



Stiftung Auffangeinrichtung BVG  
Fondation institution supplétive LPP  
Fondazione istituto collettore LPP

**2024**

Rapport de gestion

# Table des matières

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Avant-propos</b>                                                               | <b>6</b>  |
| <b>Chiffres-clés</b>                                                              | <b>8</b>  |
| <b>1 Ensemble de la Fondation</b>                                                 | <b>11</b> |
| 1.1 Tâches                                                                        | 11        |
| 1.2 Structure organisationnelle                                                   | 12        |
| 1.3 Rapport d'activité des organes                                                | 12        |
| 1.4 Rapport d'activité domaine opérationnel                                       | 13        |
| 1.4.1 Rapport d'activité domaine opérationnel                                     | 13        |
| 1.4.2 Projets et activités                                                        | 13        |
| 1.5 Placements de capitaux                                                        | 15        |
| 1.6 Comptes annuels de l'Ensemble de la Fondation                                 | 17        |
| <b>2 CLP Comptes de libre passage</b>                                             | <b>22</b> |
| 2.1 Chiffres-clés                                                                 | 22        |
| 2.2 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes                         | 22        |
| 2.2.1 Personnes assurées actives                                                  | 22        |
| 2.2.2 Bénéficiaires de rentes                                                     | 23        |
| 2.3 Nature de l'application du but                                                | 23        |
| 2.4 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture             | 23        |
| 2.4.1 Nature de la couverture des risques                                         | 23        |
| 2.4.2 Évolution et rémunération des avoirs d'épargne                              | 23        |
| 2.4.3 Total des avoirs de vieillesse selon la LPP                                 | 24        |
| 2.4.4 Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques          | 24        |
| 2.4.5 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel  | 24        |
| 2.4.6 Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2                                   | 24        |
| 2.5 Explications relatives aux placements et au résultat net des placements       | 25        |
| 2.5.1 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur                  | 25        |
| 2.5.2 Présentation des placements par catégorie (exposition économique)           | 25        |
| 2.5.3 Explications du résultat net des placements                                 | 27        |
| 2.6 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation | 28        |
| 2.7 Comptes annuels Comptes de libre passage                                      | 29        |
| <b>3 LPP Prévoyance professionnelle</b>                                           | <b>33</b> |
| 3.1 Chiffres-clés                                                                 | 34        |
| 3.2 Bases et organisation                                                         | 34        |
| 3.3 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes                         | 35        |
| 3.3.1 Personnes assurées actives                                                  | 35        |

|          |                                                                                                                         |           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3.2    | Bénéficiaires de rentes                                                                                                 | 35        |
| 3.4      | Nature de l'application du but                                                                                          | 36        |
| 3.4.1    | Explications des plans de prévoyance                                                                                    | 36        |
| 3.4.2    | Financement, méthodes de financement                                                                                    | 36        |
| 3.4.3    | Autres informations sur l'activité de prévoyance                                                                        | 37        |
| 3.5      | Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture                                                       | 37        |
| 3.5.1    | Nature de la couverture des risques, réassurances                                                                       | 37        |
| 3.5.2    | Évolution et rémunération des avoirs d'épargne (capital de prévoyance personnes assurées actives)                       | 37        |
| 3.5.3    | Total des avoirs de vieillesse selon la LPP                                                                             | 38        |
| 3.5.4    | Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes (capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes) | 38        |
| 3.5.5    | Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques                                                      | 39        |
| 3.5.6    | Résultats de l'expertise actuarielle                                                                                    | 40        |
| 3.5.7    | Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel                                              | 40        |
| 3.5.8    | Modification des bases et hypothèses techniques                                                                         | 41        |
| 3.5.9    | Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2                                                                               | 41        |
| 3.6      | Explications relatives aux placements et au résultat net des placements                                                 | 41        |
| 3.6.1    | Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur                                                              | 41        |
| 3.6.2    | Présentation des placements par catégorie (exposition économique)                                                       | 42        |
| 3.6.3    | Explications du résultat net des placements                                                                             | 43        |
| 3.6.4    | Explications des placements chez l'employeur et de la réserve de cotisations des employeurs                             | 44        |
| 3.7      | Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation                                           | 44        |
| 3.8      | Comptes annuels Prévoyance professionnelle                                                                              | 47        |
| <b>4</b> | <b>AC Assurance de risque des personnes au chômage</b>                                                                  | <b>52</b> |
| 4.1      | Chiffres-clés                                                                                                           | 52        |
| 4.2      | Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes                                                                   | 52        |
| 4.2.1    | Personnes assurées actives                                                                                              | 52        |
| 4.2.2    | Bénéficiaires de rentes                                                                                                 | 53        |
| 4.3      | Nature de l'application du but                                                                                          | 53        |
| 4.3.1    | Explications des plans de prévoyance                                                                                    | 53        |
| 4.3.2    | Financement, méthodes de financement                                                                                    | 53        |
| 4.3.3    | Autres informations sur l'activité de prévoyance                                                                        | 53        |
| 4.4      | Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture                                                       | 54        |
| 4.4.1    | Nature de la couverture des risques, réassurances                                                                       | 54        |
| 4.4.2    | Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes (capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes) | 54        |
| 4.4.3    | Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques                                                      | 55        |
| 4.4.4    | Résultats de l'expertise actuarielle                                                                                    | 56        |
| 4.4.5    | Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel                                              | 56        |
| 4.4.6    | Modification des bases et hypothèses techniques                                                                         | 56        |

|          |                                                                                                 |           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.4.7    | Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2                                                       | 56        |
| 4.5      | Explications relatives aux placements et au résultat net des placements                         | 57        |
| 4.5.1    | Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur                                      | 57        |
| 4.5.2    | Présentation des placements par catégorie (exposition économique)                               | 57        |
| 4.5.3    | Explications du résultat net des placements                                                     | 59        |
| 4.6      | Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation                   | 60        |
| 4.7      | Comptes annuels Assurance de risque des personnes au chômage                                    | 61        |
| <b>5</b> | <b>CR Contrôle de la réaffiliation</b>                                                          | <b>65</b> |
| 5.1      | Chiffres-clés                                                                                   | 65        |
| 5.2      | Nature de l'application du but                                                                  | 65        |
| 5.3      | Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture                               | 65        |
| 5.4      | Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation                   | 65        |
| 5.5      | Comptes annuels Contrôle de la réaffiliation                                                    | 66        |
| <b>6</b> | <b>Annexe Ensemble de la Fondation</b>                                                          | <b>68</b> |
| 6.1      | Bases et organisation                                                                           | 68        |
| 6.1.1    | Forme juridique et but                                                                          | 68        |
| 6.1.2    | Enregistrement LPP et Fonds de Garantie                                                         | 68        |
| 6.1.3    | Indication des actes et des règlements                                                          | 68        |
| 6.1.4    | Organe suprême, gestion et droit à la signature                                                 | 69        |
| 6.1.5    | Experte, organe de révision, société qui contrôle les investissements, autorité de surveillance | 70        |
| 6.1.6    | Employeurs affiliés                                                                             | 70        |
| 6.2      | Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes                                           | 71        |
| 6.2.1    | Personnes assurées actives                                                                      | 71        |
| 6.2.2    | Bénéficiaires de rentes                                                                         | 71        |
| 6.3      | Nature de l'application du but                                                                  | 71        |
| 6.3.1    | Explications des plans de prévoyance                                                            | 71        |
| 6.3.2    | Financement, méthodes de financement                                                            | 71        |
| 6.3.3    | Autres informations sur l'activité de prévoyance                                                | 71        |
| 6.4      | Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence                               | 71        |
| 6.4.1    | Confirmation sur la présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26                         | 71        |
| 6.4.2    | Principes comptables et d'évaluation                                                            | 71        |
| 6.4.3    | Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes              | 72        |
| 6.5      | Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture                               | 72        |
| 6.5.1    | Nature de la couverture des risques, réassurances                                               | 72        |
| 6.5.2    | Évolution et rémunération des avoirs d'épargne dans la primauté des cotisations                 | 72        |
| 6.5.3    | Total des avoirs de vieillesse selon la LPP                                                     | 72        |
| 6.5.4    | Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes                             | 72        |
| 6.5.5    | Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques                              | 73        |
| 6.5.6    | Résultats de la dernière expertise actuarielle                                                  | 73        |

|          |                                                                                                                                                                                              |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.5.7    | Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel                                                                                                                   | 73        |
| 6.5.8    | Modification des bases et hypothèses techniques                                                                                                                                              | 73        |
| 6.5.9    | Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2                                                                                                                                                    | 73        |
| 6.6      | Explications relatives aux placements et au résultat net des placements                                                                                                                      | 74        |
| 6.6.1    | Organisation de l'activité de placement, dépositaire central, direction du fonds, sociétés de conseil en placement et de gestion de fortune                                                  | 74        |
| 6.6.2    | Utilisation des extensions (art. 50, al. 4, OPP 2) pour autant que le respect de la sécurité et de la répartition du risque (art. 50, al. 1–3, OPP 2) puisse être établi de façon concluante | 76        |
| 6.6.3    | Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur                                                                                                                                   | 76        |
| 6.6.4    | Présentation des placements par catégorie (exposition économique)                                                                                                                            | 77        |
| 6.6.5    | Instruments financiers dérivés en cours (ouverts)                                                                                                                                            | 78        |
| 6.6.6    | Engagements de capital ouverts                                                                                                                                                               | 79        |
| 6.6.7    | Valeur de marché des titres en securities lending                                                                                                                                            | 79        |
| 6.6.8    | Explications du résultat net des placements                                                                                                                                                  | 79        |
| 6.6.9    | Explications des frais de gestion de fortune                                                                                                                                                 | 80        |
| 6.6.10   | Explications des placements chez l'employeur et de la réserve de cotisations des employeurs                                                                                                  | 81        |
| 6.7      | Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation                                                                                                                | 81        |
| 6.8      | Demandes de l'autorité de surveillance                                                                                                                                                       | 81        |
| 6.9      | Autres informations relatives à la situation financière                                                                                                                                      | 81        |
| 6.9.1    | Liquidations partielles                                                                                                                                                                      | 81        |
| 6.9.2    | Mise en gage d'actifs                                                                                                                                                                        | 82        |
| 6.9.3    | Procédures juridiques en cours                                                                                                                                                               | 82        |
| 6.9.4    | Engagements locatifs à long terme                                                                                                                                                            | 82        |
| 6.10     | Événements postérieurs à la date du bilan                                                                                                                                                    | 83        |
| <b>7</b> | <b>Rapport de l'organe de révision</b>                                                                                                                                                       | <b>85</b> |
| <b>8</b> | <b>Lexique et liste des abréviations</b>                                                                                                                                                     | <b>89</b> |
| 8.1      | Lexique                                                                                                                                                                                      | 89        |
| 8.2      | Liste des abréviations                                                                                                                                                                       | 90        |
| <b>9</b> | <b>Adresses</b>                                                                                                                                                                              | <b>92</b> |

Le rapport de gestion et les comptes annuels de la Fondation institution supplétive LPP sont publiés en allemand, français et italien.

Les montants indiqués sont arrondis. Le total peut donc différer de la somme des différentes valeurs. Il peut en outre y avoir des différences d'arrondi dans les pourcentages.

# Avant-propos

**L'année 2024 s'achève sur une note remarquable : en décembre, la fortune gérée par la Fondation institution supplétive LPP a dépassé pour la première fois la valeur de CHF 25 milliards. Cela s'explique par l'évolution favorable des marchés financiers ainsi que par l'afflux net record de CHF 1.6 milliard de fonds de libre passage. En 2024, la baisse des taux d'intérêt et la hausse du cours des actions ont permis aux branches LPP, CLP et AC d'afficher des rendements de placement satisfaisants et des taux de couverture plus élevés. Elles ont permis à la majorité des clientes et clients assurés actifs et des bénéficiaires de rente de profiter d'une rémunération supplémentaire ou d'un versement exceptionnel unique dans le domaine LPP.**

Dans l'ensemble, l'année 2024 s'est soldée par des rendements de placement similaires à ceux de 2023 qui étaient déjà très fructueux. Avec 7.8%, la performance du capital de la branche LPP a été presque aussi élevée que l'année précédente (8.0%). Pour la branche AC, la performance s'est élevée à 6.1% (5.7%) et elle a atteint 3.3% pour la branche CLP, ce qui correspond au niveau de l'année précédente.

Une fois de plus, ce sont les placements en actions Monde qui ont le plus contribué à la bonne performance globale, suivis des obligations à haut rendement Monde, des actions des marchés émergents et des placements immobiliers suisses. Comme les taux d'intérêt ont continué à baisser, les placements en obligations ont généré, outre le produit des intérêts, d'importants gains d'évaluation.

## Participation au résultat financier

Lors de la séance de décembre du Conseil de fondation, le degré de couverture dans la branche LPP était de 127% et donc supérieur à l'objectif de la réserve de fluctuation de valeur de 123%. C'est pourquoi le Conseil de fondation a décidé de distribuer une partie de ces fonds aux bénéficiaires.

Il a ainsi donné son feu vert pour une rémunération des avoires de vieillesse à 4.25% pour 2024. En outre, l'ensemble des bénéficiaires de rente de la branche LPP ont reçu un versement exceptionnel unique à hauteur de 10% de leur rente annuelle, pour autant que leur rente ne tombe pas en dessous de la compensation légale du renchérissement.

## Baisse des cotisations de risque

Au cours de l'exercice sous revue, la Fondation a pris la décision de réduire en principe les cotisations de risque au 1<sup>er</sup> janvier 2025. Jusqu'à présent, les cotisations de risque dépendaient du sexe et de l'âge. Elles sont désormais identiques pour les hommes et les femmes. De même, en ce qui concerne l'âge, il n'y a plus que deux taux de cotisation : pour la tranche d'âge des 18–44 ans, il s'élève à 2% et pour celle des 45–65 ans à 4%. Cette adaptation permet d'uniformiser et de simplifier la structure.

## BVG Exchange toujours sur la voie de l'expansion

Fin 2024, 438 caisses de pension suisses étaient déjà affiliées à la plateforme. L'augmentation du nombre d'institutions de prévoyance participantes a pour conséquence une augmentation des transferts effectués chaque année. Outre l'échange standardisé de données de sortie (BVG Exchange Transfer), l'institution supplétive a implémenté en 2024 le service « BVG Exchange Match » : ce service simplifie et automatise la recherche de la nouvelle caisse de pension des personnes salariées qui changent d'emploi.

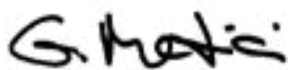
« BVG Exchange Payment Validation » a également été introduit au cours de l'exercice sous revue. Ce service permet aux caisses de pension affiliées de valider automatiquement les coordonnées de paiement pour le transfert des prestations de libre passage à une autre institution de prévoyance ou de libre passage.

Ces extensions et optimisations similaires prévues autour de BVG Exchange sont déterminantes pour faire avancer la numérisation et simplifier la gestion administrative du deuxième pilier.

## Employeur attractif

Nous devons continuer à gérer l'énorme augmentation du volume de travail avec un nombre suffisant de collaboratrices et collaborateurs qualifiés. Malgré la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, il a été possible de pourvoir la majorité des postes vacants en 2024. Nous le devons notamment aux initiatives prises ces dernières années dans le domaine de l'Employer Branding. Le site Internet de l'entreprise, lancé fin 2023, a notamment eu un impact sur le recrutement du personnel.

Nous remercions nos clientes et clients, toutes nos collaboratrices et tous nos collaborateurs ainsi que les organisations partenaires externes pour leur participation engagée et leur soutien à la Fondation qui lui permettent de relever durablement les nombreux défis auxquels elle doit faire face.



**Gabriela Medici**

Présidente du Conseil de fondation



**Marc Gamba**

Directeur

# Chiffres-clés

| 1 CLP                                                              |     | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nombre de comptes                                                  |     | 1'543'535      | 1'466'560      |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | 506'478'467    | 501'124'603    |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 3.3%           | 3.3%           |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.08%          | 0.08%          |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%         | 100.0%         |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 21'037'125'379 | 18'849'601'944 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 19'805'133'831 | 18'124'088'862 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 106.2%         | 104.0%         |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 106.9%         | 106.0%         |
| Frais d'administration par compte                                  | CHF | 11.82          | 12.05          |

| 2 LPP                                                              |     | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Nombre d'entreprises/affiliations                                  |     | 30'166        | 28'311        |
| Nombre de personnes assurées actives                               |     | 49'450        | 42'016        |
| Nombre de bénéficiaires de rentes                                  |     | 9'075         | 8'861         |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | 117'283'012   | 309'148'712   |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 7.8%          | 8.0%          |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.21%         | 0.22%         |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%        | 100.0%        |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 3'071'747'487 | 2'876'659'897 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 2'488'612'324 | 2'410'807'746 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 123.4%        | 119.3%        |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 122.7%        | 121.4%        |
| Frais d'administration par personne assurée                        | CHF | 233.35        | 247.27        |

| 3 AC                                                               |     | 2024        | 2023        |
|--------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Nombre de personnes au chômage / personnes assurées actives        |     | 130'293     | 106'859     |
| Nombre de bénéficiaires de rentes                                  |     | 4'500       | 4'397       |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | -14'394'418 | 34'049'635  |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 6.1%        | 5.7%        |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.19%       | 0.20%       |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%      | 100.0%      |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 783'245'960 | 761'217'830 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 428'008'990 | 391'586'442 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 183.0%      | 194.4%      |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 120.2%      | 117.7%      |
| Frais d'administration par bénéficiaire de rente                   | CHF | 513.14      | 362.72      |

| <b>4 CR</b>                        |     | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Nombre d'annonces                  |     | 26'487      | 24'739      |
| Frais d'administration par annonce | CHF | 41.49       | 42.43       |

| <b>5 Ensemble de la Fondation</b>                      |     | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    |
|--------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nombre de comptes/personnes assurées actives           |     | 1'723'278      | 1'615'435      |
| Nombre de bénéficiaires de rentes                      |     | 13'575         | 13'258         |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup> | CHF | 609'367'061    | 844'322'949    |
| Rendement sur les placements de capitaux               |     | 4.0%           | 3.9%           |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                         |     | 0.10%          | 0.10%          |
| Taux de transparence en matière de frais               |     | 100.0%         | 100.0%         |
| Total du bilan                                         | CHF | 25'401'765'919 | 22'856'519'610 |

Légende

<sup>1</sup> avant modification des réserves de fluctuation de valeur

<sup>2</sup> pour la définition, voir chapitre « 8 Lexique et liste des abréviations »

# **1 Ensemble de la Fondation**

# 1 Ensemble de la Fondation

La Fondation institution supplétive LPP a été créée en décembre 1983 par les organisations faîtières des personnes salariées et des employeurs sur mandat de la Confédération. Elle sert d'institution d'accueil et de filet de sécurité de la prévoyance professionnelle en Suisse. En collaboration avec le Fonds de Garantie LPP, l'institution supplétive veille à ce que les prestations minimales soient garanties conformément aux prescriptions légales à l'ensemble des personnes salariées.

En vertu de son mandat légal, la Fondation a le pouvoir d'édicter des décisions.

L'institution supplétive employait à la fin de l'année sous revue 228 collaboratrices et collaborateurs et six apprenti-e-s sur les trois sites de Zurich, Lausanne et Bellinzone. Avec plus de 1.7 million de clientes et clients, elle fait partie des plus grandes institutions de prévoyance de Suisse.

## 1.1 Tâches

---

La Fondation a pour but l'application de la prévoyance professionnelle. Elle gère notamment l'institution supplétive conformément à l'art. 54, al. 2, let. b, LPP.

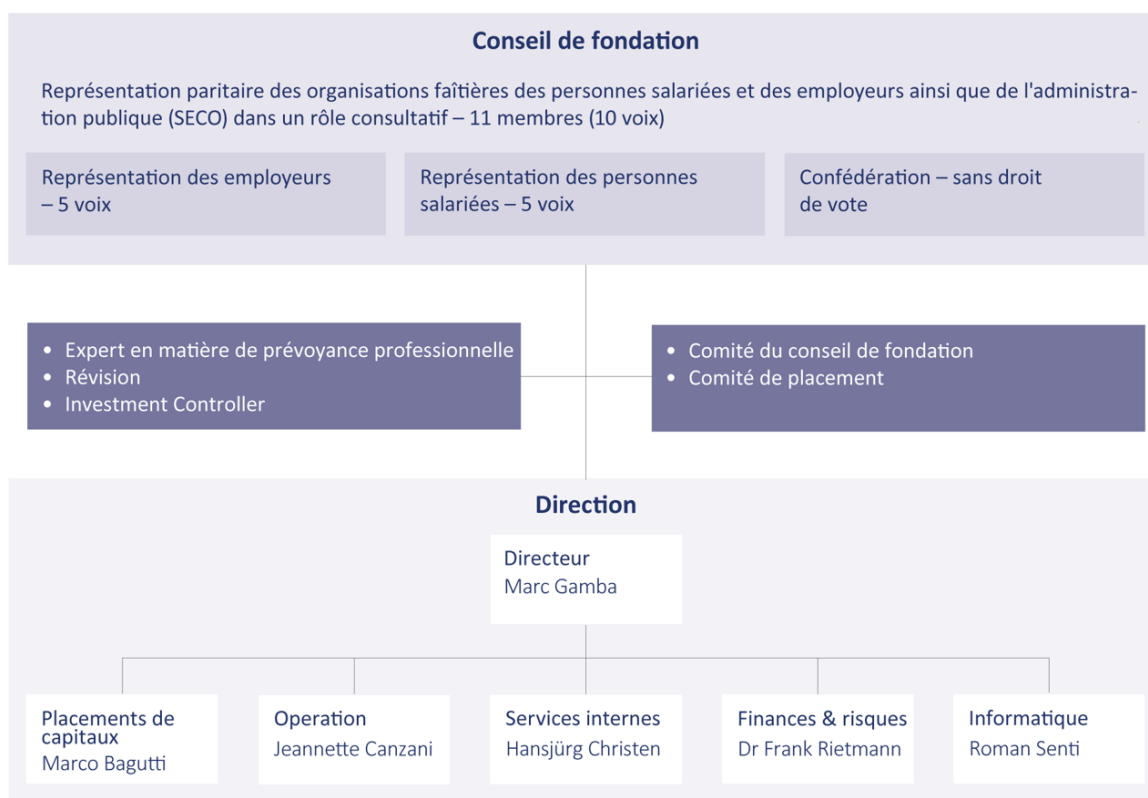
Les tâches de l'institution supplétive sont réparties en quatre branches :

- CLP**    Activité relevant de l'art. 4, al. 2 de la loi sur le libre passage (art. 60, al. 5, LPP) depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1995
- LPP**    Exécution des tâches liées à la prévoyance obligatoire et facultative selon l'art. 60, al. 2, let. a-d, LPP depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1985 et conversion en rentes des prestations de libre passage provenant du partage de la prévoyance à la suite d'un divorce conformément à l'art. 60, al. 2, let. f, LPP depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017
- AC**    Mise en œuvre de la prévoyance professionnelle obligatoire pour les personnes au chômage selon l'art. 2, al. 3, LPP (art. 60, al. 2, let. e, LPP) depuis le 1<sup>er</sup> juillet 1997
- CR**    Contrôle de la réaffiliation selon l'art. 11, al. 3bis, LPP depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005

Les tâches administratives de ces quatre branches sont réalisées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009 par une organisation interne à la Fondation.

## 1.2 Structure organisationnelle

Au 31 décembre 2024, l'organisation était la suivante :



Référence

6.1.4 Organe suprême, gestion et droit à la signature

6.1.5 Experte, organe de révision, société qui contrôle les investissements, autorité de surveillance

## 1.3 Rapport d'activité des organes

### Conseil de fondation

Au cours de l'exercice sous revue, le Conseil de fondation a tenu quatre réunions ordinaires. Par ailleurs, à l'occasion d'une réunion à huis clos, il s'est penché sur les études d'Asset Liability Management pour les branches LPP et AC. En plus de ses tâches ordinaires légales et réglementaires, il a traité, lors des réunions ordinaires, en particulier les affaires suivantes :

- Réduction des cotisations de risque et simplification de la systématique
- Décision d'améliorations des prestations dans la branche LPP pour les personnes assurées : rémunération supplémentaire rétroactive pour les personnes assurées actives ainsi qu'un versement exceptionnel unique pour les bénéficiaires de rentes (pour plus de détails, voir section 3.4.3)
- Adoption de nouvelles stratégies de placement pour les branches LPP et AC
- Décision de réaliser une étude ALM pour la branche CLP en 2025
- Évaluation des résultats du processus « opportunités et risques les plus importants » 2022 à 2024. Décision concernant la réalisation d'un nouveau cycle à partir de 2025
- Maintien du taux d'intérêt technique de 2.0% dans les branches LPP et AC. Constitution d'une provision pour la future baisse du taux d'intérêt technique dans les deux branches

## Comité du Conseil de fondation

En 2024, le comité du Conseil de fondation a tenu sept réunions ordinaires au cours desquelles il a préparé les affaires et les bases décisionnelles pour le Conseil de fondation. Il a traité en particulier les affaires, directives et règlements adoptés ultérieurement par le Conseil de fondation et a formulé les propositions correspondantes à l'attention du Conseil de fondation.

