione federale delle contribuzioni		32'473.19	97'427.70
Avere presso persone destinatarie		281'010.50	147'335.28
Investimenti di capitale	4.5.2	807'251'739.76	782'125'742.86
Liquidità / short duration		88'626'800.43	118'896'353.67
Obbligazioni Svizzera		180'595'668.91	189'605'218.74
Obbligazioni globale AAA-AA		0.00	61'138'387.61
Prestiti aziendali globale		107'622'860.84	87'215'837.26
Azioni Svizzera		66'367'695.55	44'908'803.21
Azioni globale		190'757'669.86	150'018'525.33
Azioni mercati emergenti		27'472'125.75	16'778'744.59
Immobili Svizzera		121'961'488.70	98'493'323.92
Immobili globale		22'218'760.90	22'838'954.39
Overlay di valuta		1'628'668.82	-7'768'405.86
Infrastrutture d'esercizio		44'696.65	76'675.85
Delimitazioni attive		943'872.98	700'687.02
Totale attivi		811'786'487.93	785'892'169.10
Passivi			
Debiti		2'204'283.38	2'456'769.31
Rendite non ancora versate		71'492.87	38'115.90
Altri debiti	4.6	2'132'790.51	2'418'653.41
Delimitazioni passive		174'009.12	189'439.96
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi		424'714'228.14	428'008'990.20
Capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite	4.4.2	238'872'228.14	240'062'990.20
Accantonamenti tecnico-assicurativi	4.4.3	185'842'000.00	187'946'000.00
Riserva di fluttuazione	4.5.1	94'286'558.65	86'457'816.02
Capitale della fondazione, fondi liberi		290'407'408.64	268'779'153.61
Capitale della fondazione		0.00	0.00
Fondi liberi		290'407'408.64	268'779'153.61
Fondi liberi all'inizio del periodo		268'779'153.61	300'320'587.80
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		21'628'255.03	-31'541'434.19
Totale passivi		811'786'487.93	785'892'169.10

Conto d'esercizio assicurazione rischio per persone disoccupate

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti	4.6	8'153'170.95	6'687'975.45
Contributi dipendenti		3'913'139.70	3'194'863.80
Contributi datori di lavoro		4'240'031.25	3'493'111.65
Ricavi da contributi		8'153'170.95	6'687'975.45
Prestazioni regolamentari		-27'674'951.59	-26'338'182.47
Prestazioni per i superstiti		-4'226'646.56	-4'162'840.22
Prestazioni d'invalidità		-21'032'444.97	-20'041'634.15
Prestazioni per i figli		-1'959'399.58	-1'885'861.22
Prestazioni in capitale per decesso e invalidità		-456'460.48	-247'846.88
Costi per prestazioni e anticipi		-27'674'951.59	-26'338'182.47
Scioglimento (+) / costituzione (-) capitale di previdenza accantonamenti tecnico-assicurativi, riserve dei contributi		3'294'762.06	-36'422'548.18
Scioglimento/costituzione capitale di previdenza persone beneficiarie di rendite		1'190'762.06	-9'402'548.18
Scioglimento/costituzione accantonamenti tecnico-assicurativi		2'104'000.00	-27'020'000.00
Risultato netto parte assicurativa		-16'227'018.58	-56'072'755.20

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Risultato netto parte patrimoniale		47'665'340.99	43'978'060.47
Rendimento da investimenti di capitale		49'368'569.04	45'414'257.46
Risultato liquidità / short duration		469'310.34	2'580'070.27
Risultato obbligazioni Svizzera		732'804.63	9'087'361.25
Risultato obbligazioni globale AAA-AA		-393'804.79	962'834.23
Risultato prestiti aziendali globale		-1'763'651.99	6'777'930.01
Risultato azioni Svizzera		10'375'575.01	3'148'362.59
Risultato azioni globale		13'641'070.65	35'685'557.88
Risultato azioni mercati emergenti		4'019'204.96	2'191'708.29
Risultato immobili Svizzera		7'296'460.53	7'329'574.55
Risultato immobili globale		271'384.12	-1'867'692.43
Risultato overlay di valuta		14'720'215.58	-20'481'449.18
Spese di amministrazione del patrimonio		-1'695'124.84	-1'448'608.67
Utile da interessi		239.31	15'758.09
Costo interessi		-8'342.52	-3'346.41
Altri ricavi		346.79	162.30
Altri costi		-31'608.54	9'247.60
Spese di amministrazione	4.6	-1'950'063.00	-2'309'133.58
Amministrazione generale e ammortamenti		-1'873'095.06	-2'224'459.85
Ufficio di revisione / perito per la previdenza professionale		-71'430.44	-78'486.23
Autorità di vigilanza		-5'537.50	-6'187.50
Eccedenza ricavi (+) / costi (-) prima della variazione della riserva di fluttuazione		29'456'997.66	-14'394'418.41
Variazione riserva di fluttuazione	4.5.1	-7'828'742.63	-17'147'015.78
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		21'628'255.03	-31'541'434.19

5 CR Controllo della riaffiliazione

5 CR Controllo della riaffiliazione

Ai sensi dell'art. 11 cpv. 3^{bis} LPP gli istituti di previdenza sono tenuti ad annunciare lo scioglimento del contratto all'Istituto collettore. In seguito, l'Istituto collettore verifica se dopo la disdetta o lo scioglimento di un contratto d'affiliazione un'azienda con personale assoggettato alla LPP aderisce a un nuovo istituto di previdenza.

5.1 Indici

Indici CR		2025	2024
Numero notifiche		29'727	26'487
Spese di amministrazione per ogni notifica	CHF	36.46	41.49

5.2 Modalità di concretizzazione dello scopo

Nel settore CR non vengono gestiti né piani di previdenza né conti di risparmio.

5.3 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura

Non si assumono rischi di tecnica attuariale.

5.4 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio

Altri debiti	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti in altri settori operativi	1'076'601	1'078'546
Altri impegni	49'835	50'529
Totale altri debiti	1'126'436	1'129'075

Spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Amministrazione generale e ammortamenti	1'064'075	1'080'061
Ufficio di revisione	16'279	15'068
Autorità di vigilanza	3'613	3'863
Totale spese di amministrazione	1'083'966	1'098'991

Finanziamento spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Copertura deficit del FdG	1'083'959	1'098'511

Le spese di amministrazione per il controllo della riaffiliazione vengono assunte interamente dal Fondo di garanzia LPP ai sensi dell'art. 11 cpv. 7 LPP risp. art. 56 cpv. 1 lett. d LPP.

5.5 Conto annuale controllo della riaffiliazione

Bilancio controllo della riaffiliazione

Attivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Investimenti patrimoniali		1'185'239.00	1'197'147.47
Mezzi liquidi		57'500.92	37'492.88
Altri crediti		1'105'385.36	1'121'307.86
Avere presso terze persone		21'426.01	22'796.84
Avere presso il FdG	5.4	1'083'959.35	1'098'511.02
Infrastrutture d'esercizio		22'352.72	38'346.73
Delimitazioni attive		15'425.48	12'177.00
Totale attivi		1'200'664.48	1'209'324.47

Passivi	Indice	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Debiti		1'126'435.83	1'129'075.09
Altri debiti	5.4	1'126'435.83	1'129'075.09
Delimitazioni passive		74'228.65	80'249.38
Capitale della fondazione, fondi liberi		0.00	0.00
Capitale della fondazione		0.00	0.00
Fondi liberi		0.00	0.00
Fondi liberi all'inizio del periodo		0.00	0.00
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		0.00	0.00
Totale passivi		1'200'664.48	1'209'324.47

Conto d'esercizio controllo della riaffiliazione

	Indice	CHF 2025	CHF 2024
Risultato netto parte patrimoniale		7.28	479.90
Reddito da interessi		7.28	479.90
Interessi passivi		0.00	0.00
Altri ricavi		1'083'959.37	1'098'511.04
Ricavi da prestazioni fornite		1'083'959.35	1'098'511.04
Altri costi		-0.16	-0.06
Spese di amministrazione	5.4	-1'083'966.49	-1'098'990.88
Amministrazione generale e ammortamenti		-1'064'075.11	-1'080'060.75
Ufficio di revisione		-16'278.88	-15'067.63
Autorità di vigilanza		-3'612.50	-3'862.50
Eccedenza ricavi (+) / costi (-)		0.00	0.00

6 Allegato Fondazione complessiva

6 Allegato Fondazione complessiva

I seguenti capitoli costituiscono il conto annuale della Fondazione istituto collettore LPP:

- Bilancio e conto d’esercizio della Fondazione complessiva (pag. 17 – 20)
- Bilancio e conto d’esercizio con commenti dei settori operativi CLP, LPP, AD, CR (pag. 21 – 65)
- Allegato Fondazione complessiva (pag. 66 – 80)

6.1 Basi e organizzazione

6.1.1 Forma legale e scopo

La Fondazione istituto collettore LPP è un istituto di previdenza di diritto privato. È stata fondata dalle centrali operaie e padronali, per incarico del legislatore (cfr. art. 54 LPP), il 6 dicembre 1983. È iscritta nel registro di commercio del Canton Zurigo con il nome di «Fondazione svizzera dei partner sociali per l’istituto collettore secondo l’art. 60 LPP (Fondazione istituto collettore LPP)».

I compiti della Fondazione istituto collettore LPP sono descritti come segue all’art. 60 cpv. 2 e 5 LPP e all’art. 11 cpv. 3^{bis} LPP. Per spiegazioni dettagliate si consulti il capitolo «1.1 Compiti».

L’Istituto collettore è da ritenersi un’autorità nel senso dell’art. 1 cpv. 2 lett. e della Legge federale sulla procedura amministrativa (art. 54 cpv. 4 LPP). L’Istituto collettore può emanare decisioni per adempiere i compiti nel quadro della previdenza LPP (art. 60 cpv. 2^{bis} LPP).

6.1.2 Registrazione LPP e Fondo di garanzia

La Fondazione istituto collettore è iscritta al registro LPP della Commissione di alta vigilanza della previdenza professionale (CAV PP).

La Fondazione sottostà alla Legge sul libero passaggio ed è affiliata al Fondo di garanzia LPP (numero di registro D1 1000).

6.1.3 Informazioni sull’atto di fondazione e sui regolamenti

	Ultima modifica
Atto di fondazione	08.04.2020
Regolamento per la liquidazione parziale	05.12.2019
Regolamento sugli investimenti	01.10.2025
Piani di previdenza	01.01.2025
Regolamento sulle spese	01.01.2022
Regolamento sulla gestione dei conti di libero passaggio	01.01.2024
Regolamento organizzativo	01.01.2024
Regolamento sugli accantonamenti	31.12.2024

6.1.4 Organo supremo, direzione e diritti di firma

L'organo supremo dell'Istituto collettore è il Consiglio di fondazione. Nell'esercizio in rassegna si componeva di undici membri. Le organizzazioni mantello delle lavoratrici/dei Lavoratori/dei datori di lavoro delegano dieci rappresentanti, l'Amministrazione pubblica ha diritto a un seggio (senza diritto di voto).

Il Consiglio di fondazione elegge, dalla propria cerchia, un Comitato direttivo del Consiglio di fondazione e un Comitato incaricato degli investimenti. I Comitati assumono responsabilità e compiti ben definiti nel rispetto del Regolamento organizzativo.

La direzione dell'attività operativa è delegata all'Ufficio di direzione rispettivamente alla Direzione. Le persone aventi diritto di firma per l'Istituto collettore sono iscritte nel registro di commercio.

Hanno diritto di firma i membri del Consiglio di fondazione, i membri della Direzione nonché ulteriori collaboratrici e collaboratori scelti dell'Istituto collettore. Tutte queste persone hanno diritto di firma collettiva a due.

Rappresentanti delle lavoratrici/dei lavoratori

Dr. Gabriela Medici – Presidente	Unione sindacale svizzera, Berna
Aldo Ferrari	Unia, Berna
Urs Masshardt	Travail.Suisse, Berna
Natascha Wey	Sindacato dei servizi pubblici SSP, Zurigo
Adrian Wüthrich	Travail.Suisse, Berna

Rappresentanti dei datori di lavoro

Hans-Ulrich Bigler – Vicepresidente	Unione svizzera delle arti e dei mestieri, Berna
Michael Krähenbühl	proparis Fondazione di previdenza Svizzera per le arti e mestieri, Berna
Christelle Schultz	Federation des Entreprises Romandes (FER), Ginevra/ membro fino al 16.10.2025
Valérie Bourdin Karlen	Federation des Entreprises Romandes (FER), Ginevra/ membro dal 02.12.2025
Björn Wertli	GastroSocial, Aarau
Barbara Zimmermann-Gerster	Unione svizzera degli imprenditori, Zurigo

Rappresentanti dell'Amministrazione pubblica

Christian Müller	Segreteria di Stato dell'economia (SECO), Berna
------------------	---

Comitato direttivo del Consiglio di fondazione

Dr. Gabriela Medici	Presidenza
Aldo Ferrari	
Hans-Ulrich Bigler	
Barbara Zimmermann-Gerster	

Comitato incaricato degli investimenti

Hans-Ulrich Bigler	Presidenza
--------------------	------------

Aldo Ferrari

Urs Masshardt

Barbara Zimmermann-Gerster

Direzione/Ufficio di direzione

Marc Gamba

Amministratore delegato

Marco Bagutti

Responsabile investimenti di capitale, membro di Direzione

Jeannette Canzani

Responsabile operation, membro di Direzione

Hansjürg Christen

Responsabile internal services, membro di Direzione

Dr. Frank Rietmann

Responsabile finanze & rischio, membro di Direzione

Roman Senti

Responsabile informatica, membro di Direzione

Indirizzo

Fondazione istituto collettore LPP, Elias-Canetti-Strasse 2, 8050 Zurigo

Gli indirizzi di corrispondenza per le attività giornaliere sono elencati alla fine del rapporto d'esercizio.