Le Comité s'est également penché sur les thèmes suivants :

- Discussion de questions juridiques en cas de découvert de la branche CLP.
- Mise en œuvre de la nouvelle loi sur la protection des données et rapport annuel sur les expériences tirées de la pratique.
- Révision des contrats échus conformément à la gestion systématique des contrats.
- Réalisation de différentes consultations et audits.

## Comité de placement

Au cours de l'exercice 2024, le Comité de placement s'est réuni lors de neuf séances ordinaires. Outre les thèmes habituels liés aux rapports et aux thèmes standard, les points suivants ont notamment été traités :

- Lors de huit séances, le Comité de placement, accompagné par un conseiller externe, a élaboré les études ALM pour les branches LPP et AC à l'intention du Conseil de fondation.
- Adoption de la directive Rebalancing adaptée aux nouvelles stratégies de placement valables à partir de début 2025
- Évaluation et validation de possibilités d'investissement dans des fondations de placement immobilier suisses

## 1.4 Rapport d'activité domaine opérationnel

---

### 1.4.1 Rapport d'activité domaine opérationnel

#### Nominations

Aucune nomination

#### Sorties et départs à la retraite

Aucune sortie ni aucun départ à la retraite

### 1.4.2 Projets et activités

#### Processus d'amélioration continue (PAC) dans le domaine Operation

En 2021, le projet pluriannuel et de grande envergure « Hermes » s'est achevé avec succès. Les travaux visaient à accroître l'efficacité et la qualité des prestations dans les contacts avec la clientèle, notamment par l'utilisation d'outils modernes, ainsi qu'à accroître la satisfaction de la clientèle et des collaboratrices et collaborateurs.

Dans le but de développer « Hermes », un cycle PAC systématique basé sur des objectifs annuels a été lancé dans le domaine Operation. En 2024, l'accent a été mis sur la gestion du feed-back dans le PAC,

ce qui permet d'intégrer les retours de la clientèle de manière structurée dans les adaptations des processus et des systèmes.

## **Développement de BVG Exchange**

Fin 2024, 438 caisses de pension suisses étaient déjà affiliées à la plateforme. L'augmentation du nombre d'institutions de prévoyance participantes a pour conséquence une augmentation des transferts effectués chaque année. Outre l'échange standardisé de données de sortie (BVG Exchange Transfer), l'institution supplétive a implémenté en 2024 le service « BVG Exchange Match » : ce service simplifie et automatise la recherche de la nouvelle caisse de pension des personnes salariées qui changent d'emploi.

« BVG Exchange Payment Validation » a également été introduit au cours de l'exercice sous revue. Ce service permet aux caisses de pension affiliées de valider automatiquement les coordonnées de paiement pour le transfert des prestations de libre passage à une autre institution de prévoyance ou de libre passage.

Ces extensions et optimisations similaires prévues autour de BVG Exchange sont déterminantes pour faire avancer la numérisation et simplifier la gestion administrative du deuxième pilier.

## **Initiatives concernant New Work**

Dans le cadre des initiatives lancées en 2022 qui visent à accroître l'attractivité de l'institution supplétive en tant qu'employeur et à tenir compte de l'évolution structurelle du monde du travail, l'accent a été mis sur trois domaines au cours de l'exercice sous revue. Premièrement, le projet « Poste de travail numérique » a pu être mené à bien avec l'introduction de deux applications (une nouvelle plateforme Intranet moderne et un nouvel outil de chat). Deuxièmement, la phase de conception du projet « Poste de travail physique » a pu être achevée sur le site de Lausanne. La transformation de ces bureaux aura lieu au cours du premier semestre 2025. Le projet se poursuivra ensuite à Zurich. Troisièmement, un dialogue approfondi sur la philosophie de gestion a été mené au niveau de la direction et des cadres. Ce thème doit être poursuivi en 2025 avec une révision des concepts de la formation des cadres.

## 1.5 Placements de capitaux

### Rétrospective du marché

Dans l'ensemble, l'année 2024 a été une année très réussie. Ce sont principalement les actions Monde qui y ont contribué avec une hausse de 27%, notamment en raison de l'engouement pour l'intelligence artificielle. Mais toutes les autres catégories de placements ont également connu une évolution réjouissante en raison de la poursuite de la baisse des taux d'intérêt. Les valeurs immobilières Monde constituent une exception, car l'assainissement structurel se poursuit dans le segment des immeubles de bureaux et commerciaux. Contrairement à l'année précédente, le franc suisse s'est déprécié, notamment par rapport au dollar américain.

### Stratégie de placement

| Stratégie de placement 2024         | Ensemble de la<br>fondation <sup>1</sup> | LPP   | AC    | CLP <sup>2</sup> |
|-------------------------------------|------------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Liquidités / Short Duration         | 51.2%                                    | 1.0%  | 18.0% | 59.5%            |
| Obligations Suisse                  | 15.8%                                    | 34.0% | 23.0% | 13.0%            |
| Obligations Global AAA-AA           | 7.4%                                     | 3.0%  | 8.0%  | 8.0%             |
| Obligations d'entreprises Global    | 6.1%                                     | 13.0% | 11.0% | 5.0%             |
| Obligations à haut rendement Global | 0.2%                                     | 2.0%  | 0.0%  | 0.0%             |
| Obligations d'infrastructure Global | 1.2%                                     | 3.0%  | 0.0%  | 1.0%             |
| Actions Suisse                      | 3.0%                                     | 6.0%  | 6.0%  | 2.5%             |
| Actions Global                      | 7.9%                                     | 19.0% | 18.0% | 6.0%             |
| Actions marchés émergents           | 1.2%                                     | 2.0%  | 2.0%  | 1.0%             |
| Valeurs immobilières Suisse         | 5.3%                                     | 13.0% | 10.0% | 4.0%             |
| Valeurs immobilières Global         | 0.6%                                     | 4.0%  | 4.0%  | 0.0%             |

Légende

<sup>1</sup> pondéré, basé sur les stratégies et placements de capitaux des différentes branches au 31.12.

<sup>2</sup> stratégie de placement dynamique en fonction de la capacité d'exposition au risque

Les stratégies de placement sont restées inchangées dans les trois branches par rapport à fin 2023.

## Performance

| Performance par<br>catégorie de placements          | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | 2024<br>Performance | 2024<br>Benchmark | 2024<br>Variation | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | 2023<br>Performance |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Liquidités / Short<br>Duration                      | 13'084'810'046                          | 1.8%                | 1.2%              | 0.6%              | 11'612'494'765                          | 1.6%                |
| Obligations Suisse                                  | 3'977'118'058                           | 5.4%                | 5.2%              | 0.2%              | 3'495'163'256                           | 5.8%                |
| Obligations Global<br>AAA-AA                        | 1'760'231'636                           | 1.8%                | 2.2%              | -0.4%             | 1'629'750'305                           | -1.6%               |
| Obligations d'entreprises<br>Global                 | 1'526'260'884                           | 8.3%                | 7.8%              | 0.5%              | 1'357'079'579                           | 0.5%                |
| Obligations à haut<br>rendement Global              | 63'441'446                              | 16.1%               | 13.7%             | 2.4%              | 54'758'522                              | 2.5%                |
| Obligations<br>d'infrastructure Global              | 250'010'879                             | 9.3%                | 9.4%              | -0.1%             | 221'015'785                             | 1.3%                |
| Actions Suisse                                      | 741'962'906                             | 6.1%                | 6.2%              | -0.1%             | 696'857'905                             | 6.1%                |
| Actions Global                                      | 2'004'845'046                           | 27.4%               | 27.1%             | 0.3%              | 1'769'217'868                           | 12.6%               |
| Actions marchés<br>émergents                        | 273'610'144                             | 14.8%               | 15.8%             | -1.0%             | 238'628'683                             | -0.3%               |
| Valeurs immobilières<br>Suisse                      | 1'382'946'801                           | 11.3%               | 11.0%             | 0.3%              | 1'125'026'569                           | 1.4%                |
| Valeurs immobilières<br>Global                      | 110'455'860                             | -4.6%               | -4.6%             | 0.0%              | 126'938'408                             | -3.1%               |
| FX Overlay                                          | -136'030'651                            |                     |                   |                   | 186'905'410                             |                     |
| <b>Total global (avec<br/>couverture de change)</b> | <b>25'039'663'054</b>                   | <b>4.0%</b>         | <b>3.5%</b>       | <b>0.5%</b>       | <b>22'513'837'056</b>                   | <b>3.9%</b>         |
| Total général (sans<br>couverture de change)        |                                         | 5.5%                | 5.2%              | 0.3%              |                                         | 2.9%                |

Le placement de la fortune de l'institution supplétive a profité de la hausse des marchés boursiers et de la nouvelle baisse des taux d'intérêt. Étant donné que les primes de risque dans le domaine des obligations d'entreprises et à haut rendement ont également diminué, les évaluations de ces segments de placement ont également progressé.

En raison de l'appréciation du dollar américain par rapport au franc suisse, la performance après couverture des risques de change a été inférieure à celle sans couverture. Cela s'explique par le fait que l'institution supplétive couvre dans une large mesure les risques de change.

## Exercice des droits de vote

L'institution supplétive a exercé ses droits de vote au sein des assemblées générales des entreprises suisses dans lesquelles elle détient une participation. Des informations détaillées à ce sujet sont disponibles sur le site Internet de la Fondation institution supplétive (aeis.ch). L'institution supplétive a également exercé activement ses droits de vote sur les 500 plus grandes positions en actions à l'étranger.

## 1.6 Comptes annuels de l'Ensemble de la Fondation

### Bilan de l'Ensemble de la Fondation

| Actif                                                        | CHF   31.12.2024         | CHF   31.12.2023         |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Placement</b>                                             | <b>25'385'797'499.32</b> | <b>22'841'067'257.12</b> |
| Liquidités                                                   | 159'134'975.54           | 159'565'435.32           |
| Créances envers les employeurs                               | 138'944'362.91           | 134'109'336.66           |
| Autres créances                                              | 46'850'245.28            | 31'782'810.88            |
| Avoirs auprès de tiers                                       | 732'318.45               | 731'721.95               |
| Avoirs auprès de l'Administration fédérale des contributions | 5'684'997.43             | 4'502'036.51             |
| Avoirs auprès du FdG                                         | 39'483'735.13            | 25'641'331.51            |
| Avoirs auprès de destinataires                               | 949'194.27               | 907'720.91               |
| Placements de capitaux                                       | 25'039'663'053.59        | 22'513'837'056.26        |
| Liquidités / Short Duration                                  | 13'084'810'045.80        | 11'612'494'765.38        |
| Obligations Suisse                                           | 3'977'118'057.63         | 3'495'163'256.49         |
| Obligations Global AAA-AA                                    | 1'760'231'636.38         | 1'629'750'305.24         |
| Obligations d'entreprises Global                             | 1'526'260'884.04         | 1'357'079'578.91         |
| Obligations à haut rendement Global                          | 63'441'445.82            | 54'758'522.13            |
| Obligations d'infrastructure Global                          | 250'010'878.53           | 221'015'785.28           |
| Actions Suisse                                               | 741'962'905.77           | 696'857'905.48           |
| Actions Global                                               | 2'004'845'045.53         | 1'769'217'867.71         |
| Actions marchés émergents                                    | 273'610'143.64           | 238'628'682.89           |
| Valeurs immobilières Suisse                                  | 1'382'946'800.68         | 1'125'026'569.00         |
| Valeurs immobilières Global                                  | 110'455'860.27           | 126'938'407.90           |
| FX Overlay                                                   | -136'030'650.50          | 186'905'409.85           |
| Équipement d'exploitation                                    | 1'204'862.00             | 1'772'618.00             |
| <b>Compte de régularisation actif</b>                        | <b>15'968'419.34</b>     | <b>15'452'353.30</b>     |
| <b>Total des actifs</b>                                      | <b>25'401'765'918.66</b> | <b>22'856'519'610.42</b> |

| Passif                                                 | CHF   31.12.2024         | CHF   31.12.2023         |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Engagements</b>                                     | <b>506'274'054.12</b>    | <b>365'513'619.40</b>    |
| Prestations de libre passage et rentes                 | 146'360'665.12           | 80'633'615.38            |
| Autres dettes                                          | 359'913'389.00           | 284'880'004.02           |
| <b>Compte de régularisation passif</b>                 | <b>3'186'884.52</b>      | <b>3'309'143.89</b>      |
| <b>Réserve de cotisations de l'employeur</b>           | <b>186'153.58</b>        | <b>217'176.22</b>        |
| <b>Capitaux de prévoyance et provisions techniques</b> | <b>22'721'755'144.50</b> | <b>20'926'483'049.85</b> |
| Capital de prévoyance des personnes assurées actives   | 20'043'284'930.86        | 18'391'121'607.26        |
| Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes      | 1'662'733'213.64         | 1'656'011'442.59         |
| Provisions techniques                                  | 1'015'737'000.00         | 879'350'000.00           |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur</b>                | <b>1'883'364'362.09</b>  | <b>1'260'671'033.26</b>  |
| <b>Capital de la Fondation, fonds libres</b>           | <b>286'999'319.85</b>    | <b>300'325'587.80</b>    |
| Capital de la Fondation                                | 5'000.00                 | 5'000.00                 |
| Fonds libres                                           | 286'994'319.85           | 300'320'587.80           |
| Fonds libres au début de la période                    | 300'320'587.80           | 275'449'149.03           |
| Excédent de produits (+) / de charges (-)              | -13'326'267.95           | 24'871'438.77            |
| <b>Total des passifs</b>                               | <b>25'401'765'918.66</b> | <b>22'856'519'610.42</b> |

## Compte d'exploitation de l'Ensemble de la Fondation

|                                                                                            | CHF   2024               | CHF   2023               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Cotisations et apports ordinaires et autres</b>                                         | <b>184'231'439.10</b>    | <b>184'743'383.43</b>    |
| Cotisations des personnes salariées                                                        | 87'704'426.11            | 87'468'043.56            |
| Cotisations des employeurs                                                                 | 84'927'910.32            | 85'207'141.74            |
| Prélèvement de la réserve de cotisations de l'employeur pour le financement de cotisations | -31'150.54               | -39'349.48               |
| Primes uniques et rachats                                                                  | 4'096'518.75             | 3'854'472.50             |
| Apports dans la réserve de cotisation de l'employeur                                       | 127.90                   | 0.00                     |
| Subsides du FdG pour structure d'âge défavorable                                           | 6'433'429.00             | 6'845'977.55             |
| Indemnité FdG art. 12 LPP                                                                  | 2'209'499.67             | 2'375'739.14             |
| Amortissement des créances FdG art. 56 LPP                                                 | -1'109'322.11            | -968'641.58              |
| <b>Prestations d'entrée</b>                                                                | <b>5'694'942'675.60</b>  | <b>5'143'956'540.92</b>  |
| Apports de libre passage                                                                   | 5'684'970'695.32         | 5'135'317'291.02         |
| Remboursements de versements anticipés EPL/divorce                                         | 9'971'980.28             | 8'639'249.90             |
| <b>Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée</b>                            | <b>5'879'174'114.70</b>  | <b>5'328'699'924.35</b>  |
| <b>Prestations réglementaires</b>                                                          | <b>-658'100'426.39</b>   | <b>-684'295'882.64</b>   |
| Rentes de vieillesse                                                                       | -76'014'513.03           | -74'006'458.01           |
| Rentes de survivants                                                                       | -9'250'653.70            | -8'779'526.15            |
| Rentes d'invalidité                                                                        | -27'561'538.28           | -26'170'699.22           |
| Rentes pour enfants                                                                        | -2'925'612.27            | -2'844'723.37            |
| Autres prestations réglementaires                                                          | -8'039'310.23            | -124'046.15              |
| Prestations en capital à la retraite                                                       | -472'495'227.25          | -510'998'421.14          |
| Prestations en capital en cas de décès et d'invalidité                                     | -64'236'887.89           | -64'232'025.15           |
| Prestations de libre passage en cas de sinistres                                           | 2'423'316.26             | 2'860'016.55             |
| <b>Prestations de sortie</b>                                                               | <b>-3'692'164'297.84</b> | <b>-3'402'783'908.88</b> |
| Prestations de libre passage en cas de sortie                                              | -3'600'555'772.46        | -3'311'063'331.87        |
| Prestation de libre passage en cas de résiliation du contrat                               | -23'786'709.30           | -28'451'431.53           |
| Versement du capital de couverture en cas de résiliation du contrat                        | -1'878'482.27            | -2'943'326.90            |
| Versement réserve de cotisations de l'employeur en cas de résiliation du contrat           | 0.00                     | -29'800.26               |
| Versements anticipés EPL/divorce                                                           | -65'943'333.81           | -60'296'018.32           |
| <b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>                          | <b>-4'350'264'724.23</b> | <b>-4'087'079'791.52</b> |

|                                                                                                                      |                          |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Dissolution (+) / constitution (-) des capitaux de prévoyance, provisions techniques, réserves de cotisations</b> | <b>-1'797'336'815.36</b> | <b>-1'201'977'314.20</b> |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des personnes assurées actives                                     | -1'546'284'655.65        | -1'213'562'923.05        |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes                                        | -6'709'270.66            | 37'996'029.31            |
| Dissolution/constitution de provisions techniques                                                                    | -136'387'000.00          | 9'036'000.00             |
| Rémunération du capital d'épargne                                                                                    | -105'826'368.80          | -33'878'500.58           |
| Rémunération des prestations de libre passage                                                                        | -2'160'542.89            | -1'637'069.62            |
| Dissolution/constitution de réserves de cotisations                                                                  | 31'022.64                | 69'149.74                |
| <b>Charges d'assurance</b>                                                                                           | <b>-1'142'743.00</b>     | <b>-1'018'622.00</b>     |
| Cotisations au FdG pour structure d'âge défavorable                                                                  | -1'142'743.00            | -1'018'622.00            |
| <b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>                                                                        | <b>-269'570'167.89</b>   | <b>38'624'196.63</b>     |
| <b>Résultat net des placements</b>                                                                                   | <b>906'694'130.11</b>    | <b>830'628'176.71</b>    |
| Produits des placements de capitaux                                                                                  | 929'473'015.04           | 850'684'674.28           |
| Résultat liquidités / Short Duration                                                                                 | 220'785'488.59           | 179'590'489.45           |
| Résultat obligations Suisse                                                                                          | 198'924'691.88           | 188'909'235.47           |
| Résultat obligations Global AAA-AA                                                                                   | 29'082'990.93            | -20'846'703.11           |
| Résultat obligations d'entreprises Global                                                                            | 115'068'328.49           | 8'410'807.25             |
| Résultat obligations à haut rendement Global                                                                         | 9'038'167.69             | 1'468'234.83             |
| Résultat obligations d'infrastructure Global                                                                         | 21'441'024.81            | 3'270'680.69             |
| Résultat actions Suisse                                                                                              | 44'815'075.59            | 40'666'686.75            |
| Résultat actions Global                                                                                              | 482'539'493.81           | 198'036'671.68           |
| Résultat actions marchés émergents                                                                                   | 35'851'328.53            | -1'587'423.71            |
| Résultat valeurs immobilières Suisse                                                                                 | 138'157'857.03           | 38'919'135.23            |
| Résultat valeurs immobilières Global                                                                                 | -8'181'480.98            | -4'975'388.16            |
| Résultat FX Overlay                                                                                                  | -358'049'951.33          | 218'822'247.91           |
| Frais de gestion de fortune                                                                                          | -25'356'219.60           | -22'733'415.86           |
| Produits d'intérêts                                                                                                  | 2'673'089.63             | 2'770'405.44             |
| Charges d'intérêts                                                                                                   | -95'754.96               | -93'487.15               |
| <b>Autres produits</b>                                                                                               | <b>11'893'084.13</b>     | <b>10'995'672.91</b>     |
| Produit de prestations fournies                                                                                      | 8'556'059.36             | 8'509'867.08             |
| Produits divers                                                                                                      | 3'337'024.77             | 2'485'805.83             |
| <b>Autres frais</b>                                                                                                  | <b>-4'346'355.26</b>     | <b>-3'035'341.29</b>     |
| <b>Frais d'administration</b>                                                                                        | <b>-35'303'630.21</b>    | <b>-32'889'755.73</b>    |
| Administration générale et amortissements                                                                            | -34'938'785.81           | -32'515'012.73           |
| Organe de révision / experte en prévoyance professionnelle                                                           | -239'844.40              | -249'743.00              |
| Autorité de surveillance                                                                                             | -125'000.00              | -125'000.00              |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-) avant modification de la réserve de fluctuation de valeur</b>         | <b>609'367'060.88</b>    | <b>844'322'949.23</b>    |
| <b>Modification de la réserve de fluctuation de valeur</b>                                                           | <b>-622'693'328.83</b>   | <b>-819'451'510.46</b>   |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)</b>                                                                   | <b>-13'326'267.95</b>    | <b>24'871'438.77</b>     |

**2 CLP Comptes de libre passage**

## 2 CLP Comptes de libre passage

En vertu de l'art. 60, al. 5, LPP, la Fondation institution supplétive LPP a reçu de la Confédération le mandat de gérer les comptes de libre passage. Les personnes assurées qui quittent une institution de prévoyance sont tenues de notifier à leur institution de prévoyance sous quelle forme admise elles entendent maintenir leur couverture de prévoyance. À défaut de notification, l'institution de prévoyance verse, au plus tôt six mois, mais au plus tard deux ans après la survenance du cas de libre passage, la prestation de sortie, y compris les intérêts, à l'institution supplétive (art. 4, al. 2, LFLP). En cas de sortie, les personnes assurées peuvent également demander elles-mêmes à leur ancienne institution de prévoyance de transférer la prestation de libre passage à l'institution supplétive.

### 2.1 Chiffres-clés

| Chiffres-clés CLP                                                  |     | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nombre de comptes                                                  |     | 1'543'535      | 1'466'560      |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | 506'478'467    | 501'124'603    |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 3.3%           | 3.3%           |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.08%          | 0.08%          |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%         | 100.0%         |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 21'037'125'379 | 18'849'601'944 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 19'805'133'831 | 18'124'088'862 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 106.2%         | 104.0%         |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 106.9%         | 106.0%         |
| Frais d'administration par compte                                  | CHF | 11.82          | 12.05          |

Légende

<sup>1</sup> avant modification de la réserve de fluctuation de valeur

<sup>2</sup> pour la définition, voir chapitre « 8 Lexique et liste des abréviations »

### 2.2 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes

#### 2.2.1 Personnes assurées actives

| Évolution de l'effectif des personnes assurées actives | Nombre   2024    | Nombre   2023    |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Effectif des personnes assurées au 01.01.</b>       | <b>1'466'560</b> | <b>1'399'863</b> |
| Entrées                                                | 196'051          | 178'704          |
| Sorties                                                | -119'076         | -112'028         |
| <b>Nombre de personnes assurées au 31.12.</b>          | <b>1'543'535</b> | <b>1'466'560</b> |

## 2.2.2 Bénéficiaires de rentes

Aucune rente n'est octroyée dans la branche CLP.

## 2.3 Nature de l'application du but

Les comptes de libre passage se gèrent comme de simples comptes d'épargne selon la LFLP. Il n'y a aucune couverture du risque supplémentaire. Toutes les prestations sont versées sous forme de capital.

## 2.4 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture

### 2.4.1 Nature de la couverture des risques

La branche CLP assume les risques liés aux placements dans leur intégralité. En cas de vieillesse, de décès et d'invalidité, le capital existant est versé, raison pour laquelle il n'y a pas de risques actuariels.

### 2.4.2 Évolution et rémunération des avoirs d'épargne

Au cours de l'exercice sous revue, les avoirs d'épargne ont augmenté de 9.3% (année précédente : 8.4%).

| Évolution et rémunération des avoirs d'épargne                                     | CHF   2024            | CHF   2023            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>État des avoirs d'épargne au 01.01.</b>                                         | <b>17'596'202'862</b> | <b>16'231'137'491</b> |
| Apports de libre passage                                                           | 5'530'067'577         | 4'990'684'254         |
| Remboursements versements anticipés EPL/divorce                                    | 9'248'121             | 7'101'991             |
| Prestations de libre passage en cas de sortie                                      | -3'422'829'374        | -3'126'478'511        |
| Versements anticipés EPL/divorce                                                   | -63'026'169           | -56'151'675           |
| Dissolution pour cause de retraite, décès et invalidité                            | -496'946'733          | -473'867'369          |
| Dissol. CP actifs résultant d'un décès en faveur de la Fondation (pas d'héritiers) | -2'792'922            | -670'396              |
| Dissolution pour contributions aux frais                                           | -272'000              | -273'600              |
| Versements indus                                                                   | 1'146                 | 3'700                 |
| Rémunération des avoirs d'épargne                                                  | 78'581'024            | 24'662'293            |
| Intérêts moratoires                                                                | 52'299                | 54'684                |
| <b>Total des avoirs d'épargne au 31.12.</b>                                        | <b>19'228'285'831</b> | <b>17'596'202'862</b> |

Au cours de l'exercice sous revue, les avoirs d'épargne ont été rémunérés à 0.4% de janvier à juin, à 0.5% de juillet à septembre et à 0.4% d'octobre à décembre.