6.1.5 Periti, ufficio di revisione, investment controlling, autorità di vigilanza

Perito in materia di previdenza professionale

Prevanto AG, Basilea

Patrick Spuhler,

Perito riconosciuto in materia di previdenza professionale

Ufficio di revisione

BDO AG, Zurigo

Peter Stalder,

Revisore responsabile

Investment Controller

PPCmetrics AG, Zurigo

Dr. Andreas Reichlin

Autorità di vigilanza

Commissione di alta vigilanza della previdenza professionale (CAV PP), Berna

6.1.6 Datori di lavoro affiliati

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.2 Persone assicurate attive e persone beneficiarie di rendite

6.2.1 Persone assicurate attive

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.2.2 Persone beneficiarie di rendite

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.3 Modalità di concretizzazione dello scopo

6.3.1 Spiegazione dei piani di previdenza

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.3.2 Finanziamento, metodi di finanziamento

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.3.3 Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.4 Norme di valutazione e di allestimento del rendiconto, continuità

6.4.1 Conferma della presentazione del rendiconto secondo la Swiss GAAP FER 26

Il presente conto annuale soddisfa le norme di Swiss GAAP FER 26.

6.4.2 Criteri contabili e di valutazione applicati

I criteri contabili e di valutazione corrispondono alle normative degli art. 47, 48 e 48a OPP 2 come pure a Swiss GAAP FER 26. Sono contabilizzati i valori attuali rispettivamente effettivi nel giorno di riferimento per il bilancio:

- conversione valuta: cambio nel giorno di riferimento del bilancio
- mezzi liquidi, crediti, debiti: valore nominale
- titoli e fondi immobiliari quotati: corso della borsa, investimenti a interessi fissi incl. interessi pro rata
- prestiti (a breve termine): valore nominale incl. Interessi pro rata
- prestiti (a lungo termine): valore di mercato incl. interessi pro rata
- quote di partecipazione a fondi d'investimento e fondazioni d'investimento: valore d'inventario (net asset value)

- investimenti non tradizionali trattati in borsa come pure strumenti finanziari derivati (quali opzioni su azioni, interessi e valute nonché futures) vengono valutati al valore di mercato. Nel caso di prodotti non trattati in borsa fa stato, quale valore di mercato, il valore di rimpiazzo nel giorno di riferimento per il bilancio.
- immobilizzazioni materiali: valori d'acquisto dedotti ammortamenti accumulati ed eventuali rettifiche di valore necessarie
- immobilizzazioni immateriali: valori d'acquisto dedotti ammortamenti accumulati ed eventuali rettifiche di valore necessarie
- capitali di previdenza persone assicurate attive: corrispondono all'avere a risparmio delle persone assicurate

6.4.3 Modifiche dei criteri di valutazione, contabili e di rendiconto

Nell'esercizio in rassegna non sono subentrate modifiche dei criteri di valutazione, contabili e di rendiconto.

6.5 Rischi attuariali / copertura dei rischi / grado di copertura

6.5.1 Tipo di copertura del rischio, riassicurazioni

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.2 Evoluzione e remunerazione degli averi a risparmio con il sistema del primato dei contributi

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.3 Totale degli averi di vecchiaia secondo la LPP

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.4 Evoluzione del capitale di copertura per persone beneficiarie di rendite

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.5 Composizione, evoluzione e spiegazione degli accantonamenti tecnico-assicurativi

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.6 Risultato dell'ultima perizia attuariale

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.7 Basi tecnico-assicurative e altre ipotesi attuariali rilevanti

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.8 Modifica delle basi e delle ipotesi tecnico-assicurative

Le spiegazioni dettagliate sui singoli settori operativi sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio.

6.5.9 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP 2

Grado di copertura	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	24'564'106'358	22'721'755'145
Riserva di fluttuazione	2'239'619'313	1'883'364'362
Fondi liberi	394'056'320	286'994'320
Capitale della fondazione	5'000	5'000
Mezzi disponibili a copertura degli obblighi regolamentari	27'197'786'991	24'892'118'826
Grado di copertura (mezzi disponibili in % dei mezzi necessari)	110.7%	109.6%

Il grado di copertura è cresciuto di 1.1 punti percentuali (anno precedente 2.1 punti percentuali). Questo sviluppo è imputabile prevalentemente al risultato positivo ottenuto sugli investimenti di capitale.

6.6 Spiegazione dell'investimento patrimoniale e del relativo risultato netto

6.6.1 Organizzazione dell'attività d'investimento, del servizio centrale di deposito, della direzione del fondo, delle società di consulenza in investimenti e delle società di gestione patrimoniale

Il Consiglio di fondazione ha la responsabilità della gestione del patrimonio e sorveglia l'attività d'investimento.

Il Comitato incaricato degli investimenti è responsabile che le direttive definite dal Consiglio di fondazione vengano applicate. Si assicura che la strategia d'investimento venga rispettata. Decide circa la ripartizione tattica del patrimonio, la garanzia della valuta e l'assegnazione di incarichi e mandati a banche e società di gestione patrimoniale.

Alle sedute del Comitato incaricato degli investimenti partecipano, oltre ai membri aventi diritto di voto, anche rappresentanti dell'Ufficio di direzione, dell'investment-controlling e, a seconda dei casi, ulteriori consulenti esterni.

La gestione dei portafogli viene attuata da banche e società di gestione patrimoniale selezionati. L'Istituto collettore procede agli investimenti in immobili tramite fondazioni d'investimento, fondi quotati e non quotati. La gestione della liquidità, la concessione di prestiti a enti svizzeri di diritto pubblico e parte della gestione dei fondi immobiliari sono svolte dall'Ufficio di direzione.