### 2.4.3 Total des avoirs de vieillesse selon la LPP

| Total des avoirs de vieillesse selon la LPP  | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Total des avoirs d'épargne</b>            | <b>19'228'285'831</b> | <b>17'596'202'862</b> |
| Avoir de vieillesse obligatoire selon la LPP | 12'115'116'993        | 11'189'921'003        |

Sur l'ensemble du capital de prévoyance de CHF 19.2 milliards, 63.0% (année précédente 63.6%) étaient des avoirs de vieillesse prescrits par la loi selon les dispositions de la LPP (régime obligatoire LPP). Cela confirme l'observation faite depuis des années selon laquelle près d'un tiers des prestations de libre passage versées à l'institution supplétive relèvent de la part surobligatoire.

### 2.4.4 Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques

Bien que la branche CLP ne soit pas exposée à des risques actuariels, la garantie octroyée sur la valeur nominale et les possibilités restreintes d'assainissement nécessitent malgré tout une provision technique supplémentaire, à savoir la provision pour la protection du capital.

| Évolution des provisions techniques               | CHF   2024         | CHF   2023         |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Provisions techniques au 01.01.</b>            | <b>527'886'000</b> | <b>486'934'000</b> |
| Modification provision pour protection du capital | 48'962'000         | 40'952'000         |
| <b>Total provisions techniques au 31.12.</b>      | <b>576'848'000</b> | <b>527'886'000</b> |

La valeur-cible de la provision pour la protection du capital est de 3.0% de l'avoir d'épargne et a été entièrement atteinte.

### 2.4.5 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

Cette branche n'est pas exposée à des risques actuariels.

### 2.4.6 Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2

| Degré de couverture                                                       | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                           | 19'805'133'831        | 18'124'088'862        |
| Réserve de fluctuation de valeur                                          | 1'231'991'549         | 725'513'081           |
| Fonds libres                                                              | 0                     | 0                     |
| <b>Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires</b> | <b>21'037'125'379</b> | <b>18'849'601'944</b> |
| <b>Degré de couverture (fonds disponibles en % des fonds nécessaires)</b> | <b>106.2%</b>         | <b>104.0%</b>         |

Le degré de couverture a augmenté de 2.2 points de pourcentage par rapport à l'année précédente. Cette évolution s'explique principalement par le résultat positif des placements de capitaux.

## 2.5 Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

### 2.5.1 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur

| Réserve de fluctuation de valeur                                      | CHF   2024    | CHF   2023    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| État de la réserve de fluctuation de valeur au 01.01.                 | 725'513'081   | 224'388'479   |
| Modification à la charge (+) / au profit (-) du compte d'exploitation | 506'478'467   | 501'124'603   |
| Réserve de fluctuation de valeur selon bilan au 31.12.                | 1'231'991'549 | 725'513'081   |
| Objectif de la réserve de fluctuation de valeur                       | 1'366'554'234 | 1'087'445'332 |
| Déficit de la réserve de fluctuation de valeur                        | -134'562'686  | -361'932'250  |

L'objectif de la réserve de fluctuation de valeur a été déterminé selon la méthode Value at Risk avec un niveau de sécurité de 99.0% et un horizon temporel de deux ans. Dans la branche CLP, l'objectif de la réserve de fluctuation de valeur était de 6.9% (année précédente : 6.0%) des capitaux de prévoyance et des provisions techniques. La hausse de la valeur cible s'explique par la baisse du rendement attendu par rapport à l'année précédente. La réserve de fluctuation de valeur a pu être portée à 90% de sa valeur cible.

### 2.5.2 Présentation des placements par catégorie (exposition économique)

| Catégorie de placement              | Stratégie | Marges Min. | Marges Max. | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective |
|-------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Liquidités / Short Duration         | 59.5%     | 53.5%       | 65.5%       | 12'916'851'392                    | 60.8%                | 11'465'918'202                    | 60.4%                |
| Obligations Suisse                  | 13.0%     | 11.0%       | 15.0%       | 2'757'680'084                     | 13.0%                | 2'377'797'462                     | 12.5%                |
| Obligations Global AAA-AA           | 8.0%      | 7.0%        | 9.0%        | 1'631'287'978                     | 7.7%                 | 1'491'710'221                     | 7.9%                 |
| Obligations d'entreprises Global    | 5.0%      | 4.25%       | 5.75%       | 1'041'508'539                     | 4.9%                 | 922'523'321                       | 4.9%                 |
| Obligations d'infrastructure Global | 1.0%      | 0.0%        | 1.5%        | 162'466'045                       | 0.8%                 | 142'830'000                       | 0.8%                 |
| Actions Suisse                      | 2.5%      | 2.0%        | 3.0%        | 523'744'962                       | 2.5%                 | 485'200'858                       | 2.6%                 |
| Actions Global                      | 6.0%      | 5.0%        | 7.0%        | 1'278'858'017                     | 6.0%                 | 1'111'883'494                     | 5.9%                 |
| Actions marchés émergents           | 1.0%      | 0.5%        | 1.5%        | 197'163'331                       | 0.9%                 | 171'811'122                       | 0.9%                 |
| Valeurs immobilières Suisse         | 4.0%      | 3.0%        | 5.0%        | 835'702'029                       | 3.9%                 | 692'676'885                       | 3.6%                 |
| FX Overlay                          |           |             |             | -92'307'054                       | -0.4%                | 126'711'120                       | 0.7%                 |
| <b>Total placements de capitaux</b> |           |             |             | <b>21'252'955'324</b>             | <b>100.0%</b>        | <b>18'989'062'684</b>             | <b>100.0%</b>        |
| Autres actifs                       |           |             |             | 146'045'957                       |                      | 147'935'357                       |                      |
| <b>Total du bilan</b>               |           |             |             | <b>21'399'001'281</b>             |                      | <b>19'136'998'042</b>             |                      |

La stratégie de placement dans la branche CLP n'a subi aucun changement en 2024.

La capacité d'exposition au risque mesurée par l'indicateur de stratégie selon le Règlement sur les placements est restée inchangée à un niveau élevé. Il n'y a donc pas eu de changement dans la stratégie de placement dynamique.

| Catégorie de placements selon l'art. 55<br>OPP 2              | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | Quote-<br>part<br>effective | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | Quote-<br>part<br>effective | OPP 2<br>Limite<br>maximale |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Titres hypothécaires                                          | 1'937'911'219                           | 9.1%                        | 1'761'473'405                           | 9.3%                        | 50.0%                       |
| Actions                                                       | 1'948'759'338                           | 9.2%                        | 1'717'411'687                           | 9.0%                        | 50.0%                       |
| Valeurs immobilières <sup>1</sup>                             | 878'962'895                             | 4.1%                        | 731'274'054                             | 3.9%                        | 30.0%                       |
| Valeurs immobilières Global                                   | 35'600'720                              | 0.2%                        | 32'066'584                              | 0.2%                        | 10.0%                       |
| Placements alternatifs<br>(y c. créances non traditionnelles) | 65'046'384                              | 0.3%                        | 130'594'502                             | 0.7%                        | 15.0%                       |
| Infrastructure                                                | 162'218'628                             | 0.8%                        | 94'173'018                              | 0.5%                        | 10.0%                       |
| Créances (fortune restante)                                   | 16'260'056'860                          | 76.5%                       | 14'554'136'018                          | 76.6%                       | 100.0%                      |
| <b>Total placements de capitaux</b>                           | <b>21'252'955'324</b>                   | <b>100.0%</b>               | <b>18'989'062'684</b>                   | <b>100.0%</b>               |                             |
| Devises étrangères non assurées                               | 428'084'311                             | 2.0%                        | 415'772'460                             | 2.2%                        | 30.0%                       |

Légende

<sup>1</sup> comprend également les actions immobilières suisses et étrangères (dont REITs) qui sont stratégiquement classées dans les catégories de placement « Actions Suisse » et « Actions Global »

### 2.5.3 Explications du résultat net des placements

La performance est principalement due à l'allocation en actions Monde (1.6%) et à l'allocation en liquidités / Short Duration (1.1%). Les obligations Suisse, les emprunts d'entreprises Monde et les valeurs immobilières Suisse ont rapporté ensemble 1.4% de plus, tandis que le résultat de la couverture des risques de change a été négatif. Elle a réduit la performance globale de 1.3%. L'objet de la couverture des risques de change dans la fortune de l'institution supplétive est de réduire le risque de volatilité. Cet objectif est atteint par définition.

La stratégie de placement est mise en œuvre avec de faibles variations au moyen d'un rééquilibrage basé sur des règles fixes. Il n'y a donc que des variations minimales entre la performance du portefeuille et celle du benchmark.

| Performance par<br>catégorie de placement           | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | 2024<br>Performance | 2024<br>Benchmark | 2024<br>Variation | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | 2023<br>Performance |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Liquidités / Short Duration                         | 12'916'851'392                          | 1.8%                | 1.2%              | 0.6%              | 11'465'918'202                          | 1.6%                |
| Obligations Suisse                                  | 2'757'680'084                           | 5.0%                | 4.9%              | 0.1%              | 2'377'797'462                           | 5.0%                |
| Obligations Global<br>AAA-AA                        | 1'631'287'978                           | 1.8%                | 2.2%              | -0.4%             | 1'491'710'221                           | -1.6%               |
| Obligations d'entreprises<br>Global                 | 1'041'508'539                           | 8.3%                | 7.8%              | 0.5%              | 922'523'321                             | 0.5%                |
| Obligations<br>d'infrastructure Global              | 162'466'045                             | 9.3%                | 9.4%              | -0.1%             | 142'830'000                             | 1.3%                |
| Actions Suisse                                      | 523'744'962                             | 6.1%                | 6.2%              | -0.1%             | 485'200'858                             | 6.1%                |
| Actions Global                                      | 1'278'858'017                           | 27.4%               | 27.1%             | 0.3%              | 1'111'883'494                           | 12.6%               |
| Actions marchés<br>émergents                        | 197'163'331                             | 14.8%               | 15.8%             | -1.0%             | 171'811'122                             | -0.3%               |
| Valeurs immobilières<br>Suisse                      | 835'702'029                             | 11.0%               | 10.6%             | 0.4%              | 692'676'885                             | 2.4%                |
| FX Overlay                                          | -92'307'054                             | 0.0%                | 0.0%              | 0.0%              | 126'711'120                             | 0.0%                |
| <b>Total global (avec<br/>couverture de change)</b> | <b>21'252'955'324</b>                   | <b>3.3%</b>         | <b>2.9%</b>       | <b>0.4%</b>       | <b>18'989'062'684</b>                   | <b>3.3%</b>         |
| Total général (sans<br>couverture de change)        |                                         | 4.6%                | 4.3%              | 0.3%              |                                         | 2.4%                |

## 2.6 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

| <b>Autres dettes</b>                                 | <b>CHF   31.12.2024</b> | <b>CHF   31.12.2023</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Apports reçus non attribués                          | 336'012'165             | 261'147'799             |
| Engagements pour dommages éventuels                  | 563'000                 | 452'000                 |
| Engagements auprès d'autres branches de la Fondation | 20'393'241              | 19'746'960              |
| Impôt à la source                                    | 2'152'379               | 3'119'166               |
| Engagements divers                                   | 838'576                 | 894'990                 |
| <b>Total autres dettes</b>                           | <b>359'959'361</b>      | <b>285'360'915</b>      |

| <b>Frais d'administration</b>             | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Administration générale et amortissements | 18'129'909        | 17'548'830        |
| Organe de révision                        | 41'436            | 46'438            |
| Autorité de surveillance                  | 67'338            | 69'500            |
| <b>Total frais d'administration</b>       | <b>18'238'683</b> | <b>17'664'768</b> |

| <b>Financement des frais d'administration</b>  | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total frais d'administration</b>            | <b>18'238'683</b> | <b>17'664'768</b> |
| Contributions des personnes assurées aux frais | 272'000           | 273'600           |
| <b>Résultat/déficit</b>                        | <b>17'966'683</b> | <b>17'391'168</b> |

À l'exception des versements anticipés et des mises en gage EPL, aucune contribution supplémentaire aux frais d'administration n'est prélevée depuis début 2011.

## 2.7 Comptes annuels Comptes de libre passage

### Bilan Comptes de libre passage

| Actif                                                        | Index | CHF   31.12.2024         | CHF   31.12.2023         |
|--------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Placements</b>                                            |       | <b>21'398'799'785.99</b> | <b>19'136'629'179.17</b> |
| Liquidités                                                   |       | 140'086'162.58           | 142'866'339.16           |
| Autres créances                                              |       | 5'317'861.67             | 4'042'647.86             |
| Avoirs auprès de tiers                                       |       | 378'332.87               | 392'995.52               |
| Avoirs auprès de l'Administration fédérale des contributions |       | 4'878'053.12             | 3'642'187.83             |
| Avoirs auprès des destinataires                              |       | 61'475.68                | 7'464.51                 |
| Placements de capitaux                                       | 2.5.2 | 21'252'955'323.70        | 18'989'062'684.39        |
| Liquidités / Short Duration                                  |       | 12'916'851'392.03        | 11'465'918'201.53        |
| Obligations Suisse                                           |       | 2'757'680'083.64         | 2'377'797'462.47         |
| Obligations Global AAA-AA                                    |       | 1'631'287'978.04         | 1'491'710'220.81         |
| Obligations d'entreprises Global                             |       | 1'041'508'538.75         | 922'523'321.33           |
| Obligations d'infrastructure Global                          |       | 162'466'045.07           | 142'830'000.15           |
| Actions Suisse                                               |       | 523'744'962.36           | 485'200'857.80           |
| Actions Global                                               |       | 1'278'858'017.27         | 1'111'883'493.74         |
| Actions marchés émergents                                    |       | 197'163'331.12           | 171'811'121.65           |
| Valeurs immobilières Suisse                                  |       | 835'702'028.92           | 692'676'884.95           |
| FX Overlay                                                   |       | -92'307'053.50           | 126'711'119.96           |
| Équipement d'exploitation                                    |       | 440'438.04               | 657'507.76               |
| <b>Compte de régularisation actif</b>                        |       | <b>201'494.76</b>        | <b>368'862.44</b>        |
| <b>Total des actifs</b>                                      |       | <b>21'399'001'280.75</b> | <b>19'136'998'041.61</b> |
|                                                              |       |                          |                          |
| Passif                                                       | Index | CHF   31.12.2024         | CHF   31.12.2023         |
| <b>Engagements</b>                                           |       | <b>359'959'360.95</b>    | <b>285'360'914.88</b>    |
| Autres engagements                                           | 2.6   | 359'959'360.95           | 285'360'914.88           |
| <b>Compte de régularisation passif</b>                       |       | <b>1'916'540.61</b>      | <b>2'035'183.14</b>      |
| <b>Capitaux de prévoyance et provisions techniques</b>       |       | <b>19'805'133'830.60</b> | <b>18'124'088'862.11</b> |
| Capital de prévoyance des personnes assurées actives         | 2.4.2 | 19'228'285'830.60        | 17'596'202'862.11        |
| Provisions techniques                                        | 2.4.4 | 576'848'000.00           | 527'886'000.00           |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur</b>                      | 2.5.1 | <b>1'231'991'548.59</b>  | <b>725'513'081.48</b>    |
| <b>Capital de la Fondation, fonds libres</b>                 |       | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>              |
| Capital de la Fondation                                      |       | 0.00                     | 0.00                     |
| Fonds libres                                                 |       | 0.00                     | 0.00                     |
| Fonds libres au début de la période                          |       | 0.00                     | 0.00                     |
| Excédent des produits (+) / des charges (-)                  |       | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Total des passifs</b>                                     |       | <b>21'399'001'280.75</b> | <b>19'136'998'041.61</b> |

## Compte d'exploitation Comptes de libre passage

| Index                                                                                                               | CHF   2024               | CHF   2023               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Prestations d'entrée</b>                                                                                         | <b>5'539'315'697.70</b>  | <b>4'997'786'244.76</b>  |
| Apports de libre passage                                                                                            | 5'530'067'576.55         | 4'990'684'253.86         |
| Remboursements de versements anticipés EPL/divorce                                                                  | 9'248'121.15             | 7'101'990.90             |
| <b>Apports provenant de prestations d'entrée</b>                                                                    | <b>5'539'315'697.70</b>  | <b>4'997'786'244.76</b>  |
| <b>Prestations réglementaires</b>                                                                                   | <b>-496'946'733.26</b>   | <b>-473'867'368.90</b>   |
| Prestations en capital à la retraite                                                                                | -434'244'481.58          | -411'492'330.43          |
| Prestations en capital en cas de décès et d'invalidité                                                              | -62'702'251.68           | -62'375'038.47           |
| <b>Prestations de sortie</b>                                                                                        | <b>-3'485'855'542.88</b> | <b>-3'182'630'185.30</b> |
| Prestations de libre passage en cas de sortie                                                                       | -3'422'829'374.09        | -3'126'478'510.61        |
| Versements anticipés EPL/divorce                                                                                    | -63'026'168.79           | -56'151'674.69           |
| <b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>                                                   | <b>-3'982'802'276.14</b> | <b>-3'656'497'554.20</b> |
| <b>Dissolution (+) / constitution (-) de capitaux de prévoyance, provisions techniques, réserves de cotisations</b> | <b>-1'680'992'669.34</b> | <b>-1'405'962'686.58</b> |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des personnes assurées actives                                    | -1'553'449'644.92        | -1'340'348'394.05        |
| Dissolution/constitution de provisions techniques                                                                   | -48'962'000.00           | -40'952'000.00           |
| Rémunération du capital épargne                                                                                     | -78'581'024.42           | -24'662'292.53           |
| <b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>                                                                       | <b>-124'479'247.78</b>   | <b>-64'673'996.02</b>    |
| <b>Résultat net des placements</b>                                                                                  | <b>649'274'057.80</b>    | <b>583'170'659.67</b>    |
| Produits des placements de capitaux                                                                                 | 666'393'156.47           | 598'010'874.15           |
| Résultat liquidités / Short Duration                                                                                | 217'489'850.09           | 176'936'221.39           |
| Résultat obligations Suisse                                                                                         | 128'108'018.80           | 108'843'915.25           |
| Résultat obligations Global AAA-AA                                                                                  | 26'530'104.26            | -18'960'875.36           |
| Résultat obligations d'entreprises Global                                                                           | 78'297'348.24            | 5'490'342.68             |
| Résultat des obligations d'infrastructure Global                                                                    | 13'867'000.32            | 2'121'854.94             |
| Résultat actions Suisse                                                                                             | 31'689'304.60            | 28'501'018.07            |
| Résultat actions Global                                                                                             | 309'429'768.86           | 120'661'331.51           |
| Résultat actions marchés émergents                                                                                  | 25'829'809.29            | -1'362'464.26            |
| Résultat valeurs immobilières Suisse                                                                                | 82'782'403.37            | 20'834'770.82            |
| Résultat FX Overlay                                                                                                 | -247'630'451.36          | 154'944'759.11           |
| Frais de gestion de fortune                                                                                         | -17'491'320.00           | -15'279'402.69           |
| Produits d'intérêts                                                                                                 | 424'520.48               | 493'872.51               |
| Charges d'intérêts                                                                                                  | -52'299.15               | -54'684.30               |

|                                                                                                            | Index | CHF   2024             | CHF   2023             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------|
| <b>Autres produits</b>                                                                                     |       | <b>410'586.21</b>      | <b>608'488.47</b>      |
| Produit de prestations fournies                                                                            |       | 272'000.00             | 273'600.00             |
| Produits divers                                                                                            |       | 138'586.21             | 334'888.47             |
| <b>Autres frais</b>                                                                                        |       | <b>-488'246.57</b>     | <b>-315'780.94</b>     |
| <b>Frais d'administration</b>                                                                              | 2.6   | <b>-18'238'682.55</b>  | <b>-17'664'768.32</b>  |
| Administration générale et amortissements                                                                  |       | -18'129'909.07         | -17'548'829.98         |
| Organe de révision                                                                                         |       | -41'435.98             | -46'438.34             |
| Autorité de surveillance                                                                                   |       | -67'337.50             | -69'500.00             |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)<br/>avant modification réserve de fluctuation de valeur</b> |       | <b>506'478'467.11</b>  | <b>501'124'602.86</b>  |
| <b>Modification de la réserve de fluctuation de valeur</b>                                                 | 2.5.1 | <b>-506'478'467.11</b> | <b>-501'124'602.86</b> |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)</b>                                                         |       | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>            |

### **3 LPP Prévoyance professionnelle**

### 3 LPP Prévoyance professionnelle

L'institution supplétive LPP assure le personnel des employeurs ainsi que les particuliers en cas d'assurance facultative dans le cadre de la prévoyance professionnelle. Elle est tenue d'accepter tout employeur ou toute personne souhaitant être affiliée, dans la mesure où il / elle remplit les conditions légales. Sur mandat de la Confédération, l'institution supplétive affine d'office les employeurs qui ne remplissent pas leur obligation d'affiliation à une institution de prévoyance. Elle fournit en outre les prestations légales pour les personnes salariées ou leurs survivant-e-s, si l'employeur ne s'est pas encore affilié à une institution de prévoyance. Sur demande, la Fondation transforme une prestation de sortie suite à un divorce en rente si cette prestation de sortie ne peut pas être transférée à une institution de prévoyance.

Des différences importantes dans la branche LPP par rapport à d'autres institutions de prévoyance découlent également du rôle spécifique de l'institution supplétive. Le nombre annuel élevé des nouvelles affiliations et des résiliations de contrats constitue un défi, dû principalement aux affiliations d'office ainsi qu'aux microentreprises et ménages privés. L'institution supplétive doit admettre par obligation de contracter toutes les entreprises qui s'annoncent à elle. Près d'un quart de toutes les affiliations à l'institution supplétive sont des affiliations d'office, souvent rétroactives. Ces procédures sont très lourdes et engendrent des coûts importants. Dans de nombreux cas, les personnes assurées ne disposent pas des ressources financières pour payer les cotisations. Les frais correspondants en vue de l'introduction de procédures d'insolvabilité sont par conséquent élevés. Les pertes résultant d'insolvabilités peuvent être facturées au Fonds de Garantie LPP conformément à l'art. 56, al. 1, let. b, LPP.

Malgré les faits décrits ci-dessus, l'institution supplétive compte dans son portefeuille un grand nombre de clientes et clients qui collaborent avec elle sur une base stable depuis des années.

## 3.1 Chiffres-clés

| Chiffres-clés LPP                                                  |     | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Nombre d'entreprises/affiliations                                  |     | 30'166        | 28'311        |
| Nombre de personnes assurées actives                               |     | 49'450        | 42'016        |
| Nombre de bénéficiaires de rentes                                  |     | 9'075         | 8'861         |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | 117'283'012   | 309'148'712   |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 7.8%          | 8.0%          |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.21%         | 0.22%         |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%        | 100.0%        |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 3'071'747'487 | 2'876'659'897 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 2'488'612'324 | 2'410'807'746 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 123.4%        | 119.3%        |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 122.7%        | 121.4%        |
| Frais d'administration par personne assurée                        | CHF | 233.35        | 247.27        |

Légende

<sup>1</sup> avant modification de la réserve de fluctuation de valeur

<sup>2</sup> pour la définition, voir chapitre « 8 Lexique et liste des abréviations »

## 3.2 Bases et organisation

### Employeurs affiliés

Conformément à son mandat légal, l'institution supplétive est tenue d'affilier volontairement ou d'office les employeurs et d'admettre les personnes qui souhaitent s'assurer à titre facultatif. Le nombre d'affiliations dans le tableau ci-dessous est structuré en fonction de ces différentes tâches légales.

| Entreprises/affiliations                                                                   | Nombre   31.12.2024 | Nombre   31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Affiliations d'office (art. 11 & 12 LPP)                                                   | 7'258               | 6'375               |
| Affiliations volontaires d'employeurs (art. 60, al. 2, let. b, LPP)                        | 18'273              | 17'419              |
| <b>Total employeurs/entreprises</b>                                                        | <b>25'531</b>       | <b>23'794</b>       |
| Personnes exerçant une activité indépendante (art. 44 LPP)                                 | 460                 | 460                 |
| Personnes exerçant une activité lucrative au service de plusieurs employeurs (art. 46 LPP) | 236                 | 243                 |
| Maintien facultatif de la prévoyance de personnes individuelles (art. 47 LPP)              | 324                 | 334                 |
| <b>Total affiliations individuelles</b>                                                    | <b>1'020</b>        | <b>1'037</b>        |
| <b>Affiliations uniquement avec rentes</b>                                                 | <b>3'615</b>        | <b>3'480</b>        |
| <b>Total entreprises/affiliations</b>                                                      | <b>30'166</b>       | <b>28'311</b>       |

## 3.3 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes

### 3.3.1 Personnes assurées actives

Le nombre de personnes assurées se répartit comme suit, selon la même structure que pour les affiliations :

| Personnes assurées actives                                                                 | Nombre   31.12.2024 | Nombre   31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Affiliations d'office (art. 11 & 12 LPP)                                                   | 16'109              | 13'117              |
| Affiliations volontaires d'employeurs (art. 60, al. 2, let. b, LPP)                        | 32'321              | 27'862              |
| <b>Total des personnes assurées actives auprès d'entreprises affiliées</b>                 | <b>48'430</b>       | <b>40'979</b>       |
| Personnes exerçant une activité indépendante (art. 44 LPP)                                 | 460                 | 460                 |
| Personnes exerçant une activité lucrative au service de plusieurs employeurs (art. 46 LPP) | 236                 | 243                 |
| Maintien facultatif de la prévoyance de personnes individuelles (art. 47 LPP)              | 324                 | 334                 |
| <b>Total affiliations individuelles</b>                                                    | <b>1'020</b>        | <b>1'037</b>        |
| <b>Total personnes assurées actives</b>                                                    | <b>49'450</b>       | <b>42'016</b>       |
| dont personnes assurées actives avec prestation de sortie à transférer (art. 2 LFLP)       | 17'492              | 10'167              |

| Évolution de l'effectif des personnes assurées actives | Nombre   2024 | Nombre   2023 |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Nombre de personnes assurées actives au 01.01.</b>  | <b>42'016</b> | <b>42'806</b> |
| Entrées                                                | 17'847        | 16'061        |
| Sorties                                                | -10'413       | -16'851       |
| <b>Nombre de personnes assurées actives au 31.12.</b>  | <b>49'450</b> | <b>42'016</b> |

Sur les 49'450 personnes assurées actives à fin 2024, 17'492 étaient des personnes assurées sorties avec une prestation de libre passage qui n'avait pas encore été versée. Comme les années précédentes, l'effectif a connu un important bouleversement au cours de l'exercice sous revue. Avec les mutations, la branche LPP a traité un grand nombre d'opérations représentant une lourde charge de travail.

### 3.3.2 Bénéficiaires de rentes

Dans la branche LPP, les risques vieillesse, décès et invalidité sont assurés. Sauf en cas de versement en capital, par exemple lors d'un départ à la retraite, il résulte en général des rentes en cas de prestation. Dans le tableau suivant, le nombre de bénéficiaires de rentes est présenté séparément selon les différents types de rentes :

| Effectif et évolution des bénéficiaires de rentes | Nombre<br>31.12.2024 | Nombre<br>Sorties | Nombre<br>Entrées | Nombre<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Rentes de vieillesse                              | 6'586                | 154               | 225               | 6'515                |
| Rentes provenant de divorce                       | 27                   | 0                 | 5                 | 22                   |
| Rentes d'invalidité                               | 1'031                | 42                | 87                | 986                  |
| Rentes de conjoint                                | 938                  | 23                | 98                | 863                  |
| Rentes pour enfants                               | 493                  | 85                | 103               | 475                  |
| <b>Total des bénéficiaires de rentes</b>          | <b>9'075</b>         | <b>304</b>        | <b>518</b>        | <b>8'861</b>         |

## 3.4 Nature de l'application du but

---

### 3.4.1 Explications des plans de prévoyance

La branche LPP offre les plans de prévoyance suivants :

|             |                                                                                                      |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AN</b>   | Prévoyance obligatoire pour toutes les affiliations d'entreprises en Suisse                          |
| <b>ANWG</b> | Maintien facultatif de la prévoyance globale dans le plan AN (art. 47a LPP)                          |
| <b>ANWR</b> | Maintien facultatif de la prévoyance risque dans le plan AN (art. 47a LPP)                           |
| <b>VAS</b>  | Rentes provenant du partage de la prévoyance professionnelle suite à un divorce (art. 60a LPP)       |
| <b>MA</b>   | Prévoyance facultative pour les personnes assurées au service de plusieurs employeurs (art. 46 LPP)  |
| <b>SE</b>   | Prévoyance facultative pour les personnes exerçant une activité lucrative indépendante (art. 44 LPP) |
| <b>WG20</b> | Maintien facultatif de la prévoyance globale (art. 47 LPP)                                           |
| <b>WO20</b> | Maintien facultatif de la prévoyance vieillesse sans assurance risque (art. 47 LPP)                  |
| <b>WR</b>   | Maintien facultatif de l'assurance de risque des personnes au chômage (art. 47 LPP)                  |

Les plans de prévoyance suivants sont clôturés :

|            |                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FAR</b> | Fondation pour la retraite anticipée flexible dans le secteur principal de la construction                                     |
| <b>VRM</b> | Fondation MPR (enveloppe des édifices, peinture et plâtrerie) ; marbre                                                         |
| <b>WA</b>  | Maintien facultatif de la prévoyance vieillesse avec exonération du paiement des cotisations en cas d'invalidité (art. 47 LPP) |
| <b>WG</b>  | Maintien facultatif de la prévoyance globale (art. 47 LPP)                                                                     |
| <b>WO</b>  | Maintien facultatif de la prévoyance vieillesse sans assurance risque (art. 47 LPP)                                            |

Les plans de prévoyance sont des plans en primauté des cotisations selon la LPP. Tant les prestations de vieillesse que les prestations en cas de décès et d'invalidité dépendent de l'avoir d'épargne individuel, disponible ou projeté. Dans les plans de prévoyance SE, WG20 et WO20, il est également possible d'assurer les parties du revenu annuel soumis à l'AVS qui se situent entre le salaire maximal selon l'art. 8 LPP et le salaire maximum en vigueur selon la LAA.

### 3.4.2 Financement, méthodes de financement

Dans les plans de prévoyance AN et MA, l'employeur prend en charge au moins la moitié des cotisations et la personne assurée le reste. Dans le cadre des assurances facultatives (plans SE et W), la personne assurée verse la totalité de la cotisation.

### 3.4.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance

Les rentes de survivant et d'invalidité dans la branche LPP ont été adaptées au renchérissement au 1<sup>er</sup> janvier 2025, conformément aux directives du Conseil fédéral.

Le Conseil de fondation a décidé de ne pas adapter les rentes de vieillesse au renchérissement. En lieu et place, un versement exceptionnel unique d'un montant de 10% de la rente annuelle assurée a été versé sur les rentes qui n'ont pas été adaptées dans le cadre de la compensation légale du renchérissement. Ainsi, les bénéficiaires de rentes de vieillesse ont également participé au résultat des placements.

## 3.5 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture

### 3.5.1 Nature de la couverture des risques, réassurances

L'institution supplétive est autonome. La branche LPP assume elle-même les risques actuariels de vieillesse, de décès et d'invalidité et supporte également les risques liés aux placements dans leur intégralité.

### 3.5.2 Évolution et rémunération des avoirs d'épargne (capital de prévoyance personnes assurées actives)

Au cours de l'exercice sous revue, les avoirs d'épargne ont augmenté de 2.5% (année précédente : réduction de 12.9%).

| Évolution et rémunération des avoirs d'épargne                                     | CHF   2024         | CHF   2023         |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Avoir d'épargne des personnes assurées actives au 01.01.</b>                    | <b>794'918'745</b> | <b>912'488'008</b> |
| Cotisations d'épargne personnes salariées                                          | 57'744'836         | 56'777'144         |
| Cotisations d'épargne employeurs                                                   | 55'407'242         | 57'490'627         |
| Autres cotisations et apports                                                      | 813'174            | 796'136            |
| Apports de libre passage (y compris nouvelles affiliations)                        | 153'322'132        | 143'109'764        |
| Remboursements versements anticipés EPL/divorce                                    | 723'859            | 1'537'259          |
| Rachat années de cotisation / répartition mesures spéciales, etc.                  | 4'096'519          | 3'854'473          |
| Prestations de libre passage en cas de sortie                                      | -177'726'398       | -184'584'821       |
| Versements anticipés EPL/divorce                                                   | -2'917'165         | -4'144'344         |
| Versements des avoirs d'épargne à la dissolution du contrat                        | -23'786'709        | -28'451'432        |
| Dissolution pour cause de retraite, décès et invalidité                            | -74'718'324        | -172'285'321       |
| Dissol. CP actifs résultant d'un décès en faveur de la Fondation (pas d'héritiers) | -124'156           | -884'955           |
| Rémunération des avoirs d'épargne                                                  | 27'245'344         | 9'216'208          |
| <b>Total des avoirs d'épargne des personnes assurées actives au 31.12.</b>         | <b>814'999'100</b> | <b>794'918'745</b> |

Les avoirs d'épargne ont augmenté de CHF 20.0 millions par rapport à l'année précédente (année précédente : réduction de CHF 117.6 millions).

Au cours de l'exercice sous revue, les avoirs de vieillesse selon la LPP ainsi que les avoirs de vieillesse surobligatoire ont été rémunérés au taux de 4.25% (année précédente 1.50%). Les comptes complémentaires ont également été rémunérés au taux de 4.25% (année précédente 0.4%).

### 3.5.3 Total des avoirs de vieillesse selon la LPP

| Total des avoirs de vieillesse selon la LPP                  | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Total des avoirs d'épargne personnes assurées actives</b> | <b>814'999'100</b> | <b>794'918'745</b> |
| Avoirs de vieillesse selon la LPP                            | 642'733'444        | 640'483'142        |

Sur l'ensemble du capital de prévoyance des personnes assurées actives de CHF 815.0 millions, 78.9% (année précédente 80.6%) étaient des avoirs de vieillesse prescrits par la loi selon les dispositions de la LPP (régime obligatoire LPP). Conformément à son mandat légal, l'institution supplétive gère principalement la prévoyance dans le régime obligatoire LPP.

### 3.5.4 Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes (capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes)

Le capital de couverture pour les rentes en cours a diminué de 0.2% (année précédente : réduction de 2.1%).

| Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes           | CHF   2024           | CHF   2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes au 01.01.</b>       | <b>1'425'351'001</b> | <b>1'456'302'855</b> |
| Rentes versées                                                                | -89'952'866          | -87'347'847          |
| Capital de couverture nouvelles rentes d'invalidité et cas de décès           | 59'337'174           | 116'573'125          |
| Gain (-) / perte (+) de mortalité résultant des rentes                        | -1'286'000           | 2'659'000            |
| Rémunération du capital de couverture                                         | 28'480'000           | 22'226'000           |
| Modification des bases techniques                                             | 0                    | -81'855'000          |
| Divers                                                                        | 740'915              | -3'207'133           |
| <b>Total capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes au 31.12.</b> | <b>1'422'670'223</b> | <b>1'425'351'001</b> |

Le calcul du capital de couverture au 31 décembre 2024 est basé sur un taux d'intérêt technique de 2.0% (année précédente 2.0%).

La position « Modification des bases techniques » est restée inchangée en 2024. L'année précédente, celle-ci consistait en l'augmentation du taux d'intérêt technique.

| Composition du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes  | CHF   31.12.2024     | CHF   31.12.2023     |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Capital de couverture pour rentes de vieillesse                        | 1'178'297'379        | 1'195'760'242        |
| Capital de couverture pour rentes provenant de divorce                 | 5'873'258            | 4'810'803            |
| Capital de couverture pour rentes d'invalidité                         | 146'523'209          | 139'590'472          |
| Capital de couverture pour rentes de conjoint                          | 85'069'029           | 78'580'556           |
| Capital de couverture pour rentes pour enfants                         | 6'907'349            | 6'608'928            |
| <b>Total du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes</b> | <b>1'422'670'223</b> | <b>1'425'351'001</b> |

### 3.5.5 Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques

| Récapitulation des provisions techniques                            | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Provision pour taux de conversion excessif                          | 76'891'000         | 72'648'000         |
| Provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (IBNR)         | 73'389'000         | 78'240'000         |
| Provision pour cas de surassurance                                  | 2'045'000          | 2'311'000          |
| Provision pour fluctuation du risque des personnes assurées actives | 16'880'000         | 17'615'000         |
| Provision pour fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes    | 7'681'000          | 7'785'000          |
| Provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique          | 50'000'000         | 0                  |
| Provision pour adaptations obligatoires au renchérissement (rentes) | 24'057'000         | 11'939'000         |
| <b>Total provisions techniques</b>                                  | <b>250'943'000</b> | <b>190'538'000</b> |

#### Provision pour taux de conversion excessif

En cas de retraite ordinaire à l'âge de référence, l'avoir de vieillesse selon la LPP est converti en une rente de vieillesse au taux de 6.8%. Un taux de conversion conforme aux bases de calcul LPP 2020 appliquées et à un taux d'intérêt technique de 2.0% serait nettement inférieur. Une provision est constituée afin de préfinancer les pertes sur les retraites qui en découlent. Elle couvre les pertes sur les retraites attendues à l'âge de référence des personnes assurées actives qui ont 58 ans révolus à la date de clôture du bilan.

#### Provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (provision IBNR)

Pour les nouveaux cas de prestations suite à une invalidité ou un décès, plusieurs années s'écoulent souvent entre la survenance du sinistre et l'annonce du cas de prestations. Une provision pour cas de sinistres annoncés tardivement est constituée afin que la mise en réserve des nouvelles adhésions en cas d'invalidité et de décès ait lieu conformément aux périodes et aux causalités.

#### Provision pour cas de surassurance

Cette provision est constituée pour les rentes d'invalidité entièrement ou partiellement réduites à la date de clôture du bilan. Étant donné que cette réduction peut diminuer de nouveau, par exemple si une rente pour enfant n'est plus payable ou si des prestations de survivants doivent être versées en cas de décès pour des raisons autres qu'une invalidité accidentelle, il convient de prévoir une provision à cet effet.

#### Provision pour fluctuation du risque

Cette provision est constituée d'une composante pour « fluctuation du risque des personnes assurées actives » et pour « fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes ».

La valeur cible de la provision pour « fluctuation du risque des personnes assurées actives » est déterminée sur la base d'une analyse des risques avec un taux d'intérêt technique de 2.0% et un niveau de sécurité de 99.0%. Au cours de l'exercice sous revue, la valeur-cible s'élevait à 3.4 millions de francs (année précédente : 3.5 millions de francs). Le montant effectif de la provision est compris, selon le résultat du risque, entre un minimum (la moitié de la valeur-cible) et un maximum (cinq fois la valeur-cible). Au cours de l'exercice sous revue, cette provision a reculé, passant de 16.9 millions de francs l'année précédente à 17.6 millions de francs.

La provision pour « fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes » correspond à un pourcentage du capital de couverture des bénéficiaires de rentes. Le taux est fixé en fonction du nombre de bénéficiaires de rentes. Au cours de l'exercice sous revue, cette provision s'est élevée à 0.5% (année précédente : 0.56%) du capital de couverture des bénéficiaires de rentes.

### Provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique

Cette nouvelle provision introduite au cours de l'exercice sous revue permet de préfinancer les dépenses liées aux futures baisses du taux d'intérêt technique. La provision s'est élevée à CHF 50 millions au cours de l'exercice sous revue, ce qui correspond à une baisse du taux d'intérêt technique à 1.75%.

### Provision pour adaptations obligatoires au renchérissement (rentes)

La provision « Adaptations au renchérissement » permet de préfinancer les frais attendus des futures adaptations des rentes en cours au renchérissement. Au cours de l'exercice sous revue, le renchérissement sur lequel repose le calcul a été relevé de 1% à 2%, ce qui a entraîné un doublement de la provision. La provision est calculée en fonction du capital de prévoyance de bénéficiaires de rentes ayant droit à une rente et de la durée moyenne de versement de la rente jusqu'à l'âge de référence ou jusqu'à l'âge terme de 25 ans pour les rentes d'enfants.

### Évolution générale des provisions techniques

Les provisions techniques ont diminué de 31.7% (réduction de 18.2% l'année précédente). Les composantes suivantes sont à l'origine de la baisse de 60.4 millions de francs (année précédente : 42.3 millions de francs).

| Évolution des provisions techniques                                              | CHF   2024         | CHF   2023         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Provisions techniques au 01.01.</b>                                           | <b>190'538'000</b> | <b>232'821'000</b> |
| Modification provision pour taux de conversion excessif                          | 4'243'000          | -44'307'000        |
| Modification provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (IBNR)         | -4'851'000         | 2'568'000          |
| Modification provision pour cas de surassurance                                  | -266'000           | 430'000            |
| Modification provision pour fluctuation du risque des personnes assurées actives | -735'000           | -65'000            |
| Modification provision pour fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes    | -104'000           | -385'000           |
| Modification de la provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique    | 50'000'000         | 0                  |
| Modification provision pour adaptations oblig. au renchérissement (rentes)       | 12'118'000         | -524'000           |
| <b>Total provisions techniques au 31.12.</b>                                     | <b>250'943'000</b> | <b>190'538'000</b> |

### 3.5.6 Résultats de l'expertise actuarielle

L'expertise actuarielle au 31 décembre 2023 a montré que la situation financière était bonne à très bonne grâce à la réserve de fluctuation de valeur et aux provisions.

### 3.5.7 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

Les capitaux de couverture des bénéficiaires de rentes ont été déterminés sur la base des tables de générations LPP 2020 avec le modèle de projection OFS 2018 et un taux d'intérêt technique de 2.0%.

### 3.5.8 Modification des bases et hypothèses techniques

Au cours de l'exercice sous revue, les bases techniques et le taux d'intérêt technique sont restés inchangés.

### 3.5.9 Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2

| Degré de couverture                                                       | CHF   31.12.2024     | CHF   31.12.2023     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                           | 2'488'612'324        | 2'410'807'746        |
| Réserve de fluctuation de valeur                                          | 564'914'997          | 465'847'152          |
| Fonds libres                                                              | 18'215'166           | 0                    |
| Capital de la Fondation                                                   | 5'000                | 5'000                |
| <b>Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires</b> | <b>3'071'747'487</b> | <b>2'876'659'897</b> |
| <b>Degré de couverture (fonds disponibles en % des fonds nécessaires)</b> | <b>123.4%</b>        | <b>119.3%</b>        |

Le degré de couverture a augmenté de 4.1 points de pourcentage, de sorte que des fonds libres étaient disponibles pour la première fois au 31 décembre 2024. Cette évolution est principalement due au résultat positif des placements de capitaux.

## 3.6 Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

### 3.6.1 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur

| Réserve de fluctuation de valeur                                      | CHF   2024         | CHF   2023         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>État de la réserve de fluctuation de valeur au 01.01.</b>          | <b>465'847'152</b> | <b>156'698'440</b> |
| Modification à la charge (+) / au profit (-) du compte d'exploitation | 99'067'846         | 309'148'712        |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur selon bilan au 31.12.</b>         | <b>564'914'997</b> | <b>465'847'152</b> |
| <b>Objectif de la réserve de fluctuation de valeur</b>                | <b>564'914'997</b> | <b>515'912'858</b> |
| Déficit de la réserve de fluctuation de valeur                        | 0                  | -50'065'706        |

L'objectif de la réserve de fluctuation de valeur a été déterminé selon la méthode Value at Risk avec un niveau de sécurité de 99.0% et un horizon temporel de deux ans. Dans la branche LPP, l'objectif de la réserve de fluctuation de valeur s'élevait à 22.7% (année précédente : 21.4%) des capitaux de prévoyance et des provisions techniques. La baisse du rendement attendu et l'augmentation de la volatilité du portefeuille ont entraîné une augmentation de la valeur cible, tandis que le rendement théorique légèrement inférieur a quelque peu compensé cette augmentation. Grâce au bon résultat des placements, la réserve de fluctuation de valeur a pu être entièrement constituée et des fonds libres ont été comptabilisés malgré l'amélioration des prestations.

### 3.6.2 Présentation des placements par catégorie (exposition économique)

| Catégorie de placement              | Stratégie | Marges Min. | Marges Max. | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective |
|-------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Liquidités / Short Duration         | 1.0%      | 0.0%        | 5.0%        | 49'062'300                        | 1.6%                 | 18'259'878                        | 0.7%                 |
| Obligations Suisse                  | 34.0%     | 30.0%       | 38.0%       | 1'029'832'755                     | 34.3%                | 936'803'355                       | 33.9%                |
| Obligations Global AAA-AA           | 3.0%      | 0.0%        | 5.0%        | 67'805'271                        | 2.3%                 | 82'843'454                        | 3.0%                 |
| Obligations d'entreprises Global    | 13.0%     | 11.0%       | 15.0%       | 397'536'508                       | 13.2%                | 354'013'281                       | 12.8%                |
| Obligations à haut rendement Global | 2.0%      | 0.0%        | 3.0%        | 63'441'446                        | 2.1%                 | 54'758'522                        | 2.0%                 |
| Obligations d'infrastructure Global | 3.0%      | 0.0%        | 5.0%        | 87'544'833                        | 2.9%                 | 78'185'785                        | 2.8%                 |
| Actions Suisse                      | 6.0%      | 5.0%        | 7.0%        | 173'309'140                       | 5.8%                 | 163'382'903                       | 5.9%                 |
| Actions Global                      | 19.0%     | 17.0%       | 21.0%       | 575'968'503                       | 19.2%                | 519'247'498                       | 18.8%                |
| Actions marchés émergents           | 2.0%      | 1.0%        | 3.0%        | 59'668'068                        | 2.0%                 | 52'202'599                        | 1.9%                 |
| Valeurs immobilières Suisse         | 13.0%     | 9.0%        | 15.0%       | 448'751'448                       | 14.9%                | 356'379'999                       | 12.9%                |
| Valeurs immobilières Global         | 4.0%      | 1.0%        | 5.0%        | 87'616'906                        | 2.9%                 | 99'628'611                        | 3.6%                 |
| FX Overlay                          |           |             |             | -35'955'191                       | -1.2%                | 48'986'821                        | 1.8%                 |
| <b>Total placements de capitaux</b> |           |             |             | <b>3'004'581'987</b>              | <b>100.0%</b>        | <b>2'764'692'706</b>              | <b>100.0%</b>        |
| Autres actifs                       |           |             |             | 234'864'091                       |                      | 212'949'442                       |                      |
| <b>Total du bilan</b>               |           |             |             | <b>3'239'446'078</b>              |                      | <b>2'977'642'148</b>              |                      |

La stratégie de placement est restée inchangée pendant toute la période.

| Catégorie de placements selon l'art. 55 OPP 2         | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective | OPP 2 Limite maximale |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Titres hypothécaires                                  | 475'224'452                       | 15.8%                | 434'341'733                       | 15.7%                | 50%                   |
| Actions                                               | 787'624'715                       | 26.2%                | 711'947'964                       | 25.8%                | 50%                   |
| Valeurs immobilières <sup>1</sup>                     | 554'599'226                       | 18.5%                | 473'044'377                       | 17.1%                | 30%                   |
| Valeurs immobilières Global                           | 103'313'007                       | 3.4%                 | 114'465'318                       | 4.1%                 | 10%                   |
| Placements alternatifs (y compris créances non trad.) | 24'834'112                        | 0.8%                 | 25'996'331                        | 0.9%                 | 15%                   |
| Infrastructure                                        | 87'348'492                        | 2.9%                 | 50'708'548                        | 1.8%                 | 10%                   |
| Créances (fortune restante)                           | 1'074'950'990                     | 35.8%                | 1'068'653'753                     | 38.7%                | 100%                  |
| <b>Total placements de capitaux</b>                   | <b>3'004'581'987</b>              | <b>100.0%</b>        | <b>2'764'692'706</b>              | <b>100.0%</b>        |                       |
| Devises étrangères non assurées                       | 92'356'674                        | 3.1%                 | 132'003'068                       | 4.8%                 | 30%                   |

Légende

<sup>1</sup> comprend également les actions immobilières suisses et étrangères (dont REITs) qui sont stratégiquement attribuées aux catégories de placement « Actions Suisse » et « Actions Global »

Toutes les fourchettes réglementaires, les limites par catégories ainsi que les restrictions relatives aux débiteurs et aux sociétés prévues par l'OPP 2 ont été respectées.

### 3.6.3 Explications du résultat net des placements

Ce sont les actions Monde qui ont le plus contribué à la performance réjouissante des actifs immobiliers avec 5.1%, suivies des obligations Suisse avec une contribution de 2.1% et des valeurs immobilières Suisse avec 1.6%. La perte dans le domaine des valeurs immobilières Monde n'a réduit le résultat global que de 0.2%.

En revanche, l'impact négatif de la couverture étendue des risques de change a été plus important. Elle a en effet réduit son résultat net de 3.4 points de pourcentage. L'objet de la couverture des risques de change, à savoir réduire le risque de fluctuation de valeur sur le portefeuille, est toutefois toujours atteint par définition.