Categoria d'investimento	Società di gestione patrimoniale	Attuazione
Liquidità / short duration	Pictet Asset Management SA, Ginevra	attiva
	SYZ Asset Management SA, Zurigo	attiva
	abrdrn Investments Limited, Aberdeen	attiva
	BlackRock Investment Management (UK) Limited, Londra, sudelegata a BlackRock Institutional Trust Company, N.A., San Francisco	attiva
	UBS Asset Management Switzerland AG, Zurigo	attiva
	DWS International GmbH, Francoforte sul Meno	attiva
Obbligazioni Svizzera	Pictet Asset Management SA, Ginevra (fino al 31.10.2025)	basata su regole
	UBS Asset Management Switzerland AG, Zurigo	basata su regole
	Banca cantonale di Zurigo (dal 01.11.2025)	basata su regole
Obbligazioni globale AAA-AA	UBS Asset Management Switzerland AG, Zurigo	prestiti statali, basata su regole
Prestiti aziendali globale	DWS International GmbH, Francoforte sul Meno	EUR, attiva
	Legal & General Investment Management Limited, Londra	EUR, attiva
	Payden & Rygel, Los Angeles	USD, attiva
Prestiti ad alto rendimento globale	Legal & General Investment Management Limited, Londra	attiva
Prestiti infrastrutturali globale	MetLife Investment Management, Londra via fondazione d'investimento	attiva
Azioni Svizzera	Pictet Asset Management SA, Ginevra	indicizzata
Azioni globale	UBS Asset Management Switzerland AG, Zurigo, subdelegata a UBS Asset Management (UK) Ltd., Londra	indicizzata
Azioni mercati emergenti	DWS CH AG, Zurigo, subdelegata a DWS Investments UK Limited. Londra	indicizzata
Immobili Svizzera	Diversi fondi negoziati in borsa e fondazioni d'investimento	attiva, indiretto
Immobili mondo	UBS Asset Management via fondazione d'investimento	attiva, indiretto
Overlay di valuta (garanzia di valuta)	Record Currency Management Limited, London	passiva

Tutte le società di gestione sono omologate dall'Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari (FINMA) o sottostanno a un'analogia autorità di vigilanza estera (art. 48f OPP 2).

AEIS Institutional Funds

Per attuare efficientemente le diverse strategie d'investimento nei settori CLP, LPP e AD, l'Istituto collettore impiega specifici fondi a investitore unico per le categorie d'investimento più importanti. I tre settori operativi sono gli unici investitori ammessi in questi canali d'investimento. Le società di gestione patrimoniale precedentemente citate amministrano i rispettivi patrimoni parziali in questi fondi. La funzione direttiva dei fondi dell'AEIS Institutional Fund è esercitata da FundPartner Solutions (Svizzera) SA.

A fine 2025 esistevano i seguenti fondi:

Fondi

AEIS Institutional Fund – short duration (CHF hedged)

AEIS Institutional Fund – obbligazioni in CHF

AEIS Institutional Fund – obbligazioni II in CHF

AEIS Institutional Fund – prestiti statali globale

AEIS Institutional Fund – prestiti aziendali globale

AEIS Institutional Fund – azioni Svizzera

AEIS Institutional Fund – azioni globale

AEIS Institutional Fund – azioni mercati emergenti

Questi fondi sottostanno alla Legge sui fondi d'investimento e pertanto anche alla FINMA. Nella sua funzione di responsabile dei fondi, la FundPartner Solutions (Svizzera) SA vigila sul rispetto delle direttive d'investimento e della legge. È la controparte contrattuale per i rispettivi mandati di gestione patrimoniale.

Società di consulenza in investimenti e altre società fornitrici di servizi

Organizzazione	Servizio
Banque Pictet & Cie SA, Ginevra	Global Custodian, banca deposito degli AEIS Institutional Funds
FundPartner Solutions (Svizzera) SA, Ginevra	Direzione fondi degli AEIS Institutional Funds
Ethos Services AG, Ginevra	Consulenza sui diritti di voto/ dialogo aziendale

Per i mandati di gestione patrimoniale dei fondi istituzionali AEIS vengono stipulati contratti fra le società di gestione patrimoniale e la FundPartner Solutions (Svizzera) SA. Fra la FundPartner Solutions (Svizzera) SA e l'Istituto collettore sussiste inoltre un contratto di prestazione. Queste convenzioni assicurano che le direttive legali e il Regolamento sugli investimenti dell'Istituto collettore vengano rispettati. Nei limiti delle direttive contrattuali le società di gestione patrimoniale sono libere nella scelta degli investimenti. Per gli altri mandati di gestione patrimoniale vengono stipulati contratti diretti con le rispettive istituzioni.

L'investment controller (PPCmetrics AG) è responsabile del controlling complessivo degli investimenti di capitale corredato dal relativo rapporto alle istanze di decisione e di controllo preposte (Comitato incaricato degli investimenti, Consiglio di fondazione).

6.6.2 Estensione possibilità d'investimento (art. 50 cpv. 4 OPP 2) con spiegazione conclusante del rispetto della sicurezza e della ripartizione dei rischi (art. 50 cpv. 1 – 3 OPP 2)

L'Istituto collettore non fa uso delle estensioni delle possibilità d'investimento ai sensi delle normative citate.

6.6.3 Importo mirato e calcolo della riserva di fluttuazione del valore

Le riserve di fluttuazione vengono accertate a livello dei singoli settori operativi. In merito all'importo mirato e al calcolo della riserva di fluttuazione si consultino le spiegazioni nei capitoli dedicati ai singoli settori operativi. La riserva di fluttuazione qui documentata equivale alla somma totale delle riserve di fluttuazione dei singoli settori operativi.

Riserva di fluttuazione	CHF 2025	CHF 2024
Stato della riserva di fluttuazione al 01.01.	1'883'364'362	1'260'671'033
Variazione a carico (+) / a favore (-) del conto d'esercizio	356'254'951	622'693'329
Riserva di fluttuazione giusta bilancio al 31.12.	2'239'619'313	1'883'364'362
Obiettivo riserva di fluttuazione	2'289'457'326	2'017'927'048
Deficit riserva di fluttuazione	-49'838'013	-134'562'686

Il deficit di riserva a livello di Fondazione complessiva era così composto:

Deficit riserva di fluttuazione	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Deficit riserva di fluttuazione settore CLP	-49'838'013	-134'562'686
Deficit riserva di fluttuazione settore LPP	0	0
Deficit riserva di fluttuazione settore AD	0	0
Deficit riserva di fluttuazione	-49'838'013	-134'562'686