La stratégie de placement est mise en œuvre avec de faibles variations au moyen d'un rééquilibrage basé sur des règles fixes. Il n'y a donc que des variations minimales entre la performance du portefeuille et celle du benchmark.

| Performance par<br>catégorie de placement           | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | 2024<br>Performance | 2024<br>Benchmark | 2024<br>Variation | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | 2023<br>Performance |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Liquidités / Short Duration                         | 49'062'300                              | 1.3%                | 1.2%              | 0.1%              | 18'259'878                              | 0.7%                |
| Obligations Suisse                                  | 1'029'832'755                           | 6.3%                | 6.1%              | 0.2%              | 936'803'355                             | 8.1%                |
| Obligations Global<br>AAA-AA                        | 67'805'271                              | 1.8%                | 2.2%              | -0.4%             | 82'843'454                              | -1.6%               |
| Obligations d'entreprises<br>Global                 | 397'536'508                             | 8.3%                | 7.8%              | 0.5%              | 354'013'281                             | 0.5%                |
| Obligations à haut<br>rendement Global              | 63'441'446                              | 16.1%               | 13.7%             | 2.4%              | 54'758'522                              | 2.5%                |
| Obligations<br>d'infrastructure Global              | 87'544'833                              | 9.3%                | 9.4%              | -0.1%             | 78'185'785                              | 1.3%                |
| Actions Suisse                                      | 173'309'140                             | 6.1%                | 6.2%              | -0.1%             | 163'382'903                             | 6.1%                |
| Actions Global                                      | 575'968'503                             | 27.4%               | 27.1%             | 0.3%              | 519'247'498                             | 12.6%               |
| Actions marchés<br>émergents                        | 59'668'068                              | 14.8%               | 15.8%             | -1.0%             | 52'202'599                              | -0.3%               |
| Valeurs immobilières<br>Suisse                      | 448'751'448                             | 12.5%               | 12.9%             | -0.4%             | 356'379'999                             | 4.2%                |
| Valeurs immobilières<br>Global                      | 87'616'906                              | -4.7%               | -4.7%             | 0.0%              | 99'628'611                              | -3.4%               |
| FX Overlay                                          | -35'955'191                             |                     |                   |                   | 48'986'821                              |                     |
| <b>Total global (avec<br/>couverture de change)</b> | <b>3'004'581'987</b>                    | <b>7.8%</b>         | <b>7.5%</b>       | <b>0.3%</b>       | <b>2'764'692'706</b>                    | <b>8.0%</b>         |
| Total général (sans<br>couverture de change)        |                                         | 11.2%               | 10.9%             | 0.3%              |                                         | 6.0%                |

### 3.6.4 Explications des placements chez l'employeur et de la réserve de cotisations des employeurs

| Créances envers les employeurs | CHF   31.12.2024 | CHF   31.12.2023 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Créances envers les employeurs | 138'944'363      | 134'109'337      |

Aucun placement n'est effectué auprès des employeurs affiliés. À la date de clôture du bilan, les créances envers les personnes qui paient des cotisations s'élevaient à 138.9 millions de francs (exercice précédent : 134.1 millions de francs). Les créances se composaient essentiellement des cotisations d'épargne et de risque pour employeurs et salarié-e-s, mais aussi des produits d'intérêts sur ces créances ainsi que des coûts refacturés et des frais réglementaires. Les créances non recouvrables envers les employeurs qui paient des cotisations sont décomptées avec le Fonds de garantie (cf. également Justificatif d'avoirs auprès du Fonds de garantie pour insolvabilité au chapitre **Fehler! Verweis- quelle konnte nicht gefunden werden.**).

| Réserves de cotisations des employeurs                        | CHF   2024     | CHF   2023     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Réserves de cotisations des employeurs au 01.01.</b>       | <b>217'176</b> | <b>286'326</b> |
| Apports                                                       | 128            | 0              |
| Versements                                                    | 0              | -29'800        |
| Compensations avec les cotisations des employeurs             | -31'151        | -39'349        |
| <b>Total réserves de cotisations des employeurs au 31.12.</b> | <b>186'154</b> | <b>217'176</b> |

Les réserves de cotisations des employeurs sont affectées aux différentes affiliations. Il s'agit de réserves de cotisations des employeurs sans renonciation à utilisation. Les réserves de cotisations des employeurs ne sont pas rémunérées.

### 3.7 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

| Avoir auprès du FdG subsides et cotisations                             | CHF   31.12.2024 | CHF   31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Avoir auprès du FdG subsides et cotisations                             | 5'343'289        | 5'392'058        |
| Avoir auprès du FdG subsides et cotisations mutation années précédentes | 1'343'688        | 959'169          |
| Engagements du FdG résultant du changement de méthode de calcul         | -437'122         | 0                |
| <b>Total des avoirs auprès du FdG subsides et cotisations</b>           | <b>6'249'855</b> | <b>6'351'227</b> |

Les avoirs auprès du Fonds de garantie résultant de subsides et cotisations étaient constitués du solde des subsides du FdG pour structure d'âge défavorable, déduction faite des cotisations ordinaires de l'institution supplétive au FdG pour l'exercice 2024 et de calculs de mutation rétroactifs pour les années précédentes. De plus, suite au changement de la méthode de calcul, le FdG perçoit une indemnisation unique.

| <b>Avoirs auprès du FdG art. 12 LPP</b>           | CHF   <b>31.12.2024</b> | CHF   <b>31.12.2023</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Avoirs FdG art. 12 LPP                            | 9'891'736               | 8'467'812               |
| Compte de régularisation actif FdG art. 12 LPP    | 14'839'064              | 14'150'451              |
| <b>Total des avoirs auprès du FdG art. 12 LPP</b> | <b>24'730'800</b>       | <b>22'618'263</b>       |

Les avoirs FdG « art. 12 LPP » étaient constitués du solde pour les cas FdG clôturés selon l'art. 12 LPP qui ont été facturés au FdG au cours de l'exercice 2024 et des années précédentes. Les paiements futurs attendus pour les cas FdG selon l'art. 12 LPP ont été pris en compte comme compte de régularisation actif.

| <b>Avoir auprès du FdG pour insolvabilité (art. 56 LPP)</b>                     | CHF   <b>31.12.2024</b> | CHF   <b>31.12.2023</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Solde des avoirs auprès du FdG pour insolvabilité, art. 56 LPP au 01.01.</b> | <b>9'772'767</b>        | <b>11'526'782</b>       |
| Demandes au FdG pour insolvabilité                                              | 25'560'277              | 17'470'193              |
| Paievements du FdG pour insolvabilité pour l'exercice sous revue                | -10'356'219             | -16'997'342             |
| Réception ultérieure dividende de faillite                                      | -1'525'001              | -1'660'728              |
| Compensations des avoirs de vieillesse pour insolvabilité                       | -416'014                | -1'482'989              |
| Remboursements au FdG pour insolvabilité                                        | 302'336                 | 1'873'323               |
| Écritures de correction et autres comptabilisations                             | 14'809                  | 11'626                  |
| Amortissements de l'avoir auprès du FdG pour insolvabilité <sup>1</sup>         | -1'109'322              | -968'098                |
| <b>Total des avoirs auprès du FdG pour insolvabilité, art. 56 LPP au 31.12.</b> | <b>22'243'633</b>       | <b>9'772'767</b>        |

Légende

<sup>1</sup> Impact sur le résultat ; voir compte d'exploitation

L'augmentation des avoirs auprès du FdG pour insolvabilité au sens de l'art. 56 LPP par rapport à l'année précédente est due à un nombre accru de dépôts d'insolvabilité au FdG concernant l'épuisement des procédures de recouvrement auprès des personnes affiliées.

| <b>Prestations de libre passage et rentes qui n'ont pas encore été versées</b> | CHF   <b>31.12.2024</b> | CHF   <b>31.12.2023</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Engagements pour prestations de libre passage et rentes                        | 138'283'239             | 80'618'973              |
| Engagements pour le versement exceptionnel de rentes                           | 8'039'310               | 0                       |
| <b>Total des prestations de libre passage et rentes non encore versées</b>     | <b>146'322'549</b>      | <b>80'618'973</b>       |

Les bénéficiaires de rente de la branche LPP qui ne sont pas soumis à une adaptation légale au renchérissement ont reçu un versement exceptionnel unique d'un montant de 10% de leur rente annuelle (pour plus de détails, voir section 3.4.3).

| <b>Autres dettes</b>                            | CHF   <b>31.12.2024</b> | CHF   <b>31.12.2023</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Apports reçus non attribués                     | 14'046'455              | 10'095'521              |
| Cotisations payées d'avance par les entreprises | 5'478'288               | 8'102'630               |
| Impôt à la source                               | 36'579                  | 282'702                 |
| Engagements divers                              | 627'912                 | 637'406                 |
| <b>Total autres dettes</b>                      | <b>20'189'234</b>       | <b>19'118'259</b>       |

| <b>Produits divers</b>                       | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Réimputation émoluments                      | 2'567'146         | 2'063'462         |
| Réception ultérieure dividende de faillite   | 0                 | 1'761             |
| Commission pour traitement impôt à la source | 4'541             | 12'562            |
| Divers                                       | 626'589           | 72'577            |
| <b>Total produits divers</b>                 | <b>3'198'276</b>  | <b>2'150'362</b>  |

| <b>Frais d'administration</b>             | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Administration générale et amortissements | 13'491'449        | 12'419'331        |
| Organe de révision                        | 71'571            | 80'212            |
| Expert-e en prévoyance professionnelle    | 33'283            | 27'773            |
| Autorité de surveillance                  | 47'613            | 47'000            |
| Autres honoraires                         | 12'907            | 6'036             |
| <b>Total frais d'administration</b>       | <b>13'656'823</b> | <b>12'580'351</b> |

| <b>Financement des frais d'administration</b>                   | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total frais d'administration</b>                             | <b>13'656'823</b> | <b>12'580'351</b> |
| Cotisations ordinaires des personnes assurées et des employeurs | 12'657'231        | 12'602'172        |
| Contributions au frais pour dépenses spéciales                  | 7'185'548         | 7'186'741         |
| <b>Total cotisations</b>                                        | <b>19'842'779</b> | <b>19'788'913</b> |
| <b>Résultat/excédent de financement</b>                         | <b>6'185'956</b>  | <b>7'208'562</b>  |

Les participations aux frais pour débours extraordinaires comprennent notamment les frais de rappel et de poursuite, les frais pour dépôts d'insolvabilité auprès du FdG et les frais de résiliation de la convention d'affiliation.

## 3.8 Comptes annuels Prévoyance professionnelle

### Bilan Prévoyance professionnelle

| Actif                                                        | Index | CHF   31.12.2024        | CHF   31.12.2023        |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Placements</b>                                            |       | <b>3'224'392'017.80</b> | <b>2'963'105'511.25</b> |
| Liquidités                                                   |       | 16'314'919.05           | 14'554'930.96           |
| Créances envers les employeurs                               | 3.6.4 | 138'944'362.91          | 134'109'336.66          |
| Autres créances                                              |       | 63'901'347.43           | 48'801'488.58           |
| Avoirs auprès d'autres branches                              |       | 23'782'934.02           | 22'427'824.89           |
| Avoirs auprès de tiers                                       |       | 283'289.38              | 279'888.80              |
| Avoirs auprès de l'Administration fédérale des contributions |       | 709'516.61              | 755'163.18              |
| Avoirs auprès du FdG subsides et cotisations                 | 3.7   | 6'249'855.00            | 6'351'227.00            |
| Avoirs auprès du FdG art. 12 LPP                             | 3.7   | 9'891'735.96            | 8'467'811.78            |
| Avoirs auprès du FdG art. 56 LPP                             | 3.7   | 22'243'633.15           | 9'772'766.65            |
| Avoirs auprès des destinataires                              |       | 740'383.31              | 746'806.28              |
| Placements de capitaux                                       | 3.6.2 | 3'004'581'987.03        | 2'764'692'706.22        |
| Liquidités / Short Duration                                  |       | 49'062'300.10           | 18'259'877.67           |
| Obligations Suisse                                           |       | 1'029'832'755.25        | 936'803'354.89          |
| Obligations Global AAA-AA                                    |       | 67'805'270.73           | 82'843'454.07           |
| Obligations d'entreprises Global                             |       | 397'536'508.03          | 354'013'280.72          |
| Obligations à haut rendement Global                          |       | 63'441'445.82           | 54'758'522.13           |
| Obligations d'infrastructure Global                          |       | 87'544'833.46           | 78'185'785.13           |
| Actions Suisse                                               |       | 173'309'140.20          | 163'382'903.26          |
| Actions Global                                               |       | 575'968'502.93          | 519'247'498.49          |
| Actions marchés émergents                                    |       | 59'668'067.93           | 52'202'598.89           |
| Valeurs immobilières Suisse                                  |       | 448'751'447.84          | 356'379'999.18          |
| Valeurs immobilières Global                                  |       | 87'616'905.88           | 99'628'610.91           |
| FX Overlay                                                   |       | -35'955'191.14          | 48'986'820.88           |
| Équipement d'exploitation                                    |       | 649'401.38              | 947'048.83              |
| <b>Compte de régularisation actif</b>                        |       | <b>15'054'060.56</b>    | <b>14'536'637.22</b>    |
| <b>Total des actifs</b>                                      |       | <b>3'239'446'078.36</b> | <b>2'977'642'148.47</b> |

| Passif                                                    | Index | CHF   31.12.2024        | CHF   31.12.2023        |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Engagements</b>                                        |       | <b>166'511'782.79</b>   | <b>99'737'232.20</b>    |
| Prestations de libre passage et rentes non encore versées |       | 146'322'549.22          | 80'618'973.25           |
| Autres dettes                                             | 3.7   | 20'189'233.57           | 19'118'258.95           |
| <b>Compte de régularisation passif</b>                    |       | <b>1'000'654.57</b>     | <b>1'027'842.79</b>     |
| <b>Réserve de cotisations de l'employeur</b>              | 3.6.4 | <b>186'153.58</b>       | <b>217'176.22</b>       |
| <b>Capitaux de prévoyance et provisions techniques</b>    |       | <b>2'488'612'323.70</b> | <b>2'410'807'745.72</b> |
| Capital de prévoyance des personnes assurées actives      | 3.5.2 | 814'999'100.26          | 794'918'745.15          |
| Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes         | 3.5.4 | 1'422'670'223.44        | 1'425'351'000.57        |
| Provisions techniques                                     | 3.5.5 | 250'943'000.00          | 190'538'000.00          |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur</b>                   | 3.6.1 | <b>564'914'997.48</b>   | <b>465'847'151.54</b>   |
| <b>Capital de la Fondation, fonds libres</b>              |       | <b>18'220'166.24</b>    | <b>5'000.00</b>         |
| Capital de la Fondation                                   |       | 5'000.00                | 5'000.00                |
| Fonds libres                                              |       | 18'215'166.24           | 0.00                    |
| Fonds libres au début de la période                       |       | 0.00                    | 0.00                    |
| Excédent des produits (+) / des charges (-)               |       | 18'215'166.24           | 0.00                    |
| <b>Total des passifs</b>                                  |       | <b>3'239'446'078.36</b> | <b>2'977'642'148.47</b> |

## Compte d'exploitation Prévoyance professionnelle

|                                                                                             | Index | CHF   2024             | CHF   2023             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------|
| <b>Cotisations et apports ordinaires et autres</b>                                          |       | <b>177'543'463.65</b>  | <b>179'500'288.18</b>  |
| Cotisations des personnes salariées                                                         |       | 84'509'562.31          | 84'972'132.66          |
| Cotisations des employeurs                                                                  |       | 81'434'798.67          | 82'459'957.39          |
| Prélèvement de la réserve de cotisations de l'employeur pour le financement des cotisations |       | -31'150.54             | -39'349.48             |
| Primes uniques et rachats                                                                   |       | 4'096'518.75           | 3'854'472.50           |
| Apports dans la réserve de cotisations de l'employeur                                       |       | 127.90                 | 0.00                   |
| Subsides FdG pour structure d'âge défavorable                                               |       | 6'433'429.00           | 6'845'977.55           |
| Indemnité FdG art. 12 LPP                                                                   |       | 2'209'499.67           | 2'375'739.14           |
| Amortissement des créances FdG art. 56 LPP                                                  |       | -1'109'322.11          | -968'641.58            |
| <b>Prestations d'entrée</b>                                                                 |       | <b>155'626'977.90</b>  | <b>146'170'296.16</b>  |
| Apports de libre passage                                                                    |       | 154'903'118.77         | 144'633'037.16         |
| Remboursements de versements anticipés EPL/divorce                                          |       | 723'859.13             | 1'537'259.00           |
| <b>Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée</b>                             |       | <b>333'170'441.55</b>  | <b>325'670'584.34</b>  |
| <b>Prestations réglementaires</b>                                                           |       | <b>-134'815'510.66</b> | <b>-185'382'861.13</b> |
| Rentes de vieillesse                                                                        |       | -76'014'513.03         | -74'006'458.01         |
| Rentes de survivants                                                                        |       | -5'087'813.48          | -4'693'051.21          |
| Rentes d'invalidité                                                                         |       | -7'519'904.13          | -7'374'618.68          |
| Rentes pour enfants                                                                         |       | -1'039'751.05          | -1'026'040.77          |
| Autres prestations réglementaires                                                           |       | -8'039'310.23          | -124'046.15            |
| Prestations en capital à la retraite                                                        |       | -38'250'745.67         | -99'506'090.71         |
| Prestations en capital en cas de décès et d'invalidité                                      |       | -1'286'789.33          | -1'512'572.15          |
| Prestations de libre passage en cas de sinistres                                            |       | 2'423'316.26           | 2'860'016.55           |
| <b>Prestations de sortie</b>                                                                |       | <b>-206'308'754.96</b> | <b>-220'153'723.58</b> |
| Prestations de libre passage en cas de sortie                                               |       | -177'726'398.37        | -184'584'821.26        |
| Prestations de libre passage en cas de résiliation du contrat                               |       | -23'786'709.30         | -28'451'431.53         |
| Versement des droits fondés sur des liquidations partielles                                 | 6.9.1 | 0.00                   | 0.00                   |
| Versement du capital de couverture en cas de résiliation du contrat                         |       | -1'878'482.27          | -2'943'326.90          |
| Versement réserve de cotisations de l'employeur en cas de résiliation du contrat            |       | 0.00                   | -29'800.26             |
| Versements anticipés EPL/divorce                                                            |       | -2'917'165.02          | -4'144'343.63          |
| <b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>                           |       | <b>-341'124'265.62</b> | <b>-405'536'584.71</b> |

|                                                                                                                     | Index | CHF   2024            | CHF   2023             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|------------------------|
| <b>Dissolution (+) / constitution (-) de capitaux de prévoyance, provisions techniques, réserves de cotisations</b> |       | <b>-79'921'597.84</b> | <b>189'236'197.30</b>  |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des personnes assurées actives                                    |       | 7'164'989.27          | 126'785'471.00         |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes                                       |       | 2'693'277.52          | 30'951'854.23          |
| Dissolution/constitution de provisions techniques                                                                   |       | -60'405'000.00        | 42'283'000.00          |
| Rémunération du capital d'épargne                                                                                   |       | -27'245'344.38        | -9'216'208.05          |
| Rémunération des prestations de libre passage                                                                       |       | -2'160'542.89         | -1'637'069.62          |
| Dissolution/constitution de réserves de cotisations                                                                 |       | 31'022.64             | 69'149.74              |
| <b>Charges d'assurance</b>                                                                                          |       | <b>-1'142'743.00</b>  | <b>-1'018'622.00</b>   |
| Cotisations au FdG pour structure d'âge défavorable                                                                 |       | -1'142'743.00         | -1'018'622.00          |
| <b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>                                                                       |       | <b>-89'018'164.91</b> | <b>108'351'574.93</b>  |
| <b>Résultat net des placements</b>                                                                                  |       | <b>213'441'531.94</b> | <b>206'465'522.07</b>  |
| Produits des placements de capitaux                                                                                 |       | 217'665'601.11        | 210'187'237.66         |
| Résultat liquidités / Short Duration                                                                                |       | 715'568.23            | 382'321.61             |
| Résultat obligations Suisse                                                                                         |       | 61'729'311.83         | 71'516'762.32          |
| Résultat obligations Global AAA-AA                                                                                  |       | 1'590'052.44          | -989'695.04            |
| Résultat obligations d'entreprises Global                                                                           |       | 29'993'050.24         | 2'446'006.08           |
| Résultat obligations à haut rendement Global                                                                        |       | 9'038'167.69          | 1'468'234.83           |
| Résultat des obligations d'infrastructure Global                                                                    |       | 7'574'024.49          | 1'148'825.75           |
| Résultat actions Suisse                                                                                             |       | 9'977'408.40          | 9'390'957.17           |
| Résultat actions Global                                                                                             |       | 137'424'167.07        | 60'928'933.95          |
| Résultat actions marchés émergents                                                                                  |       | 7'829'810.95          | -181'045.82            |
| Résultat valeurs immobilières Suisse                                                                                |       | 48'045'879.11         | 16'973'456.08          |
| Résultat valeurs immobilières Global                                                                                |       | -6'313'788.55         | -4'029'577.84          |
| Résultat FX Overlay                                                                                                 |       | -89'938'050.79        | 51'132'058.57          |
| Frais de gestion de fortune                                                                                         |       | -6'416'290.93         | -5'952'533.03          |
| Produits d'intérêts                                                                                                 |       | 2'232'331.16          | 2'269'609.37           |
| Charges d'intérêts                                                                                                  |       | -40'109.40            | -38'791.93             |
| <b>Autres produits</b>                                                                                              |       | <b>10'383'824.58</b>  | <b>9'337'103.32</b>    |
| Produit de prestations fournies                                                                                     |       | 7'185'548.32          | 7'186'741.00           |
| Produits divers                                                                                                     | 3.7   | 3'198'276.26          | 2'150'362.32           |
| <b>Autres frais</b>                                                                                                 |       | <b>-3'867'356.23</b>  | <b>-2'425'137.22</b>   |
| <b>Frais d'administration</b>                                                                                       | 3.7   | <b>-13'656'823.20</b> | <b>-12'580'351.44</b>  |
| Administration générale et amortissements                                                                           |       | -13'504'356.14        | -12'425'366.61         |
| Organe de révision / expert-e en prévoyance professionnelle                                                         |       | -104'854.56           | -107'984.83            |
| Autorité de surveillance                                                                                            |       | -47'612.50            | -47'000.00             |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-) avant modification réserve de fluctuation de valeur</b>              |       | <b>117'283'012.18</b> | <b>309'148'711.66</b>  |
| <b>Modification de la réserve de fluctuation de valeur</b>                                                          | 3.6.1 | <b>-99'067'845.94</b> | <b>-309'148'711.66</b> |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)</b>                                                                  |       | <b>18'215'166.24</b>  | <b>0.00</b>            |

## **4 AC Assurance de risque des personnes au chômage**

## 4 AC Assurance de risque des personnes au chômage

L'institution supplétive assure toutes les personnes percevant des indemnités journalières de l'assurance- chômage contre les risques d'invalidité et de décès. La marche des affaires et notamment les recettes des cotisations dépendent donc directement du nombre de personnes au chômage. Les événements liés aux prestations remontant en moyenne à quatre ou cinq ans, les cas de prestations annoncés en 2024 doivent être mis en rapport avec les chiffres du chômage des années 2019/2020. Dans la branche AC, le défi tient principalement à clarifier l'obligation de fournir des prestations.

### 4.1 Chiffres-clés

| Chiffres-clés AC                                                   |     | 2024        | 2023        |
|--------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Nombre de personnes au chômage / personnes assurées actives        |     | 130'293     | 106'859     |
| Nombre de bénéficiaires de rentes                                  |     | 4'500       | 4'397       |
| Excédent de produits (+) / de charges (-) <sup>1</sup>             | CHF | -14'394'418 | 34'049'635  |
| Rendement sur les placements de capitaux                           |     | 6.1%        | 5.7%        |
| Taux de frais TER <sup>2</sup>                                     |     | 0.19%       | 0.20%       |
| Taux de transparence en matière de frais                           |     | 100.0%      | 100.0%      |
| Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires | CHF | 783'245'960 | 761'217'830 |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                    | CHF | 428'008'990 | 391'586'442 |
| Degré de couverture (effectif) <sup>2</sup>                        |     | 183.0%      | 194.4%      |
| Degré de couverture (théorique) <sup>2</sup>                       |     | 120.2%      | 117.7%      |
| Frais d'administration par bénéficiaire de rente                   | CHF | 513.14      | 362.72      |

Légende

<sup>1</sup> avant modification de la réserve de fluctuation de valeur

<sup>2</sup> pour la définition, voir chapitre « 8 Lexique et liste des abréviations »

### 4.2 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes

#### 4.2.1 Personnes assurées actives

|                                                                   | 2024    | 2023    | 2022   | 2021    | 2020    |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|
| Nombre de personnes au chômage en Suisse (au 31.12.) <sup>1</sup> | 130'293 | 106'859 | 96'941 | 121'728 | 163'545 |

Source

<sup>1</sup> Secrétariat d'État à l'économie SECO, « La situation sur le marché du travail » (décembre 2024)

Conformément à son mandat légal, l'institution supplétive a l'obligation d'assurer l'assurance-chômage et d'appliquer l'assurance obligatoire pour la prévoyance professionnelle pour les bénéficiaires d'indemnités journalières qui lui sont communiqués. Le nombre de chômeurs enregistrés ou de personnes assurées actives a augmenté pour atteindre 130'293 personnes au 31 décembre 2024 (année précédente 106'859).

## 4.2.2 Bénéficiaires de rentes

| Effectif et évolution des bénéficiaires de rentes | Nombre<br>31.12.2024 | Nombre<br>Sorties | Nombre<br>Entrées | Nombre<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Rentes d'invalidité                               | 2'665                | 196               | 279               | 2'582                |
| Rentes de conjoint                                | 783                  | 26                | 34                | 775                  |
| Rentes pour enfants                               | 1'052                | 151               | 163               | 1'040                |
| <b>Total des bénéficiaires de rentes</b>          | <b>4'500</b>         | <b>373</b>        | <b>476</b>        | <b>4'397</b>         |

Dans la branche Assurance de risque des personnes au chômage, seuls les risques décès et invalidité sont assurés. En cas de prestation, il en résulte (en général) des rentes d'invalidité temporaires ou des rentes viagères pour conjoints ainsi que des rentes pour enfants.

## 4.3 Nature de l'application du but

### 4.3.1 Explications des plans de prévoyance

L'offre consiste en un plan LPP minimal (plan AL). Sont assurées les personnes qui, selon l'art. 2, al. 3, LPP, doivent être assujetties à titre obligatoire (bénéficiaires d'indemnités journalières de l'assurance-chômage). Les prestations de décès et d'invalidité dépendent de l'avoir d'épargne individuel, disponible et projeté. Les prestations de vieillesse ne sont pas assurées (pas de processus d'épargne).

L'assurance est gérée sans annonce de mutations. Seule la survenance d'un cas de prestation fait entrer les assurés individuellement dans les effectifs.

### 4.3.2 Financement, méthodes de financement

Dans le plan AL, l'assurance-chômage prend en charge la moitié des cotisations, la personne au chômage, l'autre moitié.

### 4.3.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance

Les rentes de survivant et d'invalidité dans la branche AC ont été adaptées au renchérissement au 1<sup>er</sup> janvier 2025, conformément aux directives du Conseil fédéral.

Dans la branche Assurance de risques des personnes au chômage, les prescriptions légales ne prévoient pas de rentes de vieillesse.

## 4.4 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture

### 4.4.1 Nature de la couverture des risques, réassurances

L'institution supplétive est autonome. La branche AC assume elle-même les risques actuariels de décès et d'invalidité et supporte également les risques de placements dans leur intégralité.

### 4.4.2 Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes (capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes)

Le capital de couverture pour les rentes en cours a augmenté de 4.1% (année précédente : réduction de 2.9%).

| Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes           | CHF   2024         | CHF   2024         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes au 01.01.</b>       | <b>230'660'442</b> | <b>237'670'380</b> |
| Actualisation de la différence                                                | -26'338'182        | -25'045'653        |
| Prestations versées                                                           | 26'607'000         | 25'797'000         |
| Gain (-) / perte (+) de mortalité résultant des rentes                        | -824'000           | -14'000            |
| Rémunération du capital de couverture                                         | 4'707'000          | 3'019'000          |
| Modification des bases techniques                                             | 0                  | -14'717'000        |
| Divers                                                                        | 5'250'731          | 3'950'714          |
| <b>Total capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes au 31.12.</b> | <b>240'062'990</b> | <b>230'660'442</b> |

Pour calculer le capital de couverture au 31 décembre 2024, on a utilisé un taux d'intérêt technique de 2.0% (année précédente : 2.0%).

La position « Modification des bases techniques » est restée inchangée en 2024. L'année précédente, celle-ci consistait en l'augmentation du taux d'intérêt technique.

| Composition du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes  | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Capital de couverture pour rentes d'invalidité                         | 147'309'518        | 139'843'975        |
| Capital de couverture pour rentes de conjoint                          | 80'016'228         | 78'820'061         |
| Capital de couverture pour rentes pour enfants                         | 12'737'244         | 11'996'406         |
| <b>Total du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes</b> | <b>240'062'990</b> | <b>230'660'442</b> |

Le capital de couverture des rentes d'invalidité en cours correspond à la valeur actuelle d'une rente d'invalidité temporaire (rente jusqu'à l'âge ordinaire de la retraite), y compris le droit à une rente de conjoint (à vie).

### 4.4.3 Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques

| Récapitulation des provisions techniques                            | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (IBNR)         | 121'551'000        | 122'963'000        |
| Provision pour fluctuation du risque des personnes assurées actives | 13'705'000         | 14'750'000         |
| Provision pour fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes    | 2'045'000          | 1'992'000          |
| Provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique          | 7'000'000          | 0                  |
| Provision pour adaptations obligatoires au renchérissement (rentes) | 43'645'000         | 21'221'000         |
| <b>Total des provisions techniques</b>                              | <b>187'946'000</b> | <b>160'926'000</b> |

#### Provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (provision IBNR)

Pour les nouveaux cas de prestations suite à une invalidité ou un décès, plusieurs années s'écoulent souvent entre la survenance du sinistre et l'annonce du cas de prestations. Une provision pour cas de sinistres annoncés tardivement est constituée afin que la mise en réserve des nouvelles adhésions en cas d'invalidité et de décès ait lieu conformément aux périodes et aux causalités.

#### Provision pour fluctuation du risque

Cette provision comprend une composante pour « fluctuation du risque des personnes assurées actives » et pour « fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes ».

Dans la branche AC, l'effectif des personnes assurées actives n'est pas géré individuellement. La provision pour fluctuation du risque des personnes assurées actives est donc définie approximativement. La valeur-cible s'élève à 1.15% de la masse salariale moyenne assurée des trois dernières années. La provision pour fluctuation du risque est comprise, selon le résultat du risque, entre un minimum (la moitié de la valeur-cible) et un maximum (deux fois la valeur-cible).

La provision pour « fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes » correspond à un pourcentage du capital de couverture des bénéficiaires de rentes. Le taux est fixé en fonction du nombre de bénéficiaires de rentes. Au cours de l'exercice sous revue, cette provision s'est élevée à 0.9% (année précédente : 0.9%) du capital de couverture des bénéficiaires de rentes.

#### Provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique

Cette nouvelle provision introduite au cours de l'exercice sous revue permet de préfinancer les dépenses liées aux futures baisses du taux d'intérêt technique. La provision s'est élevée à CHF 7 millions au cours de l'exercice sous revue, ce qui correspond à une baisse du taux d'intérêt technique à 1.75%.

#### Provision pour adaptations obligatoires au renchérissement (rentes)

La provision « Adaptations au renchérissement » permet de préfinancer les frais attendus des futures adaptations des rentes en cours au renchérissement. Au cours de l'exercice sous revue, le renchérissement sur lequel repose le calcul a été relevé de 1% à 2%, ce qui a entraîné un doublement de la provision. La provision est calculée en fonction du capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes ayant droit à une rente et de la durée moyenne de versement de la rente jusqu'à l'âge ordinaire de la retraite de 64/65 ans ou jusqu'à l'âge terme de 25 ans pour les rentes pour enfants.

## Évolution générale des provisions techniques

Les provisions techniques ont augmenté de 16.8% (année précédente : réduction de 4.6%). Les composantes suivantes sont à l'origine de l'augmentation de CHF 27.0 millions (année précédente : réduction de CHF 7.7 millions).

| Évolution des provisions techniques                                              | CHF   2024         | CHF   2023         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Provisions techniques au 01.01.</b>                                           | <b>160'926'000</b> | <b>168'631'000</b> |
| Modification provision pour cas de sinistres annoncés tardivement (IBNR)         | -1'412'000         | -6'294'000         |
| Modification provision pour fluctuation du risque des personnes assurées actives | -1'045'000         | -1'692'000         |
| Modification provision pour fluctuation du risque des bénéficiaires de rentes    | 53'000             | -70'000            |
| Modification de la provision pour baisses futures du taux d'intérêt technique    | 7'000'000          | 0                  |
| Modification provision pour adaptations oblig. au renchérissement (rentes)       | 22'424'000         | 351'000            |
| <b>Total provisions techniques au 31.12.</b>                                     | <b>187'946'000</b> | <b>160'926'000</b> |

### 4.4.4 Résultats de l'expertise actuarielle

L'expertise actuarielle du 31 décembre 2023 montre que la situation financière de l'assurance de risque pour les personnes au chômage reste excellente.

### 4.4.5 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

Les capitaux de couverture des bénéficiaires de rentes ont été déterminés sur la base des tables de générations LPP 2020 avec le modèle de projection OFS 2018 et un taux d'intérêt technique de 2.0%.

### 4.4.6 Modification des bases et hypothèses techniques

Au cours de l'exercice sous revue, les bases techniques et le taux d'intérêt technique sont restés inchangés.

### 4.4.7 Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2

| Degré de couverture                                                       | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                           | 428'008'990        | 391'586'442        |
| Réserve de fluctuation de valeur                                          | 86'457'816         | 69'310'800         |
| Fonds libres                                                              | 268'779'154        | 300'320'588        |
| <b>Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires</b> | <b>783'245'960</b> | <b>761'217'830</b> |
| <b>Degré de couverture (fonds disponibles en % des fonds nécessaires)</b> | <b>183.0%</b>      | <b>194.4%</b>      |

Le degré de couverture a baissé de 11.4 points de pourcentage en raison du résultat négatif des risques et de l'augmentation des provisions. Des fonds libres restaient disponibles.

## 4.5 Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

### 4.5.1 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur

| Réserve de fluctuation de valeur                                      | CHF   2024 | CHF   2023 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| État de la réserve de fluctuation de valeur au 01.01.                 | 69'310'800 | 60'132'604 |
| Modification à la charge (+) / au profit (-) du compte d'exploitation | 17'147'016 | 9'178'196  |
| Réserve de fluctuation de valeur selon bilan au 31.12.                | 86'457'816 | 69'310'800 |
| Objectif de la réserve de fluctuation de valeur                       | 86'457'816 | 69'310'800 |

L'objectif de la réserve de fluctuation de valeur a été déterminé selon la méthode Value at Risk avec un niveau de sécurité de 99.0% et un horizon temporel de deux ans. Dans la branche AC, l'objectif de la réserve de fluctuation de valeur s'élevait à 20.2% (année précédente : 17.7%) des capitaux de prévoyance et des provisions techniques. L'augmentation de la volatilité du portefeuille a entraîné une hausse de la valeur cible.

### 4.5.2 Présentation des placements par catégorie (exposition économique)

| Catégorie de placement              | Stratégie | Marges Min. | Marges Max. | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective |
|-------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Liquidités / Short Duration         | 18.0%     | 14.0%       | 22.0%       | 118'896'354                       | 15.2%                | 128'316'686                       | 16.9%                |
| Obligations Suisse                  | 23.0%     | 19.0%       | 27.0%       | 189'605'219                       | 24.2%                | 180'562'439                       | 23.8%                |
| Obligations Global AAA-AA           | 8.0%      | 6.0%        | 10.0%       | 61'138'388                        | 7.8%                 | 55'196'630                        | 7.3%                 |
| Obligations d'entreprises Global    | 11.0%     | 9.0%        | 13.0%       | 87'215'837                        | 11.2%                | 80'542'977                        | 10.6%                |
| Actions Suisse                      | 6.0%      | 5.0%        | 7.0%        | 44'908'803                        | 5.7%                 | 48'274'144                        | 6.4%                 |
| Actions Global                      | 18.0%     | 16.0%       | 20.0%       | 150'018'525                       | 19.2%                | 138'086'875                       | 18.2%                |
| Actions marchés émergents           | 2.0%      | 1.0%        | 3.0%        | 16'778'745                        | 2.1%                 | 14'614'962                        | 1.9%                 |
| Valeurs immobilières Suisse         | 10.0%     | 6.0%        | 12.0%       | 98'493'324                        | 12.6%                | 75'969'685                        | 10.0%                |
| Valeurs immobilières Global         | 4.0%      | 1.0%        | 5.0%        | 22'838'954                        | 2.9%                 | 27'309'797                        | 3.6%                 |
| FX Overlay                          |           |             |             | -7'768'406                        | -1.0%                | 11'207'469                        | 1.5%                 |
| <b>Total placements de capitaux</b> |           |             |             | <b>782'125'743</b>                | <b>100.0%</b>        | <b>760'081'666</b>                | <b>100.0%</b>        |
| Autres actifs                       |           |             |             | 3'766'426                         |                      | 3'051'421                         |                      |
| <b>Total du bilan</b>               |           |             |             | <b>785'892'169</b>                |                      | <b>763'133'087</b>                |                      |

La stratégie de placement n'a subi aucune modification au cours de l'exercice sous revue.

| Catégorie de placements selon l'art. 55 OPP 2            | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | Quote-<br>part<br>effective | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | Quote-<br>part<br>effective | OPP 2<br>Limite<br>maximale |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Titres hypothécaires                                     | 94'925'724                              | 12.1%                       | 96'028'070                              | 12.6%                       | 50.0%                       |
| Actions                                                  | 206'127'560                             | 26.4%                       | 194'822'689                             | 25.6%                       | 50.0%                       |
| Valeurs immobilières <sup>1</sup>                        | 126'091'700                             | 16.1%                       | 107'873'047                             | 14.2%                       | 30.0%                       |
| Valeurs immobilières Global                              | 26'941'552                              | 3.4%                        | 31'253'614                              | 4.1%                        | 10.0%                       |
| Placements alternatifs<br>(y compris créances non trad.) | 5'445'685                               | 0.7%                        | 6'719'271                               | 0.9%                        | 15.0%                       |
| Infrastructure                                           | 0                                       | 0.0%                        | 0                                       | 0.0%                        | 10.0%                       |
| Créances (fortune restante)                              | 349'535'074                             | 44.7%                       | 354'638'589                             | 46.7%                       | 100.0%                      |
| <b>Total placements de capitaux</b>                      | <b>782'125'743</b>                      | <b>100.0%</b>               | <b>760'081'666</b>                      | <b>100.0%</b>               |                             |
| Devises étrangères non assurées                          | 29'845'433                              | 3.8%                        | 30'613'281                              | 4.0%                        | 30.0%                       |

Légende

<sup>1</sup> comprend également les actions immobilières suisses et étrangères (dont REITs) qui sont stratégiquement classées dans les catégories de placement Actions Suisse et Actions Global

### 4.5.3 Explications du résultat net des placements

Ce sont les actions Monde qui ont le plus contribué à la performance réjouissante des actifs immobiliers avec 5.0%, suivies des obligations Suisse avec une contribution de 1.2% et des valeurs immobilières Suisse avec 0.9%. La perte dans le domaine des valeurs immobilières Monde n'a réduit le résultat global que de 0.1%.

En revanche, l'impact négatif de la couverture étendue des risques de change a été plus important. Elle a en effet réduit son résultat net de 2.8 points de pourcentage. L'objet de la couverture des risques de change, à savoir réduire le risque de fluctuation de valeur sur le portefeuille, est toutefois toujours atteint par définition.

La stratégie de placement est mise en œuvre avec de faibles variations au moyen d'un rééquilibrage basé sur des règles fixes. Il n'y a donc que des variations minimales entre la performance du portefeuille et celle du benchmark.

| Performance par<br>catégorie de placement                | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | 2024<br>Performance | 2024<br>Benchmark | 2024<br>Variation | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | 2023<br>Performance |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Liquidités / Short Duration                              | 118'896'354                             | 1.7%                | 1.2%              | 0.5%              | 128'316'686                             | 1.6%                |
| Obligations Suisse                                       | 189'605'219                             | 5.0%                | 5.6%              | -0.6%             | 180'562'439                             | 4.9%                |
| Obligations Global<br>AAA-AA                             | 61'138'388                              | 1.8%                | 2.2%              | -0.4%             | 55'196'630                              | -1.6%               |
| Obligations d'entreprises<br>Global                      | 87'215'837                              | 8.3%                | 7.8%              | 0.5%              | 80'542'977                              | 0.5%                |
| Actions Suisse                                           | 44'908'803                              | 6.1%                | 6.2%              | -0.1%             | 48'274'144                              | 6.1%                |
| Actions Global                                           | 150'018'525                             | 27.4%               | 27.1%             | 0.3%              | 138'086'875                             | 12.7%               |
| Actions marchés<br>émergents                             | 16'778'745                              | 14.8%               | 15.8%             | -1.0%             | 14'614'962                              | -0.3%               |
| Valeurs immobilières<br>Suisse                           | 98'493'324                              | 8.9%                | 6.5%              | 2.4%              | 75'969'685                              | 0.8%                |
| Valeurs immobilières<br>Global                           | 22'838'954                              | -3.9%               | -3.9%             | 0.0%              | 27'309'797                              | -2.3%               |
| FX Overlay                                               | -7'768'406                              |                     |                   |                   | 11'207'469                              |                     |
| <b>Total global (y compris<br/>couverture de change)</b> | <b>782'125'743</b>                      | <b>6.1%</b>         | <b>5.6%</b>       | <b>0.5%</b>       | <b>760'081'666</b>                      | <b>5.7%</b>         |
| Total global (sans<br>couverture de change)              |                                         | 8.9%                | 8.4%              | 0.5%              |                                         | 4.0%                |

## 4.6 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

| <b>Autres dettes</b>                                 | <b>CHF   31.12.2024</b> | <b>CHF   31.12.2023</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Engagements auprès d'autres branches de la Fondation | 2'311'147               | 1'645'426               |
| Impôt à la source                                    | 1'337                   | 13'796                  |
| Engagements divers                                   | 106'169                 | 80'806                  |
| <b>Total autres dettes</b>                           | <b>2'418'653</b>        | <b>1'740'028</b>        |

| <b>Cotisations ordinaires et autres</b>       | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cotisations des personnes salariées           | 3'194'864         | 2'495'911         |
| Cotisations des employeurs                    | 3'493'112         | 2'747'184         |
| <b>Total cotisations ordinaires et autres</b> | <b>6'687'975</b>  | <b>5'243'095</b>  |

La Fondation institution supplétive reçoit ces contributions du SECO. Le taux de cotisation ordinaire depuis le 1er janvier 2019 s'élève à 0.25% de l'indemnité journalière assurée.

| <b>Frais d'administration</b>             | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Administration générale et amortissements | 2'224'460         | 1'511'679         |
| Organe de révision                        | 45'203            | 50'660            |
| Experte en prévoyance professionnelle     | 33'283            | 27'773            |
| Autorité de surveillance                  | 6'188             | 4'750             |
| <b>Total frais d'administration</b>       | <b>2'309'134</b>  | <b>1'594'862</b>  |

| <b>Financement des frais d'administration</b>  | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total frais d'administration</b>            | <b>2'309'134</b>  | <b>1'594'862</b>  |
| Contributions aux frais des personnes assurées | 2'407'671         | 1'677'790         |
| <b>Résultat/excédent de financement</b>        | <b>98'538</b>     | <b>82'929</b>     |

## 4.7 Comptes annuels Assurance de risque des personnes au chômage

### Bilan Assurance de risque des personnes au chômage

| Actif                                                        | Index | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|--------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Placements</b>                                            |       | <b>785'191'482.08</b> | <b>762'608'206.84</b> |
| Liquidités                                                   |       | 2'696'401.03          | 2'121'256.50          |
| Autres créances                                              |       | 292'662.34            | 293'617.85            |
| Avoirs auprès de tiers                                       |       | 47'899.36             | 35'482.23             |
| Avoirs auprès de l'Administration fédérale des contributions |       | 97'427.70             | 104'685.50            |
| Avoirs auprès des destinataires                              |       | 147'335.28            | 153'450.12            |
| Placements de capitaux                                       | 4.5.2 | 782'125'742.86        | 760'081'665.65        |
| Liquidités / Short Duration                                  |       | 118'896'353.67        | 128'316'686.18        |
| Obligations Suisse                                           |       | 189'605'218.74        | 180'562'439.13        |
| Obligations Global AAA-AA                                    |       | 61'138'387.61         | 55'196'630.36         |
| Obligations d'entreprises Global                             |       | 87'215'837.26         | 80'542'976.86         |
| Actions Suisse                                               |       | 44'908'803.21         | 48'274'144.42         |
| Actions Global                                               |       | 150'018'525.33        | 138'086'875.48        |
| Actions marchés émergents                                    |       | 16'778'744.59         | 14'614'962.35         |
| Valeurs immobilières Suisse                                  |       | 98'493'323.92         | 75'969'684.87         |
| Valeurs immobilières Global                                  |       | 22'838'954.39         | 27'309'796.99         |
| FX Overlay                                                   |       | -7'768'405.86         | 11'207'469.01         |
| Équipement d'exploitation                                    |       | 76'675.85             | 111'666.84            |
| <b>Compte de régularisation actif</b>                        |       | <b>700'687.02</b>     | <b>524'880.26</b>     |
| <b>Total des actifs</b>                                      |       | <b>785'892'169.10</b> | <b>763'133'087.10</b> |

| Passif                                                 | Index | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|--------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Engagements</b>                                     |       | <b>2'456'769.31</b>   | <b>1'754'670.47</b>   |
| Rentes pas encore versées                              |       | 38'115.90             | 14'642.13             |
| Autres dettes                                          | 4.6   | 2'418'653.41          | 1'740'028.34          |
| <b>Compte de régularisation passif</b>                 |       | <b>189'439.96</b>     | <b>160'586.57</b>     |
| <b>Capitaux de prévoyance et provisions techniques</b> |       | <b>428'008'990.20</b> | <b>391'586'442.02</b> |
| Capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes      | 4.4.2 | 240'062'990.20        | 230'660'442.02        |
| Provisions techniques                                  | 4.4.3 | 187'946'000.00        | 160'926'000.00        |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur</b>                | 4.5.1 | <b>86'457'816.02</b>  | <b>69'310'800.24</b>  |
| <b>Capital de la Fondation, fonds libres</b>           |       | <b>268'779'153.61</b> | <b>300'320'587.80</b> |
| Capital de la Fondation                                |       | 0.00                  | 0.00                  |
| Fonds libres                                           |       | 268'779'153.61        | 300'320'587.80        |
| Fonds libres au début de la période                    |       | 300'320'587.80        | 275'449'149.03        |
| Excédent des produits (+) / des charges (-)            |       | -31'541'434.19        | 24'871'438.77         |
| <b>Total des passifs</b>                               |       | <b>785'892'169.10</b> | <b>763'133'087.10</b> |

## Compte d'exploitation Assurance de risque des personnes au chômage

|                                                                                                                        | Index | CHF   2024            | CHF   2023            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Cotisations et apports ordinaires et autres</b>                                                                     | 4.6   | <b>6'687'975.45</b>   | <b>5'243'095.25</b>   |
| Cotisations des personnes salariées                                                                                    |       | 3'194'863.80          | 2'495'910.90          |
| Cotisations des employeurs                                                                                             |       | 3'493'111.65          | 2'747'184.35          |
| <b>Apports provenant des cotisations</b>                                                                               |       | <b>6'687'975.45</b>   | <b>5'243'095.25</b>   |
| <b>Prestations réglementaires</b>                                                                                      |       | <b>-26'338'182.47</b> | <b>-25'045'652.61</b> |
| Rentes de survivants                                                                                                   |       | -4'162'840.22         | -4'086'474.94         |
| Rentes d'invalidité                                                                                                    |       | -20'041'634.15        | -18'796'080.54        |
| Rentes pour enfants                                                                                                    |       | -1'885'861.22         | -1'818'682.60         |
| Prestations en capital en cas de décès et d'invalidité                                                                 |       | -247'846.88           | -344'414.53           |
| <b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>                                                      |       | <b>-26'338'182.47</b> | <b>-25'045'652.61</b> |
| <b>Dissolution (+) / constitution (-) de capitaux de prévoyance<br/>provisions techniques, réserves de cotisations</b> |       | <b>-36'422'548.18</b> | <b>14'749'175.08</b>  |
| Dissolution/constitution du capital de prévoyance des<br>bénéficiaires de rentes                                       |       | -9'402'548.18         | 7'044'175.08          |
| Dissolution/constitution de provisions techniques                                                                      |       | -27'020'000.00        | 7'705'000.00          |
| <b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>                                                                          |       | <b>-56'072'755.20</b> | <b>-5'053'382.28</b>  |
| <b>Résultat net des placements</b>                                                                                     |       | <b>43'978'060.47</b>  | <b>40'991'746.92</b>  |
| Produits des placements de capitaux                                                                                    |       | 45'414'257.46         | 42'486'562.47         |
| Résultat liquidités / Short Duration                                                                                   |       | 2'580'070.27          | 2'271'946.45          |
| Résultat obligations Suisse                                                                                            |       | 9'087'361.25          | 8'548'557.90          |
| Résultat obligations Global AAA-AA                                                                                     |       | 962'834.23            | -896'132.71           |
| Résultat obligations d'entreprises Global                                                                              |       | 6'777'930.01          | 474'458.49            |
| Résultat actions Suisse                                                                                                |       | 3'148'362.59          | 2'774'711.51          |
| Résultat actions Global                                                                                                |       | 35'685'557.88         | 16'446'406.22         |
| Résultat actions marchés émergents                                                                                     |       | 2'191'708.29          | -43'913.63            |
| Résultat valeurs immobilières Suisse                                                                                   |       | 7'329'574.55          | 1'110'908.33          |
| Résultat valeurs immobilières Global                                                                                   |       | -1'867'692.43         | -945'810.32           |
| Résultat FX Overlay                                                                                                    |       | -20'481'449.18        | 12'745'430.23         |
| Frais de gestion de fortune                                                                                            |       | -1'448'608.67         | -1'501'480.14         |
| Produits d'intérêts                                                                                                    |       | 15'758.09             | 6'675.51              |
| <b>Charges d'intérêts</b>                                                                                              |       | <b>-3'346.41</b>      | <b>-10.92</b>         |

|                                                                                                                  | Index | CHF   2024            | CHF   2023           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|----------------------|
| Autres produits                                                                                                  |       | 162.30                | 555.04               |
| <b>Autres frais</b>                                                                                              |       | <b>9'247.60</b>       | <b>-294'423.11</b>   |
| <b>Frais d'administration</b>                                                                                    | 4.6   | <b>-2'309'133.58</b>  | <b>-1'594'861.86</b> |
| Administration générale et amortissements                                                                        |       | -2'224'459.85         | -1'511'678.70        |
| Organe de révision / experte en prévoyance professionnelle                                                       |       | -78'486.23            | -78'433.16           |
| Autorité de surveillance                                                                                         |       | -6'187.50             | -4'750.00            |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)<br/>avant modification de la réserve de fluctuation de valeur</b> |       | <b>-14'394'418.41</b> | <b>34'049'634.71</b> |
| <b>Modification de la réserve de fluctuation de valeur</b>                                                       | 4.5.1 | <b>-17'147'015.78</b> | <b>-9'178'195.94</b> |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)</b>                                                               |       | <b>-31'541'434.19</b> | <b>24'871'438.77</b> |

## **5 CR Contrôle de la réaffiliation**

## 5 CR Contrôle de la réaffiliation

Conformément à l'art. 11, al. 3bis, LPP, les institutions de prévoyance sont tenues d'annoncer la résiliation d'un contrat d'affiliation à l'institution supplétive. L'institution supplétive vérifie ensuite si une entreprise dont le personnel est assujetti à la LPP se réaffilie à une institution de prévoyance après la résiliation / dissolution d'un contrat d'affiliation.