6.6.4 Presentazione dell'investimento patrimoniale secondo le categorie d'investimento (esposizione economica)

Categoria d'investimento	Strategia¹	Fasce di fluttuazione min.¹	Fasce di fluttuazione max.¹	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva
Liquidità / short duration	51.3%	46.0%	57.0%	14'163'873'696	51.7%	13'084'810'046	52.3%
Obbligazioni Svizzera	15.6%	13.3%	17.9%	4'135'227'263	15.1%	3'977'118'058	15.9%
Obbligazioni globale AAA-AA	6.9%	6.0%	8.4%	1'810'693'685	6.6%	1'760'231'636	7.0%
Prestiti aziendali globale	6.2%	5.3%	7.1%	1'665'229'235	6.1%	1'526'260'884	6.1%
Prestiti ad alto rendimento globale	0.2%	0.0%	0.3%	59'451'860	0.2%	63'441'446	0.3%
Prestiti infrastrutturali	1.2%	0.0%	1.9%	267'272'977	1.0%	250'010'879	1.0%
Azioni Svizzera	3.0%	2.3%	3.6%	848'510'847	3.1%	741'962'906	3.0%
Azioni globale	8.3%	7.2%	9.5%	2'330'222'621	8.5%	2'004'845'046	8.0%
Azioni mercati emergenti	1.2%	0.6%	1.7%	328'205'159	1.2%	273'610'144	1.1%
Immobili Svizzera	5.7%	4.4%	7.4%	1'673'617'442	6.1%	1'382'946'801	5.5%
Immobili globale	0.4%	0.1%	0.6%	107'456'423	0.4%	110'455'860	0.4%
Overlay di valuta				18'349'438	0.1%	-136'030'651	-0.5%
Totale Investimenti di capitale				27'408'110'648	100.0%	25'039'663'054	100.0%
Altri attivi				310'657'043		362'102'865	
Totale di bilancio				27'718'767'691		25'401'765'919	

Legenda

¹ Ponderato, basato sulle singole strategie risp. fasce di fluttuazione e investimenti di capitale dei settori operativi

A seguito dell'annuncio da parte degli Stati Uniti dell'introduzione di dazi elevati, il 3 aprile 2025 le borse e il dollaro statunitense hanno subito una forte perdita di valore. Ciò ha portato, nel settore LPP,

a una violazione della fascia di fluttuazione inferiore nel segmento delle azioni globale. Il giorno di negoziazione successivo tale violazione è stata sanata con l'acquisto di azioni. Per il resto, tutte le fasce di fluttuazione sono state rispettate in ogni momento.

Composizione della categoria d'investimento liquidità / short duration	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Categoria d'investimento liquidità / short duration	14'163'873'696	13'084'810'046
AEIS Institutional Fund – short duration (CHF hedged)	12'364'744'520	10'973'592'939
Depositi a termine, cambiali finanziarie (commercial paper), conti di deposito, cash	120'843'820	495'500'281
Prestiti a enti di diritto pubblico	1'678'285'356	1'615'716'825
Di cui durata fino a 1 anno inclusi interessi pro rata	626'189'198	1'081'090'038
Di cui durata da 1 a 3 anni inclusi interessi pro rata	778'664'916	388'904'048
Di cui durata da 3 a 5 anni inclusi interessi pro rata	273'431'242	145'722'740

Composizione della categoria d'investimento obbligazioni Svizzera	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Categoria d'investimento obbligazioni Svizzera	4'135'227'263	3'977'118'058
AEIS Institutional Fund – obbligazioni in CHF	3'071'317'895	3'085'244'771
AEIS Institutional Fund – obbligazioni II in CHF	472'104'427	438'388'355
Gestione patrimoniale interna	591'804'941	453'484'932
Prestiti a enti di diritto pubblico (durata massima 12 anni) incl. interessi pro rata e valutazione di mercato	578'947'423	412'248'474
Cash e obbligazioni	12'857'517	41'236'458

Composizione della categoria d'investimento prestiti infrastrutturali globale	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Categoria d'investimento prestiti infrastrutturali globale	267'272'977	250'010'879
AEIS Institutional Fund – prestiti aziendali globale	0	443'759
Fondazione d'investimento IST3 – infrastruttura crediti globale	267'272'977	249'567'119

Categoria d'investimento secondo l'art. 55 OPP 2	Valore di mercato CHF 31.12.2025	Quota effettiva	Valore di mercato CHF 31.12.2024	Quota effettiva	Limite massimo OPP2
Lettere di pegno	2'618'129'933	9.6%	2'508'061'396	10.0%	50.0%
Azioni	3'422'378'383	12.5%	2'942'511'612	11.8%	50.0%
Immobili ¹	1'851'134'085	6.8%	1'559'653'821	6.2%	30.0%
Immobili globale	164'087'243	0.6%	165'855'279	0.7%	10.0%
Investimenti alternativi (incl. crediti non tradizionali)	116'865'233	0.4%	95'326'181	0.4%	15.0%
Infrastruttura	267'272'977	1.0%	249'567'119	1.0%	10.0%
Crediti (patrimonio restante)	19'132'330'037	69.8%	17'684'542'925	70.6%	100.0%
Totale investimenti di capitale	27'408'110'648	100.0%	25'039'663'054	100.0%	
Valute estere non coperte	723'011'839	2.6%	550'286'417	2.2%	30.0%

Legenda

¹ Include anche azioni immobiliari svizzere ed estere (fra l'altro REITs), che strategicamente sono assegnate alle categorie d'investimento «azioni Svizzera» e «azioni globale».

6.6.5 Strumenti finanziari derivati in corso (in essere)

Operazioni valutarie a termine nella categoria d'investimento	Impegno aumento/riduzione CHF 31.12.2025	Valore di mercato CHF 31.12.2025
Overlay di valuta		18'349'438
Comperare CHF	5'768'948'274	
Vendere valuta estera	-5'750'598'836	

Nell'esercizio oggetto del rapporto si è proceduto a operazioni valutarie a termine per mettere in sicurezza le posizioni in valuta estera. L'impiego di questi strumenti ha avuto luogo nel rispetto delle prescrizioni dell'art. 56a OPP 2.

I derivati impiegati nei fondi a investitore unico quali financial futures, swaps e operazioni valutarie a termine vengono sorvegliati dalla Direzione dei fondi, che verifica anche la loro conformità alla legge, in particolare alla Legge federale sugli investimenti collettivi di capitale (LICoL).

6.6.6 Impegni d'investimento aperti

Categoria d'investimento/veicolo d'investimento	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Immobili Svizzera / Avadis Fondazione d'investimento «Immobili Svizzera proprietà residenziale, centri di medie dimensioni»	0	5'638'000
Prestiti infrastrutturali globale/Fondazione d'investimento IST3 – Infrastruttura crediti globale	3'561'530	27'253'239

6.6.7 Securities lending

Il securities lending su valori patrimoniali dell'Istituto collettore avviene esclusivamente su base garantita in fondi. Nell'ambito degli AEIS Institutional Funds gestiti dalla FundPartner Solutions (Svizzera) SA, la Banque Pictet & Cie SA agisce da controparte principale (Principal).

6.6.8 Spiegazioni del risultato netto dell'investimento patrimoniale

Rendimento degli investimenti di capitale per settore e a livello di Fondazione complessiva	2025	2024
Conti di libero passaggio	2.1%	3.3%
Previdenza professionale	5.9%	7.8%
Assicurazione rischio per persone disoccupate	6.2%	6.1%
Totale Fondazione complessiva	2.6%	4.0%

La differenza di rendimento fra i settori è da ascrivere alle diverse strategie d'investimento.

Rendimento per categoria d'investimento	Valore di mercato CHF 31.12.2025	2025 Performance	2025 Benchmark	2025 Scarto	Valore di mercato CHF 31.12.2024	2024 Performance
Liquidità / short duration	14'163'873'696	0.5%	0.0%	0.5%	13'084'810'046	1.8%
Obbligazioni Svizzera	4'135'227'263	0.1%	0.2%	-0.1%	3'977'118'058	5.4%
Obbligazioni globale AAA-AA	1'810'693'685	-2.5%	-3.0%	0.5%	1'760'231'636	1.8%
Prestiti aziendali globale	1'665'229'235	-1.8%	-1.8%	0.0%	1'526'260'884	8.3%
Prestiti ad alto rendimento globale	59'451'860	-6.1%	-2.8%	-3.3%	63'441'446	16.1%
Prestiti infrastrutturali globale	267'272'977	-2.3%	-3.1%	0.8%	250'010'879	9.3%
Azioni Svizzera	848'510'847	17.7%	17.8%	-0.1%	741'962'906	6.1%
Azioni globale	2'330'222'621	5.9%	5.5%	0.4%	2'004'845'046	27.4%
Azioni mercati emergenti	328'205'159	17.1%	16.8%	0.3%	273'610'144	14.8%
Immobili Svizzera	1'673'617'442	7.3%	7.0%	0.3%	1'382'946'801	11.3%
Immobili globale	107'456'423	0.1%	0.1%	0.0%	110'455'860	-4.6%
Overlay di valuta	18'349'438				-136'030'651	
Totale complessivo (con garanzia della valuta)	27'408'110'648	2.6%	2.3%	0.3%	25'039'663'054	4.0%
Totale complessivo (senza garanzia della valuta)		1.7%	1.3%	0.4%		5.5%

La performance superiore di 0.3 punti percentuali rispetto al benchmark deriva, fra l'altro, dall'effetto positivo del concetto di ribilanciamento basato su regole ben precise e applicato con coerenza. A inizio aprile sono state infatti acquistate azioni globale, quando la loro quota nel portafoglio è scesa al di sotto di una determinata soglia a seguito del calo delle borse provocato dagli annunciati dazi statunitensi. Con la ripresa delle borse, la quota azionaria ha nuovamente superato un apposito valore soglia. Di conseguenza, le azioni sono state vendute a prezzi più alti per riportare la quota azionaria in linea con la strategia d'investimento. Anche la performance superiore al benchmark conseguita nella categoria d'investimento più consistente in termine di volume «liquidità / short duration» ha comunque contribuito al buon risultato.

6.6.9 Spiegazione sulle spese di amministrazione del patrimonio

Indici di costo per investimenti collettivi/spese di amministrazione del patrimonio in percento degli investimenti trasparenti	CHF 2025	CHF 2024
Spese di amministrazione del patrimonio contabilizzate direttamente	15'518'807	14'502'011
Somma di tutti i valori di spesa per gli investimenti collettivi	12'961'119	10'854'209
Totale spese di amministrazione del patrimonio contabilizzate nel conto d'esercizio	28'479'926	25'356'220
In percentuale degli investimenti trasparenti (tasso TER)	0.10%	0.10%

Tasso di trasparenza delle spese	CHF 31.12.2025	CHF 31.12.2024
Totale Investimenti di capitale	27'408'110'648	25'039'663'054
Di cui		
Investimenti trasparenti	27'408'110'648	25'039'663'054
Investimenti non trasparenti secondo art. 48a cpv. 3 OPP 2	0	0
Tasso di trasparenza delle spese (quota parte degli investimenti patrimoniali trasparenti)	100.0%	100.0%

L'Istituto collettore investe esclusivamente in investimenti, i cui costi sono illustrati in maniera trasparente. In termini assoluti, i costi di gestione patrimoniale sono aumentati a seguito dell'incremento del patrimonio. In termini relativi, il tasso TER non ha subito variazioni restando a un livello basso dello 0.10%.

6.6.10 Spiegazione degli investimenti presso il datore di lavoro e delle riserve dei contributi del datore di lavoro

Le spiegazioni dettagliate sono inserite nella prima parte del rapporto d'esercizio al capitolo 3.

6.7 Spiegazione di altre posizioni del bilancio e del conto d'esercizio

Spese di amministrazione	CHF 2025	CHF 2024
Amministrazione generale e ammortamenti	36'693'454	34'925'879
Ufficio di revisione	179'068	173'278
Perito in materia di previdenza professionale	53'327	66'567
Autorità di vigilanza	125'000	125'000
Altri onorari	0	12'907
Totale spese di amministrazione	37'050'848	35'303'630

6.8 Condizioni poste dall'autorità di vigilanza

Nella riunione del 3 dicembre 2021 il Consiglio di fondazione aveva deciso che in futuro avrebbe incaricato il perito in materia di previdenza professionale di redigere le perizie attuariali solo ogni tre anni. Con disposizione del 29 novembre 2022 la CAV PP ha invece dato istruzione all'Istituto collettore di acquisire le perizie attuariali ogni anno. L'Istituto collettore ha impugnato questa disposizione presso il Tribunale amministrativo federale. Il relativo procedimento giudiziario è in corso.

6.9 Ulteriori informazioni in merito alla situazione finanziaria

6.9.1 Liquidazioni parziali

Nell'esercizio 2025 non vi è stato alcun versamento di liquidazioni parziali.

6.9.2 Costituzione in pegno di attivi

Per garantire eventuali impegni da operazioni di valuta e derivati a termine esiste un contratto pignoratizio con la Banque Pictet & Cie SA. Il diritto di pegno concerne unicamente i valori patrimoniali depositati presso la Banque Pictet & Cie. SA e il loro importo massimo è limitato a 2 miliardi di franchi.