### 5.1 Chiffres-clés

| Chiffres-clés CR                   |     | 2024   | 2023   |
|------------------------------------|-----|--------|--------|
| Nombre d'annonces                  |     | 26'487 | 24'739 |
| Frais d'administration par annonce | CHF | 41.49  | 42.43  |

### 5.2 Nature de l'application du but

Aucun plan de prévoyance ni compte d'épargne n'est géré dans la branche CR.

### 5.3 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture

Il n'y a aucun risque actuariel.

### 5.4 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

| Autres dettes                                        | CHF   31.12.2024 | CHF   31.12.2023 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Engagements auprès d'autres branches de la Fondation | 1'078'546        | 1'035'438        |
| Engagements divers                                   | 50'529           | 53'189           |
| <b>Total autres dettes</b>                           | <b>1'129'075</b> | <b>1'088'627</b> |

| Frais d'administration                    | CHF   2024       | CHF   2023       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Administration générale et amortissements | 1'080'061        | 1'029'137        |
| Organe de révision                        | 15'068           | 16'887           |
| Autorité de surveillance                  | 3'863            | 3'750            |
| <b>Total frais d'administration</b>       | <b>1'098'991</b> | <b>1'049'774</b> |

| Financement des frais d'administration | CHF   2024 | CHF   2023 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Couverture du déficit par le FdG       | 1'098'511  | 1'049'526  |

En vertu de l'art. 11, al. 7, LPP et de l'art. 56, al. 1, let. d, LPP, les frais d'administration pour la branche CR sont entièrement pris en charge par le FdG.

## 5.5 Comptes annuels Contrôle de la réaffiliation

### Bilan Contrôle de la réaffiliation

| Actif                                 | Index | CHF   31.12.2024    | CHF   31.12.2023    |
|---------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| <b>Placements</b>                     |       | <b>1'197'147.47</b> | <b>1'152'184.75</b> |
| Liquidités                            |       | 37'492.88           | 22'908.70           |
| Autres créances                       |       | 1'121'307.86        | 1'072'881.48        |
| Avoirs auprès de tiers                |       | 22'796.84           | 23'355.40           |
| Avoirs auprès du FdG                  | 5.4   | 1'098'511.02        | 1'049'526.08        |
| Équipement d'exploitation             |       | 38'346.73           | 56'394.57           |
| <b>Compte de régularisation actif</b> |       | <b>12'177.00</b>    | <b>21'973.38</b>    |
| <b>Total des actifs</b>               |       | <b>1'209'324.47</b> | <b>1'174'158.13</b> |

| Passif                                       | Index | CHF   31.12.2024    | CHF   31.12.2023    |
|----------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| <b>Engagements</b>                           |       | <b>1'129'075.09</b> | <b>1'088'626.74</b> |
| Autres engagements                           | 5.4   | 1'129'075.09        | 1'088'626.74        |
| <b>Compte de régularisation passif</b>       |       | <b>80'249.38</b>    | <b>85'531.39</b>    |
| <b>Capital de la Fondation, fonds libres</b> |       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Capital de la Fondation                      |       | 0.00                | 0.00                |
| Fonds libres                                 |       | 0.00                | 0.00                |
| Fonds libres au début de la période          |       | 0.00                | 0.00                |
| Excédent des produits (+) / des charges (-)  |       | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Passifs</b>                         |       | <b>1'209'324.47</b> | <b>1'174'158.13</b> |

### Compte d'exploitation Contrôle de la réaffiliation

|                                                    | Index | CHF   2024           | CHF   2023           |
|----------------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------|
| <b>Résultat net des placements</b>                 |       | <b>479.90</b>        | <b>248.05</b>        |
| Produits d'intérêts                                |       | 479.90               | 248.05               |
| Charges d'intérêts                                 |       | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Autres produits</b>                             |       | <b>1'098'511.04</b>  | <b>1'049'526.08</b>  |
| Produit de prestations fournies                    |       | 1'098'511.04         | 1'049'526.08         |
| <b>Autres frais</b>                                |       | <b>-0.06</b>         | <b>-0.02</b>         |
| <b>Frais d'administration</b>                      | 5.4   | <b>-1'098'990.88</b> | <b>-1'049'774.11</b> |
| Administration générale et amortissements          |       | -1'080'060.75        | -1'029'137.44        |
| Organe de révision                                 |       | -15'067.63           | -16'886.67           |
| Autorité de surveillance                           |       | -3'862.50            | -3'750.00            |
| <b>Excédent des produits (+) / des charges (-)</b> |       | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |

## **6 Annexe Ensemble de la Fondation**

# 6 Annexe Ensemble de la Fondation

Les chapitres qui suivent constituent les comptes annuels de la Fondation institution supplétive LPP :

- Bilan et compte d'exploitation de l'Ensemble de la Fondation (p. 17 – 20)
- Bilan et compte d'exploitation avec commentaires des branches CLP, LPP, AC et CR (p. 21 – 66)
- Annexe Ensemble de la Fondation (p. 67 – 83)

## 6.1 Bases et organisation

### 6.1.1 Forme juridique et but

La Fondation institution supplétive LPP est une institution de prévoyance de droit privé, fondée le 6 décembre 1983, à la demande du législateur (cf. art. 54 LPP), par les organisations faîtières des employé-e-s et des employeurs. Elle est inscrite au registre du commerce du canton de Zurich sous le nom de « Fondation suisse des partenaires sociaux pour l'institution supplétive selon l'art. 60 LPP (Fondation institution supplétive LPP) ».

L'art. 60, al. 2 et 5, LPP et l'art. 11, al. 3bis, LPP décrivent les tâches de la Fondation institution supplétive LPP. Des explications détaillées sont présentées au chapitre «1.1Tâches»

L'institution supplétive est réputée autorité au sens de l'art. 1, al. 2, let. e, de la loi fédérale sur la procédure administrative (art. 54, al. 4, LPP). Pour accomplir ses tâches dans le cadre de la branche d'activité LPP, l'institution supplétive peut édicter des décisions (art. 60, al. 2bis, LPP).

### 6.1.2 Enregistrement LPP et Fonds de Garantie

L'institution supplétive est inscrite au registre LPP de la Commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle (CHS PP).

L'institution supplétive est soumise à la loi sur le libre passage et est affiliée au Fonds de Garantie (FdG) (numéro d'enregistrement D1 1000).

### 6.1.3 Indication des actes et des règlements

|                                                     | Dernière modification |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| Acte de fondation                                   | 08.04.2020            |
| Règlement de liquidation partielle                  | 05.12.2019            |
| Règlement sur les placements                        | 01.01.2023            |
| Plans de prévoyance                                 | 01.01.2024            |
| Règlement sur les frais                             | 01.01.2022            |
| Règlement sur la tenue des comptes de libre passage | 01.01.2024            |
| Règlement d'organisation                            | 01.01.2024            |
| Règlement sur les provisions techniques             | 31.12.2024            |

#### 6.1.4 Organe suprême, gestion et droit à la signature

L'organe suprême de la Fondation est le Conseil de fondation. Au cours de l'exercice sous revue, il se composait de onze membres. Les organisations faîtières des personnes salariées et des employeurs délèguent dix représentantes et représentants, l'administration publique dispose pour sa part d'un siège (sans droit de vote).

Le Conseil de fondation élit en son sein un Comité du Conseil de fondation et un Comité de placement. Les comités assument des tâches et responsabilités clairement définies dans le règlement d'organisation.

La direction des affaires opérationnelles est déléguée à la Direction. Les personnes autorisées à signer pour l'institution supplétive sont inscrites au registre du commerce.

Sont autorisés à signer les membres du Conseil de fondation, les membres de la Direction ainsi que d'autres collaboratrices et collaborateurs choisis de l'institution supplétive. Ces personnes sont autorisées à signer collectivement à deux.

##### Représentation des personnes salariées

|                                  |                                                    |
|----------------------------------|----------------------------------------------------|
| Dr. Gabriela Medici – présidente | Union syndicale suisse, Berne                      |
| Aldo Ferrari                     | Unia, Berne                                        |
| Urs Masshardt                    | Travail.Suisse, Berne                              |
| Natascha Wey                     | Syndicat suisse des services publics (SSP), Zurich |
| Adrian Wüthrich                  | Travail.Suisse, Berne                              |

##### Représentation des employeurs

|                                     |                                                                |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Hans-Ulrich Bigler – vice-président | Union suisse des arts et métiers, Berne                        |
| Michael Krähenbühl                  | proparis Fondation de prévoyance arts et métiers Suisse, Berne |
| Christelle Schultz                  | Federation des Entreprises Romandes (FER), Genève              |
| Björn Wertli                        | GastroSocial, Aarau                                            |
| Barbara Zimmermann-Gerster          | Union patronale suisse, Zurich                                 |

##### Représentation des pouvoirs publics

|                  |                                               |
|------------------|-----------------------------------------------|
| Christian Müller | Secrétariat d'État à l'économie (SECO), Berne |
|------------------|-----------------------------------------------|

##### Comité du Conseil de fondation

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Dr. Gabriela Medici        | Présidente |
| Hans-Ulrich Bigler         |            |
| Aldo Ferrari               |            |
| Barbara Zimmermann-Gerster |            |



## **6.2 Personnes assurées actives et bénéficiaires de rentes**

---

### **6.2.1 Personnes assurées actives**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.2.2 Bénéficiaires de rentes**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

## **6.3 Nature de l'application du but**

---

### **6.3.1 Explications des plans de prévoyance**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.3.2 Financement, méthodes de financement**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.3.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

## **6.4 Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence**

---

### **6.4.1 Confirmation sur la présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26**

Les présents comptes annuels répondent aux normes de la Swiss GAAP RPC 26.

### **6.4.2 Principes comptables et d'évaluation**

Les principes comptables et d'évaluation sont conformes aux prescriptions des art. 47, 48 et 48a OPP 2 ainsi qu'à la Swiss GAAP RPC 26. Les valeurs actuelles ou effectives sont comptabilisées à la date de clôture du bilan :

- Conversion des monnaies : cours à la date de clôture du bilan
- Liquidités, créances, engagements : valeur nominale

- Titres et fonds immobiliers cotés : valeur de marché ; placements à taux fixes, intérêts courus inclus
- Prêts (à court terme) : valeur nominale, intérêts courus inclus
- Prêts (à long terme) : valeur vénale, intérêts courus inclus
- Parts de fonds et de fondations de placement : valeur d'inventaire (Net Asset Value)
- Les placements non traditionnels négociés en bourse ainsi que les instruments financiers dérivés (tels que les options sur les actions, les taux d'intérêt et les devises ainsi que les futures) sont évalués à la valeur vénale. Pour les produits non négociés en bourse, la valeur de remplacement à la date de clôture du bilan est considérée comme valeur vénale.
- Immobilisations corporelles : valeurs d'acquisition diminuées des amortissements cumulés et des correctifs de valeur nécessaires
- Immobilisations incorporelles : valeurs d'acquisition diminuées des amortissements cumulés et des correctifs de valeur nécessaires
- Capitaux de prévoyance des personnes assurées actives : correspondent aux avoirs d'épargne des personnes assurées

### **6.4.3 Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes**

Au cours de l'exercice sous revue, les principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes n'ont pas été modifiés.

## **6.5 Risques actuariels / couverture des risques / degré de couverture**

---

### **6.5.1 Nature de la couverture des risques, réassurances**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.5.2 Évolution et rémunération des avoirs d'épargne dans la primauté des cotisations**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.5.3 Total des avoirs de vieillesse selon la LPP**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### **6.5.4 Évolution du capital de couverture pour les bénéficiaires de rentes**

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### 6.5.5 Récapitulation, évolution et explication des provisions techniques

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### 6.5.6 Résultats de la dernière expertise actuarielle

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### 6.5.7 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### 6.5.8 Modification des bases et hypothèses techniques

Des explications détaillées sur les différentes branches figurent dans la première partie du rapport de gestion.

### 6.5.9 Degré de couverture selon l'art. 44 OPP 2

| Degré de couverture                                                       | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                           | 22'721'755'145        | 20'926'483'050        |
| Réserve de fluctuation de valeur                                          | 1'883'364'362         | 1'260'671'033         |
| Fonds libres                                                              | 286'994'320           | 300'320'588           |
| Capital de la Fondation                                                   | 5'000                 | 5'000                 |
| <b>Fonds disponibles servant à couvrir les obligations réglementaires</b> | <b>24'892'118'826</b> | <b>22'487'479'671</b> |
| <b>Degré de couverture (fonds disponibles en % des fonds nécessaires)</b> | <b>109.6%</b>         | <b>107.5%</b>         |

Le degré de couverture a augmenté de 2.1 points de pourcentage (année précédente : augmentation de 3.9 points de pourcentage). Cette évolution est principalement due au résultat positif des placements de capitaux.

## 6.6 Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

### 6.6.1 Organisation de l'activité de placement, dépositaire central, direction du fonds, sociétés de conseil en placement et de gestion de fortune

Le Conseil de fondation est responsable de la gestion de fortune et surveille l'activité de placement.

Le Comité de placement est responsable de l'application des directives fixées par le Conseil de fondation et garantit le respect de la stratégie de placement. Il décide de la répartition tactique de la fortune, de la couverture du risque de change et de l'attribution d'ordres ou de mandats aux banques et aux sociétés de gestion de fortune.

Aux réunions du Comité de placement prennent part, outre les membres ayant le droit de vote, des représentant-e-s du secrétariat, du contrôle des investissements et, au cas par cas, d'autres conseillers et conseillers externes.

La gestion de portefeuille est assurée par des banques et des sociétés de gestion de fortune sélectionnées. L'institution supplétive met en œuvre les placements dans les valeurs immobilières par l'intermédiaire de fondations de placement, de fonds cotés et non cotés. La gestion des liquidités, l'octroi de prêts à des corporations de droit public suisses et une partie de la gestion des fonds immobiliers sont assurés par le secrétariat.

| Catégorie de placement              | Sociétés de gestion de fortune                                                                                                 | Mise en œuvre                               |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Liquidités / Short Duration         | Pictet Asset Management SA, Genève                                                                                             | active                                      |
|                                     | SYZ Asset Management SA, Zurich                                                                                                | active                                      |
|                                     | Aberdeen Asset Managers Limited, Londres                                                                                       | active                                      |
|                                     | BlackRock Investment Management (UK) Limited, Londres, subdélégué à BlackRock Institutional Trust Company, N.A., San Francisco | active                                      |
|                                     | UBS Asset Management Switzerland SA, Zurich                                                                                    | active                                      |
|                                     | DWS International GmbH, Frankfurt am Main                                                                                      | active                                      |
| Obligations Suisse                  | Pictet Asset Management SA, Genève                                                                                             | conformément aux règles                     |
|                                     | UBS Asset Management Switzerland SA, Zurich                                                                                    | conformément aux règles                     |
| Obligations Global AAA-AA           | UBS Switzerland AG, Zurich, sous-dé-léguée à UBS Asset Management Switzerland AG, Zurich                                       | Obligations d'État, conformément aux règles |
| Obligations d'entreprises Global    | DWS International GmbH, Francfort-sur-le-Main                                                                                  | EUR, active                                 |
|                                     | Legal & General Investment Management Limited, Londres                                                                         | EUR, active                                 |
|                                     | Payden & Rygel, Los Angeles                                                                                                    | USD, active                                 |
| Obligations à haut rendement Global | Legal & General Investment Management Limited, Londres                                                                         | active                                      |
| Obligations d'infrastructure Global | MetLife Investment Management, Londres                                                                                         | active                                      |
| Actions Suisse                      | Pictet Asset Management SA, Genève                                                                                             | indexée                                     |
| Actions Global                      | UBS Asset Management Switzerland SA, Zurich, sous-dé-léguée à UBS Asset Management (UK) Ltd., Londres                          | indexée                                     |
| Actions marchés émergents           | DWS CH AG, Zurich, sous-dé-léguée à DWS Investments UK Limited, Londres                                                        | indexée                                     |
| FX Overlay (couverture)             | Record Currency Management Limited, Windsor                                                                                    | passive                                     |

Toutes les sociétés de gestion de fortune sont agréées par l’Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) ou sont soumises à une autorité de surveillance étrangère correspondante (art. 48f OPP 2).

**AEIS Institutional Funds**

Pour appliquer efficacement les diverses stratégies de placement dans les branches CLP, LPP et AC, l’institution supplétive instaure des fonds à investisseur unique spécifiques pour les principales catégories de placement. Les trois branches sont les seuls investisseurs admis dans ces fonds. Les sociétés de gestion de fortune citées précédemment gèrent les fortunes partielles correspondantes dans ces fonds. La fonction de direction des AEIS Institutional Funds est assurée par FundPartner Solutions (Suisse) SA.

Fin 2024, les fonds suivants étaient opérationnels :

| Fonds                                                     |
|-----------------------------------------------------------|
| AEIS Institutional Fund – Short Duration (CHF hedged)     |
| AEIS Institutional Fund – obligations en CHF              |
| AEIS Institutional Fund – obligations en CHF II           |
| AEIS Institutional Fund – obligations d’État Monde        |
| AEIS Institutional Fund – obligations d’entreprises Monde |
| AEIS Institutional Fund – actions Suisse                  |
| AEIS Institutional Fund – actions Monde                   |
| AEIS Institutional Fund – actions Marchés émergents       |

Ces fonds sont soumis à la loi fédérale sur les fonds de placement et donc à la surveillance de la FINMA. En tant que responsable du fonds, FundPartner Solutions (Suisse) SA surveille le respect des directives de placement et de la loi. Elle fait office de contrepartie contractuelle pour les mandats de gestion de fortune correspondants.

**Sociétés de conseil en placement et autres sociétés de services**

| Organisation                              | Prestation                                                     |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Banque Pictet & Cie SA, Genève            | Global Custodian, banque de dépôt des AEIS Institutional Funds |
| FundPartner Solutions (Suisse) SA, Genève | Direction de fonds des AEIS Institutional Funds                |
| Ethos Services SA, Genève                 | Conseil en matière de droit de vote / dialogue d’entreprise    |

Pour les mandats de gestion de fortune des AEIS Institutional Funds, des contrats sont conclus entre les sociétés de gestion de fortune et FundPartner Solutions (Suisse) SA. Il existe en outre un contrat de prestations de service entre FundPartner Solutions (Suisse) SA et l’institution supplétive. Ces contrats garantissent le respect des exigences légales et du règlement de placement de l’institution supplétive. Dans les limites des exigences contractuelles, les sociétés de gestion de fortune sont libres dans le choix des placements. Pour les autres mandats de gestion de fortune, des contrats sont conclus directement avec les institutions concernées.

La société qui contrôle les investissements (PPCmetrics SA) est responsable de l’ensemble du contrôle des placements de capitaux et doit rendre des rapports aux autorités de décision et de contrôle compétentes (Comité de placement, Conseil de fondation).

## 6.6.2 Utilisation des extensions (art. 50, al. 4, OPP 2) pour autant que le respect de la sécurité et de la répartition du risque (art. 50, al. 1–3, OPP 2) puisse être établi de façon concluante

L'institution supplétive ne sollicite pas d'extensions des possibilités de placement selon les prescriptions évoquées.

## 6.6.3 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeur

Les réserves de fluctuation de valeur sont déterminées au niveau des différentes branches. Concernant l'objectif et le calcul de la réserve de fluctuation de valeur, voir les explications dans les chapitres sur les différentes branches. La réserve de fluctuation de valeur indiquée ici correspond à la somme des réserves de fluctuation de valeur des différentes branches.

| Réserve de fluctuation de valeur                                      | CHF   2024           | CHF   2023           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>État de la réserve de fluctuation de valeur au 01.01.</b>          | <b>1'260'671'033</b> | <b>441'219'523</b>   |
| Modification à la charge (+) / au profit (-) du compte d'exploitation | 622'693'329          | 819'451'510          |
| <b>Réserve de fluctuation de valeur selon bilan au 31.12.</b>         | <b>1'883'364'362</b> | <b>1'260'671'033</b> |
| <b>Objectif de la réserve de fluctuation de valeur</b>                | <b>2'017'927'048</b> | <b>1'672'668'990</b> |
| Déficit de la réserve de fluctuation de valeur                        | -134'562'686         | -411'997'956         |

Le déficit de réserve au niveau de l'Ensemble de la Fondation se décompose comme suit :

| Déficit de la réserve de fluctuation de valeur        | CHF   31.12.2024    | CHF   31.12.2023    |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Déficit de la réserve branche CLP                     | -134'562'686        | -361'932'250        |
| Déficit de la réserve branche LPP                     | 0                   | -50'065'706         |
| Déficit de la réserve branche AC                      | 0                   | 0                   |
| <b>Déficit de la réserve de fluctuation de valeur</b> | <b>-134'562'686</b> | <b>-411'997'956</b> |

## 6.6.4 Présentation des placements par catégorie (exposition économique)

| Catégorie de placement              | Stratégie <sup>1</sup> | Marges Min. <sup>1</sup> | Marges Max. <sup>1</sup> | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective |
|-------------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Liquidités / Short Duration         | 51.2%                  | 45.8%                    | 56.9%                    | 13'084'810'046                    | 52.3%                | 11'612'494'765                    | 51.6%                |
| Obligations Suisse                  | 15.8%                  | 13.5%                    | 18.1%                    | 3'977'118'058                     | 15.9%                | 3'495'163'256                     | 15.5%                |
| Obligations Global AAA-AA           | 7.4%                   | 6.1%                     | 8.6%                     | 1'760'231'636                     | 7.0%                 | 1'629'750'305                     | 7.2%                 |
| Obligations d'entreprises Global    | 6.1%                   | 5.2%                     | 7.1%                     | 1'526'260'884                     | 6.1%                 | 1'357'079'579                     | 6.0%                 |
| Obligations à haut rendement Global | 0.2%                   | 0.0%                     | 0.4%                     | 63'441'446                        | 0.3%                 | 54'758'522                        | 0.2%                 |
| Obligations d'infrastructure Global | 1.2%                   | 0.0%                     | 1.9%                     | 250'010'879                       | 1.0%                 | 221'015'785                       | 1.0%                 |
| Actions Suisse                      | 3.0%                   | 2.5%                     | 3.6%                     | 741'962'906                       | 3.0%                 | 696'857'905                       | 3.1%                 |
| Actions Global                      | 7.9%                   | 6.8%                     | 9.1%                     | 2'004'845'046                     | 8.0%                 | 1'769'217'868                     | 7.9%                 |
| Actions marchés émergents           | 1.2%                   | 0.6%                     | 1.7%                     | 273'610'144                       | 1.1%                 | 238'628'683                       | 1.1%                 |
| Valeurs immobilières Suisse         | 5.3%                   | 3.8%                     | 6.4%                     | 1'382'946'801                     | 5.5%                 | 1'125'026'569                     | 5.0%                 |
| Valeurs immobilières Global         | 0.6%                   | 0.2%                     | 0.8%                     | 110'455'860                       | 0.4%                 | 126'938'408                       | 0.6%                 |
| FX Overlay                          |                        |                          |                          | -136'030'651                      | -0.5%                | 186'905'410                       | 0.8%                 |
| <b>Total placements de capitaux</b> |                        |                          |                          | <b>25'039'663'054</b>             | <b>100.0%</b>        | <b>22'513'837'056</b>             | <b>100.0%</b>        |
| Autres actifs                       |                        |                          |                          | 362'102'865                       |                      | 342'682'554                       |                      |
| <b>Total du bilan</b>               |                        |                          |                          | <b>25'401'765'919</b>             |                      | <b>22'856'519'610</b>             |                      |