6.9.3 Procedimenti legali in corso

In virtù del suo mandato legale e della sua funzione di autorità, l'Istituto collettore è stato coinvolto in procedimenti legali. Da un lato, si trattava di procedimenti davanti al Tribunale amministrativo federale a causa di ricorsi contro affiliazioni d'ufficio e decisioni di contribuzione. Dall'altro lato, spesso si trattava di azioni legali dinanzi a tribunali amministrativi o assicurativi cantonali nell'ambito di pretese di prestazioni. Più di tre quarti di tutti i casi, in cui sono state promosse cause per prestazioni di invalidità, provenivano dal settore AD.

Azioni legali in corso al 31.12.	Quantità 2025	Quantità 2024
Affiliazioni d'ufficio	31	26
Decisioni di contributo	8	6
Cause per prestazione	40	33
Procedure di incasso	3	2
Affiliazioni d'ufficio	82	67

6.9.4 Impegni di locazione a lungo termine

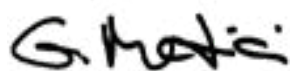
Gli impegni derivanti da contratti di locazione a lungo termine ammontavano a 6.1 milioni di franchi (anno precedente CHF 7.3 mio.).

6.10 Eventi successivi alla data del bilancio

Nessuno

Zurigo, 18 maggio 2026

Fondazione istituto collettore LPP



Gabriela Medici
Presidente del Consiglio di
fondazione



Marc Gamba
Amministratore
delegato

7 Rapporto dell'Ufficio di revisione

7 Rapporto dell'Ufficio di revisione



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO SA
Schiffbaustrasse 2
8031 Zurigo

RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE

Al consiglio di fondazione di Fondazione svizzera del partner sociali per l'istituto collettore secondo l'articolo 60 LPP (Fondazione istituto collettore LPP), Zurigo

Relazione sulla revisione del conto annuale

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale (pagine da 17 a 80) di Fondazione svizzera del partner sociali per l'istituto collettore secondo l'articolo 60 LPP (Fondazione istituto collettore LPP) (l'istituto di previdenza), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto d'esercizio per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale è conforme alla legge svizzera, all'atto di fondazione e ai regolamenti.

Elementi alla Base del Giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'Ufficio di Revisione per la Revisione del Conto Annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'istituto di previdenza, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre Informazioni

Il consiglio di fondazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio di Fondazione per il Conto Annuale

Il consiglio di fondazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali, all'atto di fondazione e ai regolamenti, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

BDO SA, con sede principale a Zurigo, è il membro svizzero, giuridicamente indipendente e autonomo, della rete internazionale di aziende BDO.

Responsabilità del Perito in Materia di Previdenza Professionale per la Revisione del Conto Annuale

Per la verifica il consiglio di fondazione designa un ufficio di revisione, nonché un perito in materia di previdenza professionale. Per la valutazione degli accantonamenti necessari alla copertura dei rischi attuariali, costituiti dai capitali di previdenza e dagli accantonamenti tecnici, è responsabile il perito in materia di previdenza professionale. La verifica della valutazione dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnici non rientra tra i compiti dell'ufficio di revisione ai sensi dell'art. 52c cpv. 1 lett. a LPP. Il perito in materia di previdenza professionale verifica inoltre periodicamente, ai sensi dell'art. 52e cpv. 1 LPP, se l'istituto di previdenza offre garanzia di poter adempiere i suoi impegni e se le disposizioni attuariali regolamentari inerenti alle prestazioni e al finanziamento sono conformi alle prescrizioni legali.

Responsabilità dell'Ufficio di Revisione per la Revisione del Conto Annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/relazione-di-revisione-di-un-istituto-di-previdenza>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Relazione su Altre Disposizioni di Legge e Regolamentari

Il consiglio di fondazione è responsabile dell'adempimento dei compiti legali e dell'applicazione delle disposizioni statutarie e regolamentari in merito all'organizzazione, alla gestione e all'investimento patrimoniale. Abbiamo svolto le verifiche prescritte all'art. 52c cpv. 1 LPP e all'art. 35 OPP 2.

Abbiamo verificato se:

- l'organizzazione e la gestione sono conformi alle disposizioni legali e regolamentari e se esiste un controllo interno adeguato alle dimensioni e alla complessità dell'istituto di previdenza;
- l'investimento patrimoniale è conforme alle disposizioni legali e regolamentari;
- i conti di vecchiaia LPP sono conformi alle prescrizioni legali;
- sono stati presi i necessari provvedimenti per garantire la lealtà nell'amministrazione del patrimonio e se il rispetto dei doveri di lealtà come pure la dichiarazione dei legami d'interesse sono controllati in misura sufficiente dall'organo supremo;
- i fondi liberi o le partecipazioni alle eccedenze risultanti da contratti d'assicurazione sono stati impiegati conformemente alle disposizioni legali e regolamentari;
- le indicazioni e le notifiche richieste dalla legge sono state trasmesse all'autorità di vigilanza;
- nei negozi giuridici con persone vicine dichiarati sono garantiti gli interessi dell'istituto di previdenza.

Confermiamo che le prescrizioni legali, statutarie e regolamentari applicabili in merito sono state rispettate.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Zurigo, 18 maggio 2026

BDO SA



Peter Stalder
Revisore responsabile
Perito revisore abilitato



Christian Schärer
Perito revisore abilitato

8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni

8 Elenco dei termini e delle abbreviazioni

8.1 Elenco dei termini utilizzati

Termine	Spiegazione
Asset Liability Management (ALM)	L'asset liability management comprende la gestione degli attivi e dei passivi del bilancio. In particolare, vanno presi in considerazione la capacità di rischio, la disponibilità al rischio e altri fattori che hanno incidenza sul bilancio. Il principio base è che si debba individuare un equilibrio fra prestazioni (passivi) e il relativo finanziamento (attivi). Nello studio di ALM vengono inoltre controllati il rendimento e gli interessi degli investimenti e dei debiti nel tempo.
Grado di copertura (effettivo)	Il grado di copertura (effettivo) equivale al rapporto fra il patrimonio di previdenza netto disponibile nella data di riferimento per il bilancio e il capitale di previdenza necessario dal profilo tecnico-assicurativo inclusi gli accantonamenti tecnico-assicurativi. Il patrimonio di previdenza netto corrisponde agli attivi complessivi ai valori di mercato nella data di riferimento del bilancio dedotti i debiti, le delimitazioni passive, le riserve dei contributi del datore di lavoro (senza rinuncia all'utilizzazione) e gli accantonamenti non tecnico-assicurativi.
Grado di copertura (obiettivo/mirato)	Il grado di copertura (obiettivo/mirato) corrisponde al grado di copertura, che consente una piena dotazione della riserva di fluttuazione.
Futures	I futures sono operazioni a termine standardizzate trattate in borsa. Si tratta di un accordo legale tra due parti per negoziare un valore patrimoniale a un prezzo predefinito in una data futura specifica.
Global custodian	Il global custodian svolge la custodia fiduciaria e la gestione amministrativa degli investimenti in titoli.
Età di riferimento	L'età di riferimento determina il momento, in cui una prestazione di vecchiaia viene versata senza decurtazione e senza supplemento. Novità: l'età di riferimento per le donne e per gli uomini è 65 anni. Pertanto, dal 2025 l'età di riferimento per le donne verrà gradualmente alzata a 65 anni.
Securities lending	Prestito di titoli, nel quale il mutuante affida a tempo determinato un titolo al mutuatario (borger): Per questo il mutuatario paga al mutuante una commissione e gli consegna una garanzia per il periodo del prestito (di regola un altro titolo).
Securities Lending – Principal	Nel modello Principal, nel securities lending la banca agisce da parte contrattuale diretta nei confronti del mutuatario e opera a proprio nome. La banca assume quindi il ruolo di contro parte nei confronti di entrambe le parti della transazione. Il modello Principal si differenzia dal modello Agent, in quanto in quest'ultimo la banca agisce soltanto da intermediario tra il mutuante e il mutuatario.
Averi a risparmio	Gli averi a risparmio si compongono degli averi sul conto di vecchiaia e degli averi sul conto supplementare.
TER-rapporto di costo	Il TER-rapporto di costo (Total Expense Ratio), o rapporto di spesa totale, esprime in percentuale degli investimenti tutti i costi sostenuti per la gestione e la custodia durante un anno fiscale.
Averi sovraobbligatori sul conto di vecchiaia	Accrediti sul conto di vecchiaia, che superano le prestazioni prescritte a norma di legge ai sensi della LPP.
Value-at-risk	Il value-at-risk (valore a rischio) è una misura di rischio applicata ai rischi finanziari. Il value-at-risk indica, con una certa probabilità, la perdita potenziale massima, che non può essere superata in uno specifico orizzonte temporale e con un predefinito livello di confidenza.

Termine	Spiegazione
Overlay di valuta	L'overlay di valuta mira a ridurre i rischi specifici della valuta correlati all'investimento in titoli internazionali. In questa operazione si scinde il management del rischio valutario dalle decisioni sull'allocazione del patrimonio e sulla scelta dei titoli dei gestori patrimoniali dell'investitore. Il management del rischio valutario viene solitamente esternalizzato a una società specializzata, il cosiddetto overlay-manager.
Conto supplementare	Le prestazioni di entrata o di acquisto, che superano l'importo massimo possibile degli averi sul conto di vecchiaia secondo la tabella dei riscatti, vengono accreditati al conto supplementare.

8.2 Elenco delle abbreviazioni utilizzate

Termine	Spiegazione
Cpv.	Capoverso
AEIS	Fondazione istituto collettore LPP
AVS	Assicurazione vecchiaia e superstiti
Art.	Articolo
AD	Assicurazione contro la disoccupazione
LPP	Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità
OPP 2	Ordinanza sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità
LFLP	Legge federale sul libero passaggio nella previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (Legge sul libero passaggio)
CLP	Conti di libero passaggio
IBNR	«Incurred but not reported», accantonamento IBNR: accantonamento per casi di sinistro notificati in ritardo
Licol	Legge federale sugli investimenti collettivi di capitale
lett.	lettera
CAV PP	Commissione di alta vigilanza della previdenza professionale
REIT	Real-Estate-Investment-Trust; trattasi di un veicolo d'investimento fiscalmente efficiente per investimenti nel mercato immobiliare
SECO	Segreteria di Stato dell'economia
FdG	Fondo di garanzia LPP
LAINF	Legge federale sull'assicurazione contro gli infortuni
CR	Controllo della riaffiliazione
PPA/OPPA	Promozione della proprietà d'abitazioni/Ordinanza federale sulla promozione della proprietà d'abitazioni mediante i fondi della previdenza professionale

9 Indirizzi

Direzione/Ufficio di direzione della Fondazione

Fondazione Istituto collettore LPP

Direzione

Elias-Canetti-Strasse 2

Casella postale

8050 Zurigo

Tel. Tedesco +41 41 799 75 75
Francese +41 21 340 63 33
Italiano +41 91 610 24 24

E-mail sekretariat@aeis.ch

Web aeis.ch

Coordinate conti Postfinance

Conto postale per CLP	Conto postale BIC/SWIFT IBAN	80-13022-7 POFICHBEXXX CH50 0900 0000 8001 3022 7
Conto postale per LPP	Conto postale BIC/SWIFT IBAN	25-496891-7 POFICHBEXXX CH16 0900 0000 2549 6891 7
Conto postale per AD	Conto postale BIC/SWIFT IBAN	30-448355-4 POFICHBEXXX CH42 0900 0000 3044 8355 4

CLP conti di libero passaggio

Fondazione istituto collettore LPP

Conti di libero passaggio

Elias-Canetti-Strasse 2

Casella postale

8050 Zurigo

Tel. Tedesco +41 41 799 75 75
Francese +41 21 340 63 33
Italiano +41 91 610 24 24

Competente per: tutta la Svizzera

LPP Previdenza professionale, AD assicurazione rischio per persone disoccupate e CR controllo della riaffiliazione

Svizzera tedesca

Stiftung Auffangeinrichtung BVG
Zweigstelle Deutschschweiz
Elias-Canetti-Strasse 2
Postfach
8050 Zürich

Tel. +41 41 799 75 75

Competente per AG, AI, AR, BL, BS, GL, LU, NW, OW, SG, SH, SO, SZ, TG, UR, ZG, ZH e per le regioni di lingua tedesca nel Cantone BE, FR, GR, VS

Svizzera romanda

Fondation institution supplétive LPP
Agence régionale de la Suisse romande
Boulevard de Grancy 39
Case postale 660
1006 Lausanne

Tel. +41 21 340 63 33

Competente per GE, JU, NE, VD e per le regioni di lingua francese nel Cantone BE, VS, FR

Svizzera italiana

Fondazione istituto collettore LPP
Agenzia regionale della Svizzera italiana
Viale Stazione 36, Stazione FFS
Casella postale
6501 Bellinzona

Tel. +41 91 610 24 24

Competente per TI e la regione di lingua italiana nel Cantone di GR



Stiftung Auffangeinrichtung BVG
Fondation institution supplétive LPP
Fondazione istituto collettore LPP

Impressum

Publicazione e contenuto:
Fondazione istituto collettore LPP