Légende

<sup>1</sup> pondéré, basé sur les stratégies, resp. les fourchettes et les placements de capitaux des différentes branches

Les fourchettes définies dans la stratégie de placement ont été respectées tout au long de l'exercice 2024.

| Composition de la catégorie de placements Liquidités / Short Duration | CHF   31.12.2024      | CHF   31.12.2023      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Catégorie de placements Liquidités / Short Duration</b>            | <b>13'084'810'046</b> | <b>11'612'494'765</b> |
| AEIS Institutional Fund – Short Duration (CHF hedged)                 | 10'973'592'939        | 9'455'690'883         |
| Dépôts à terme, billets de trésorerie, comptes de dépôt, Cash         | 495'500'281           | 655'666'069           |
| Prêts à des corporations de droit public                              | 1'615'716'825         | 1'501'137'813         |
| Dont durée inférieure ou égale à 1 an, intérêts courus compris        | 1'081'090'038         | 1'001'583'629         |
| Dont durée de 1 à 3 ans, intérêts courus compris                      | 388'904'048           | 440'194'987           |
| Dont durée de 3 à 5 ans, intérêts courus compris                      | 145'722'740           | 59'359'198            |

| Composition de la catégorie de placements Obligations Suisse                                                                 | CHF   31.12.2024     | CHF   31.12.2023     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Catégorie de placements Obligations Suisse</b>                                                                            | <b>3'977'118'058</b> | <b>3'495'163'256</b> |
| AEIS Institutional Fund – obligations en CHF                                                                                 | 3'085'244'771        | 2'794'354'010        |
| AEIS Institutional Fund – obligations en CHF II                                                                              | 438'388'355          | 340'114'122          |
| Gestion de fortune interne                                                                                                   | 453'484'932          | 360'695'124          |
| Prêts à des corporations de droit public (durée max.12 ans), y compris intérêts courus et réévaluation à la valeur de marché | 412'248'474          | 349'008'587          |
| Liquidités et obligations (lettres de gage)                                                                                  | 41'236'458           | 11'686'536           |

| Composition de la catégorie de placement Obligations d'infrastructure Global | CHF   31.12.2024   | CHF   31.12.2023   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Catégorie de placement Obligations d'infrastructure Global</b>            | <b>250'010'879</b> | <b>221'015'785</b> |
| AEIS Institutional Funds – obligations d'entreprises Global                  | 443'759            | 76'134'219         |
| IST3 Fondation d'investissement – Infrastructure Crédits Global              | 249'567'119        | 144'881'566        |

| Catégorie de placements selon l'art. 55 OPP 2         | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 | Quote-part effective | Valeur marchande   CHF 31.12.2023 | Quote-part effective | OPP 2 Limite maximale |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Titres hypothécaires                                  | 2'508'061'396                     | 10.0%                | 2'291'843'208                     | 10.2%                | 50.0%                 |
| Actions                                               | 2'942'511'612                     | 11.8%                | 2'624'182'340                     | 11.7%                | 50.0%                 |
| Valeurs immobilières <sup>1</sup>                     | 1'559'653'821                     | 6.2%                 | 1'312'191'478                     | 5.8%                 | 30.0%                 |
| Valeurs immobilières Global                           | 165'855'279                       | 0.7%                 | 177'785'516                       | 0.8%                 | 10.0%                 |
| Placements alternatifs (y compris créances non trad.) | 95'326'181                        | 0.4%                 | 163'310'104                       | 0.7%                 | 15.0%                 |
| Infrastructure                                        | 249'567'119                       | 1.0%                 | 144'881'566                       | 0.6%                 | 10.0%                 |
| Créances (fortune restante)                           | 17'684'542'925                    | 70.6%                | 15'977'428'360                    | 71.0%                | 100.0%                |
| <b>Total placements de capitaux</b>                   | <b>25'039'663'054</b>             | <b>100.0%</b>        | <b>22'513'837'056</b>             | <b>100.0%</b>        |                       |
| Devises étrangères non assurées                       | 550'286'417                       | 2.2%                 | 578'388'809                       | 2.6%                 | 30.0%                 |

Légende

<sup>1</sup> comprend également les actions immobilières suisses et étrangères (dont REITs) qui sont stratégiquement classées dans les catégories de placement « Actions Suisse » et « Actions Global »

### 6.6.5 Instruments financiers dérivés en cours (ouverts)

| Opérations à terme sur les devises dans la catégorie de placements | Engagement augmentation/diminution CHF   31.12.2024 | Valeur marchande   CHF 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| FX Overlay                                                         |                                                     | -136'030'653                      |
| Acheter CHF                                                        | 5'195'525'692                                       |                                   |
| Vendre devises étrangères                                          | -5'331'556'345                                      |                                   |

Au cours de l'année sous revue, des opérations à terme sur les devises ont été effectuées pour couvrir des positions en devises. Le recours à ces instruments s'est opéré dans le cadre des prescriptions de l'art. 56a OPP 2.

Les produits dérivés utilisés dans les fonds à investisseur unique, tels que les futures, swaps de taux d'intérêt et opérations à terme sur les devises, font l'objet d'une surveillance par la direction du fonds,

également en ce qui concerne la conformité légale. La loi fédérale sur les placements collectifs de capitaux (LPCC) en particulier est alors applicable.

### 6.6.6 Engagements de capital ouverts

| Catégorie de placements/Véhicule de placement                                                                        | CHF   31.12.2024 | CHF   31.12.2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valeurs immobilières Suisse / Avadis Fondation d'investissement<br>« Immobilier Suisse habitation, Villes moyennes » | 5'638'000        | 0                |
| Obligations d'infrastructure Global / IST3 Fondation<br>d'investissement – Infrastructure crédits Global             | 27'253'239       | 115'872'894      |

Des engagements de capitaux étaient en suspens dans les domaines Valeurs immobilières Suisse et Infrastructure Crédits Monde.

### 6.6.7 Valeur de marché des titres en securities lending

| Securities lending          | CHF   31.12.2024 | CHF   31.12.2023 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Titres prêtés               | 68'675'220       | 31'493'642       |
| Garanties                   | 73'644'188       | 34'685'453       |
| Recettes de prêts de titres | 77'380           | 258'248          |

À la date de référence, le volume des titres prêtés a doublé. Les recettes ont toutefois diminué de deux tiers. En raison du passage de la liquidation de titres nord-américains de T+2 à T+1, la Banque Pictet a suspendu le securities lending sur ces titres pour des raisons opérationnelles.

Le securities lending est effectué par la Banque Pictet sur une base « Principal ». Les titres prêtés sont garantis vis-à-vis de l'institution supplétive.

### 6.6.8 Explications du résultat net des placements

| Rendements sur placements de capitaux<br>par branche et au niveau de l'Ensemble de la Fondation | 2024        | 2023        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Prévoyance professionnelle                                                                      | 7.8%        | 8.0%        |
| Comptes de libre passage                                                                        | 3.3%        | 3.3%        |
| Assurance de risque des personnes au chômage                                                    | 6.1%        | 5.7%        |
| <b>Total Ensemble de la Fondation</b>                                                           | <b>4.0%</b> | <b>3.9%</b> |

La différence de performance entre les branches s'explique par les différentes stratégies de placement mises en place.

| Performance par<br>catégorie de placement           | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2024 | 2024<br>Performance | 2024<br>Benchmark | 2024<br>Variation | Valeur<br>marchande   CHF<br>31.12.2023 | 2023<br>Performance |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Liquidités / Short Duration                         | 13'084'810'046                          | 1.8%                | 1.2%              | 0.6%              | 11'612'494'765                          | 1.6%                |
| Obligations Suisse                                  | 3'977'118'058                           | 5.4%                | 5.2%              | 0.2%              | 3'495'163'256                           | 5.8%                |
| Obligations Global<br>AAA-AA                        | 1'760'231'636                           | 1.8%                | 2.2%              | -0.4%             | 1'629'750'305                           | -1.6%               |
| Obligations d'entreprises<br>Global                 | 1'526'260'884                           | 8.3%                | 7.8%              | 0.5%              | 1'357'079'579                           | 0.5%                |
| Obligations à haut<br>rendement Global              | 63'441'446                              | 16.1%               | 13.7%             | 2.4%              | 54'758'522                              | 2.5%                |
| Obligations<br>d'infrastructure Global              | 250'010'879                             | 9.3%                | 9.4%              | -0.1%             | 221'015'785                             | 1.3%                |
| Actions Suisse                                      | 741'962'906                             | 6.1%                | 6.2%              | -0.1%             | 696'857'905                             | 6.1%                |
| Actions Global                                      | 2'004'845'046                           | 27.4%               | 27.1%             | 0.3%              | 1'769'217'868                           | 12.6%               |
| Actions marchés<br>émergents                        | 273'610'144                             | 14.8%               | 15.8%             | -1.0%             | 238'628'683                             | -0.3%               |
| Valeurs immobilières<br>Suisse                      | 1'382'946'801                           | 11.3%               | 11.0%             | 0.3%              | 1'125'026'569                           | 1.4%                |
| Valeurs immobilières<br>Global                      | 110'455'860                             | -4.6%               | -4.6%             | 0.0%              | 126'938'408                             | -3.1%               |
| FX Overlay                                          | -136'030'651                            |                     |                   |                   | 186'905'410                             |                     |
| <b>Total global (avec<br/>couverture de change)</b> | <b>25'039'663'054</b>                   | <b>4.0%</b>         | <b>3.5%</b>       | <b>0.5%</b>       | <b>22'513'837'056</b>                   | <b>3.9%</b>         |
| Total général (sans<br>couverture de change)        |                                         | 5.5%                | 5.2%              | 0.3%              |                                         | 2.9%                |

La performance plus élevée par rapport au benchmark provient principalement des placements en obligations à haut rendement Monde et valeurs immobilières Suisse. Les fonds de placement immobilier, qui sont surpondérés dans le portefeuille par rapport au benchmark, ont gagné nettement plus de valeur que les fondations de placement immobilier négociées à des valeurs d'inventaire nettes.

## 6.6.9 Explications des frais de gestion de fortune

| Indicateurs de coûts pour les placements collectifs/pourcentage<br>des frais de gestion de fortune par rapport aux placements<br>transparents en matière de frais | CHF   2024        | CHF   2023        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Frais de gestion de fortune comptabilisés directement                                                                                                             | 14'502'011        | 13'079'844        |
| Somme des indicateurs de frais des placements collectifs                                                                                                          | 10'854'209        | 9'653'572         |
| <b>Frais de gestion de fortune comptabilisés dans le compte<br/>d'exploitation</b>                                                                                | <b>25'356'220</b> | <b>22'733'416</b> |
| Pourcentage des placements transparents en matière de frais (ratio<br>de frais TER)                                                                               | 0.10%             | 0.10%             |

| <b>Taux de transparence en matière de frais</b>                                                            | <b>CHF   31.12.2024</b> | <b>CHF   31.12.2023</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Total des placements de capitaux</b>                                                                    | <b>25'039'663'054</b>   | <b>22'513'837'056</b>   |
| Dont                                                                                                       |                         |                         |
| Placements transparents                                                                                    | 25'039'663'054          | 22'513'837'056          |
| Placements non transparents selon l'art. 48a, al. 3, OPP 2                                                 | 0                       | 0                       |
| <b>Taux de transparence en matière de frais<br/>(part des placements transparents en matière de frais)</b> | <b>100.0%</b>           | <b>100.0%</b>           |

L'institution supplétive investit uniquement dans des placements dont les coûts sont présentés de manière transparente. En termes absolus, les frais de gestion de fortune ont augmenté en raison de la hausse de la fortune. D'un point de vue relatif, le ratio de frais TER reste au faible niveau de 0.10%.

### 6.6.10 Explications des placements chez l'employeur et de la réserve de cotisations des employeurs

Des explications détaillées figurent dans la première partie du rapport de gestion, au chapitre 3.

## 6.7 Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

| <b>Frais d'administration</b>             | <b>CHF   2024</b> | <b>CHF   2023</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Administration générale et amortissements | 34'925'879        | 32'508'977        |
| Organe de révision                        | 173'278           | 194'197           |
| Expert-e en prévoyance professionnelle    | 66'567            | 55'546            |
| Autorité de surveillance                  | 125'000           | 125'000           |
| Autres honoraires                         | 12'907            | 6'036             |
| <b>Total frais d'administration</b>       | <b>35'303'630</b> | <b>32'889'756</b> |

## 6.8 Demandes de l'autorité de surveillance

Lors de sa séance du 3 décembre 2021, le Conseil de fondation a décidé qu'à l'avenir, les expertises actuarielles de l'expert en matière de prévoyance professionnelle ne seraient établies que tous les trois ans. Par décision du 29 novembre 2022, la CHS a enjoint à l'institution supplétive de demander chaque année les expertises actuarielles. Cette décision a été contestée par l'institution supplétive devant le Tribunal administratif fédéral. La procédure judiciaire correspondante est en cours. Il n'existe aucune autre demande de l'autorité de surveillance.

## 6.9 Autres informations relatives à la situation financière

### 6.9.1 Liquidations partielles

Il n'y a pas eu de versements de liquidations partielles au cours de l'exercice 2023.

### 6.9.2 Mise en gage d'actifs

Il existe un contrat de mise en gage avec la Banque Pictet & Cie SA pour garantir d'éventuels engagements issus d'opérations sur dérivés et d'opérations de change à terme. Le droit de gage ne s'applique qu'aux actifs déposés auprès de la Banque Pictet & Cie. SA, dont le montant maximal est limité à 2 milliards de francs.

### 6.9.3 Procédures juridiques en cours

Du fait de son mandat légal et de sa qualité d'autorité, l'institution supplétive a été impliquée dans plusieurs procédures judiciaires. Il s'agissait d'une part de procédures devant le Tribunal administratif fédéral suite à des recours contre des affiliations d'office et des décisions de cotisations. D'autre part, il s'agissait aussi souvent de plaintes déposées auprès de tribunaux cantonaux administratifs ou des assurances après un refus de rentes d'invalidité. Plus des trois quarts des cas dans lesquels des prestations d'invalidité faisaient l'objet de contestations provenaient de la branche AC.

| <b>Procédures judiciaires en cours au 31.12.</b> | <b>Nombre   2024</b> | <b>Nombre   2023</b> |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Affiliations d'office                            | 26                   | 20                   |
| Décisions de cotisations                         | 8                    | 8                    |
| Actions en exécution de prestations              | 33                   | 40                   |
| Procédures d'encaissements                       | 2                    | 0                    |
| <b>Total procédures judiciaires en cours</b>     | <b>69</b>            | <b>68</b>            |

### 6.9.4 Engagements locatifs à long terme

Les engagements pour des contrats de bail à long terme se sont élevés à 7.3 millions de francs (année précédente : 8.9 millions de francs).

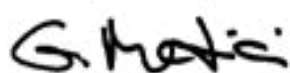
## 6.10 Événements postérieurs à la date du bilan

---

Aucune observation

Zurich, le 19 mai 2025

**Fondation institution supplétive LPP**



**Gabriela Medici**

Présidente du Conseil de fondation



**Marc Gamba**

Directeur

## **7 Rapport de l'organe de révision**

# 7 Rapport de l'organe de révision



Tél. +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
zurich@bdo.ch

BDO SA  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zurich

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Conseil de fondation de la Fondation suisse des partenaires sociaux pour l'institution supplétive selon l'article 60 LPP (Fondation institution supplétive LPP), Zurich

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels (pages 17 à 83) de la Fondation suisse des partenaires sociaux pour l'institution supplétive selon l'article 60 LPP (Fondation institution supplétive LPP) (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse à l'acte de fondation et aux règlements.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'institution de prévoyance, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de fondation. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil de Fondation relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à l'acte de fondation et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

## Responsabilités de l'Expert en Matière de Prévoyance Professionnelle relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Le Conseil de fondation désigne pour la vérification un organe de révision et un expert en matière de prévoyance professionnelle. Celui-ci est responsable de l'évaluation des provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels, constituées de capitaux de prévoyance et de provisions techniques. L'organe de révision n'a pas pour tâche de vérifier l'évaluation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques conformément à l'art. 52c, al. 1, let. a, LPP. Par ailleurs, l'expert en matière de prévoyance professionnelle examine périodiquement, conformément à l'art. 52e, al. 1, LPP, si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales.

## Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/rapport-de-revision-institutions-de-prevoyance>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Conseil de fondation répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution de prévoyance;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté et la divulgation des conflits d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les fonds libres ou les participations aux excédents résultant des contrats d'assurance avaient été utilisés conformément aux dispositions légales et réglementaires;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Zurich, le 19 mai 2025

BDO SA



Peter Stalder

Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé



Julian Flessati

Expert-réviseur agréé

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

## **8 Lexique et liste des abréviations**

# 8 Lexique et liste des abréviations

## 8.1 Lexique

| Terme                                               | Explication                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Asset-Liability Management (ALM)</b>             | L'Asset-Liability Management comprend la gestion de l'actif et du passif du bilan. La capacité de risque, la propension au risque et d'autres interdépendances doivent notamment être prises en compte. La maxime absolue est de trouver un équilibre entre les prestations (passif) et leur financement (actif). Dans l'étude ALM, les placements et les engagements font en outre l'objet d'un contrôle dans le temps quant à leurs rendements et intérêts.                                                    |
| <b>Degré de couverture (effectif)</b>               | Le degré de couverture (effectif) correspond au rapport entre la fortune nette de prévoyance à la date de clôture du bilan et le capital de prévoyance actuariel nécessaire, y compris les provisions techniques. La fortune nette de prévoyance correspond au total de l'actif à la date de clôture du bilan aux valeurs de marché, diminué des dettes, des comptes de régularisation du passif, des réserves de cotisations des employeurs (sans renonciation à utilisation) et des provisions non techniques. |
| <b>Degré de couverture (théorique)</b>              | Le degré de couverture (théorique) correspond au degré de couverture pour lequel la réserve de fluctuation de valeur est entièrement dotée.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Futures</b>                                      | Les futures sont des opérations à terme standardisées qui sont négociées en bourse. Ils représentent un accord juridiquement contraignant entre deux parties, lesquelles s'engagent à négocier un bien à un prix prédéfini à une date future.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Global Custodian</b>                             | Le Global Custodian assume la garde fiduciaire et la gestion administrative des placements en titres.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Âge de référence</b>                             | Date à partir de laquelle les assurés peuvent prétendre à une rente de vieillesse sans réduction. Actuellement, l'âge de référence est de 64 ans pour les femmes et de 65 ans pour les hommes. À partir du 1er janvier 2025, l'âge de référence des femmes sera progressivement porté à 65 ans.                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Securities lending</b>                           | Prêt de titres dans le cadre duquel un titre est cédé par le prêteur à l'emprunteur pour une période de temps limitée. En contrepartie, l'emprunteur paie des frais au prêteur et lui transfère une garantie (en règle générale un autre titre) pour la période de prêt.                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Avoir d'épargne</b>                              | L'avoir d'épargne se compose de l'avoir du compte de vieillesse et de l'avoir du compte complémentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Taux de frais TER</b>                            | Le taux de frais TER (total expense ratio) ou total des frais sur encours indique, en pourcentage des placements de capitaux, tous les frais encourus pour la gestion et la garde au cours d'un exercice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Avoir du compte de vieillesse surobligatoire</b> | Avoirs du compte de vieillesse qui excèdent les prestations légales obligatoires selon la LPP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Value at risk</b>                                | La Value at risk est une mesure du risque utilisée dans le domaine des risques financiers. La Value at risk correspond au montant maximal de pertes qui ne devrait pas être dépassé pour une probabilité donnée sur un horizon temporel donné.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>FX Overlay</b>                                   | La gestion overlay du risque de change vise à réduire les risques spécifiques aux devises liés aux placements dans des titres internationaux. À cet égard, la gestion du risque de change est dissociée des décisions relatives à l'allocation de la fortune et à la sélection des titres des sociétés de gestion de fortune de l'investisseur. En règle générale, la gestion du risque de change est confiée à une entreprise spécialisée, appelée « overlay manager ».                                         |
| <b>Compte complémentaire</b>                        | Les prestations d'entrée ou de rachat qui dépassent le montant maximum possible de l'avoir du compte de vieillesse selon le tableau de rachat sont créditées sur le compte complémentaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 8.2 Liste des abréviations

| Terme             | Explication                                                                                                                                                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>al.</b>        | Alinéa                                                                                                                                                      |
| <b>AEIS</b>       | Fondation institution supplétive LPP                                                                                                                        |
| <b>AVS</b>        | Assurance-vieillesse et survivants                                                                                                                          |
| <b>Art.</b>       | Article                                                                                                                                                     |
| <b>AC</b>         | Assurance chômage                                                                                                                                           |
| <b>LPP</b>        | Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité                                                                         |
| <b>OPP 2</b>      | Ordonnance sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité                                                                           |
| <b>LFLP</b>       | Loi fédérale sur le libre passage dans la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité (loi sur le libre passage)                        |
| <b>CLP</b>        | Comptes de libre passage                                                                                                                                    |
| <b>IBNR</b>       | « Incurred but not reported », provision IBNR : provision pour cas de sinistres annoncés tardivement pro- vision pour cas de sinistres annoncés tardivement |
| <b>LPCC</b>       | Loi fédérale sur les placements collectifs de capitaux                                                                                                      |
| <b>let.</b>       | Lettre                                                                                                                                                      |
| <b>CHS PP</b>     | Commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle                                                                                           |
| <b>REIT</b>       | Real Estate Investment Trust ; il s'agit d'un véhicule de placement fiscalement avantageux pour les investissements dans le marché immobilier.              |
| <b>FdG</b>        | Fonds de Garantie LPP                                                                                                                                       |
| <b>LAA</b>        | Loi fédérale sur l'assurance-accidents                                                                                                                      |
| <b>CR</b>         | Contrôle de la réaffiliation                                                                                                                                |
| <b>EPL / OEPL</b> | Encouragement à la propriété du logement / Ordonnance sur l'encouragement à la propriété du logement au moyen de la prévoyance professionnelle              |



# 9 Adresses

## Direction / secrétariat de la Fondation

Fondation institution supplétive LPP

Direction

Elias-Canetti-Strasse 2

Case postale

8050 Zurich

|      |          |                  |
|------|----------|------------------|
| Tél. | allemand | +41 41 799 75 75 |
|      | français | +41 21 340 63 33 |
|      | italien  | +41 91 610 24 24 |

E-mail [sekretariat@aeis.ch](mailto:sekretariat@aeis.ch)

Web [aeis.ch](http://aeis.ch)

## Comptes PostFinance

|                          |               |                            |
|--------------------------|---------------|----------------------------|
| Compte postal <b>CLP</b> | Compte postal | 80-13022-7                 |
|                          | BIC/SWIFT     | POFICHBEXXX                |
|                          | IBAN          | CH50 0900 0000 8001 3022 7 |
| Compte postal <b>LPP</b> | Compte postal | 25-496891-7                |
|                          | BIC/SWIFT     | POFICHBEXXX                |
|                          | IBAN          | CH16 0900 0000 2549 6891 7 |
| Compte postal <b>AC</b>  | Compte postal | 30-448355-4                |
|                          | BIC/SWIFT     | POFICHBEXXX                |
|                          | IBAN          | CH42 0900 0000 3044 8355 4 |

## CLP comptes de libre passage

Fondation institution supplétive LPP

Comptes de libre passage

Elias-Canetti-Strasse 2

Case postale

8050 Zurich

|      |          |                  |
|------|----------|------------------|
| Tél. | allemand | +41 41 799 75 75 |
|      | français | +41 21 340 63 33 |
|      | italien  | +41 91 610 24 24 |

Compétente pour toute la Suisse

## **LPP Prévoyance professionnelle, AC Assurance de risque des personnes au chômage et CR contrôle de la réaffiliation**

### **Suisse alémanique**

Stiftung Auffangeinrichtung BVG  
Zweigstelle Deutschschweiz  
Elias-Canetti-Strasse 2  
Postfach  
8050 Zürich

Tél. +41 41 799 75 75

Compétente pour AG, AI, AR, BL, BS, GL, LU, NW, OW, SG, SH, SO, SZ, TG, UR, ZG, ZH et la partie germanophone des cantons BE, FR, GR, VS

### **Suisse romande**

Fondation institution supplétive LPP  
Agence régionale de la Suisse romande  
Boulevard de Grancy 39  
Case postale 660  
1006 Lausanne

Tel. +41 21 340 63 33

Compétente pour GE, JU, NE, VD et la partie francophone des cantons BE, VS, FR

### **Suisse italienne**

Fondazione istituto collettore LPP  
Agenzia regionale della Svizzera italiana  
Viale Stazione 36, Stazione FFS  
Casella postale  
6501 Bellinzona

Tel. +41 91 610 24 24

Compétente pour TI et la partie italoophone du canton GR



Stiftung Auffangeinrichtung BVG  
Fondation institution supplétive LPP  
Fondazione istituto collettore LPP

#### **Mentions légales**

Publication et contenu:  
Fondation Institution LPP